

对外投资合作国别（地区）指南

津巴布韦

（2024年版）

商务部对外投资和经济合作司
商务部国际贸易经济合作研究院
中国驻津巴布韦大使馆经济商务处

前言

商务部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二中、三中全会精神，全面贯彻落实习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断，完整准确全面贯彻新发展理念，服务建设更高水平开放型经济新体制，完善推进高质量共建“一带一路”机制，深化对外投资管理体制改 革，完善促进和保障对外投资体制机制，健全对外投资管理服务体系，推动产业链供应链国际合作。按照“政府引导、企业主导、市场化运作”的原则，鼓励和支持有实力、信誉好、有国际竞争力的企业走出去稳妥有序地开展对外投资合作，在扩大国际合作中持续提升开放能力。

当前，世界进入新的动荡变革期，单边主义、保护主义蔓延，世界经济碎片化加剧，经济全球化遭遇逆流。同时，新一轮科技革命和产业变革深入发展，世界经济数字化、绿色化、智能化进程不断加快，为经济全球化再度加速蓄积了强劲动能。在此形势下，我国着力推动对外投资合作高质量发展，持续深化绿色发展、数字经济和蓝色经济投资合作，实现对外投资合作平稳发展。2023年，中国对外直接投资流量1772.9亿美元，同比增长8.7%，连续12年稳居世界前三；对外投资存量29554亿美元，分布全球189个国家（地区），连续7年保持世界前三。中国对外承包工程业务完成营业额1609.1亿美元，同比增长3.8%；81家中国企业入围2024年度美国《工程新闻纪录》（ENR）“全球最大250家国际承包商”榜单，继续蝉联榜首。境外中资企业合理有效利用境外市场资源，积极开展国际合作和竞争，助力东道国（地区）经济社会发展，为促进全球经济复苏注入活力。

为进一步帮助中国企业了解和熟悉东道国（地区）营商环境，合规有序地开展对外投资合作，有效防范化解各类风险，商务部对外投资和经济合作司、国际贸易经济合作研究院和驻外使领馆经商机构等编写了2024年版《对外投资合作国别（地区）指南》（以下简称《指南》）。《指南》及时、客观、准确地反映东道国（地区）宏观经济形势、法律法规、经贸政策、营商环境等信息，并对数字经济、绿色发展、蓝色经济、标准化国际合作等新情况、新动态积极关注。

希望2024年版《指南》继续为走出去中国企业提供针对性帮助，也欢迎社会各界批评指正，提出宝贵意见。我们将立足扩大高水平对外开放，服务培育国际合作

竞争新优势，持续创新《指南》编制工作，提供更加精准有效的信息服务，推动对外投资合作实现更高质量、更高水平发展。

对外投资合作国别（地区）指南编制办公室

2024年12月

寄语

津巴布韦位于非洲东南部，毗邻南非、赞比亚、莫桑比克、博茨瓦纳等国，面积约39万平方公里，人口1500多万，气候宜人、风景秀丽、土地肥沃、矿产丰富，是南部非洲重要的农矿产品出口国和国际知名旅行目的地。

自1980年独立以来，津巴布韦政局相对稳定，民盟（ZANU-PF）长期执政至今。现任总统姆南加古瓦于2018年上台，并在2023年大选中成功连任。近年来，津政府重视加强法制建设，法律体系相对完善，致力于恢复经济，提出“商业开放”的政策大力吸引外资。2018年政府提出《2030年愿景》，致力于在2030年将津建设为中等偏上收入经济体，2021年正式启动第一个国家发展五年规划，大力发展农业、矿业、旅游业和制造业，加强基础设施建设，经济实现较快发展。新冠疫情后津经济复苏较快，GDP增速居于南共体及撒哈拉以南非洲地区前列，2023年GDP增长5.3%。

津矿产资源丰富，已探明矿产约60种，其中钻石、铂金、黄金、铬、铁、锂、煤、镍等储量大。津巴布韦的锂资源储量排在世界前列，近年来受到广泛关注。2023年以来，津政府逐步加强矿产管理，全面禁止各类原矿石出口，并采取措施推动矿业领域延伸产业链，提高附加值。津是世界第三大烟草出口国，2023年出口烟草23.4万吨，出口额超过12亿美元。津旅游资源丰富，包括维多利亚瀑布、大津巴布韦遗址、旺吉国家公园、卡里巴湖以及东部高地等，曾被美国高端生活旅行杂志《Condé Nast Traveller》评为非洲最佳旅游目的地之一。总体看，津经济潜力大，矿业、农业、旅游业都大有可为，但本币持续贬值、通货膨胀高企、债务负担沉重、政策延续性低、电力交通等基础设施落后，严重制约了其经济发展。

近年来，津重视数字经济和绿色发展，将其列入国家优先发展领域并取得长足进步。津已加入《非洲联盟数字化转型战略（2020-2030）》《数字经济和绿色发展国际经贸合作框架倡议》，提出建设“数字津巴布韦”，大力发展移动通信，推进国家移动宽带三期项目，升级国家数据中心。津先后加入《联合国气候变化框架公约》《京都议定书》《巴黎气候变化协定》等国际公约，积极探索低碳发展路径，提出到2050年减少40%温室气体排放的长期发展目标，近年来大力吸引投资建设光伏发电，已建成多座中小型光伏电站。

中国同津巴布韦传统友好，两国建立了全面战略合作伙伴关系，并成为共建“一带

一路”重要伙伴。近年来，两国政治互信持续深化，务实合作成果丰硕。中国是津第二大贸易伙伴，2023年中津双边贸易额为31.22亿美元，同比增长29.9%，中国主要向津出口机电设备、车辆及零部件等，主要自津进口烟草和铬、锂等矿产品。中国连续多年是津最大外资来源国，投资主要涉及矿业、农业、制造业等领域。中国企业很早就在津从事承包工程，积极参与津基础设施建设。中国为津提供了医疗卫生、农业技术、民生保障、基础设施等一系列援助项目，累计为津培训各类人才6000多名，中国医疗队援津40年，为当地民众提供优质诊疗服务，得到津政府和民众高度赞赏。

欢迎中国企业来津巴布韦开展经贸合作，中国驻津巴布韦大使馆经济商务处将积极提供服务协助，希望中国企业在津合规合法经营，积极履行企业社会责任，推动双边经贸合作深入发展，推动两国友好关系不断巩固深化！

中国驻津巴布韦大使馆经济商务处

2024年10月

目 录

导言	1
1. 国家概况	2
1.1 发展简史	2
1.2 自然环境	3
1.2.1 地理位置	3
1.2.2 自然资源	3
1.2.3 气候条件	4
1.3 人口和行政区划	4
1.3.1 人口分布	4
1.3.2 行政区划	5
1.4 政治环境	6
1.4.1 政治制度	6
1.4.2 主要党派	7
1.4.3 政府机构	8
1.5 社会文化	10
1.5.2 语言	10
1.5.3 宗教和习俗	10
1.5.4 科教和医疗	11
1.5.5 工会及其他非政府组织	12
1.5.6 主要媒体	13
1.5.7 社会治安	14
1.5.8 节假日	14
2. 经济概况	16
2.1 宏观经济	16
2.2 重点/特色产业	17
2.3 基础设施	20
2.3.1 公路	20
2.3.2 铁路	20
2.3.3 空运	21
2.3.4 水运	22
2.3.5 电力	22
2.3.6 数字基础设施	23
2.4 物价水平	24
2.5 发展规划	25
3. 经贸合作	27
3.1 经贸协定	27
3.2 对外贸易	28
3.3 吸收外资	29
3.4 外国援助	30
3.5 中津经贸	32
3.5.1 双边协定	32
3.5.2 双边贸易	33
3.5.3 中国对津投资	34
3.5.4 承包工程和劳务合作	34
3.5.5 境外园区	35
4. 投资环境	36

4.1 投资吸引力	36
4.2 金融环境	36
4.2.1 当地货币	36
4.2.2 外汇管理	37
4.2.3 银行和保险公司	38
4.2.4 融资渠道	40
4.2.5 信用卡使用	41
4.3 证券市场	41
4.4 要素成本	42
4.4.1 水、电、气、油价格	42
4.4.2 劳动力工薪及供需	43
4.4.3 土地及房屋价格	44
4.4.4 建筑成本	45
5. 法规政策	46
5.1 贸易法规和政策	46
5.1.1 贸易主管部门	46
5.1.2 贸易法规	46
5.1.3 贸易管理相关规定	46
5.1.4 进出口商品检验检疫	47
5.1.5 海关管理规章制度	47
5.2 外国投资法规	55
5.2.1 投资主管部门	56
5.2.2 外资法规	57
5.2.3 外资优惠政策	57
5.2.4 投资行业的规定	57
5.2.5 投资方式的规定	58
5.2.6 安全审查的规定	58
5.2.7 基础设施PPP模式的规定	59
5.3 数字经济相关政策和法规	60
5.3.1 数字经济相关政策	60
5.3.2 数字经济相关法规	60
5.3.3 外商投资数字经济相关行业的准入政策及优惠政策	61
5.4 绿色经济相关政策和法规	61
5.4.1 绿色经济发展规划	61
5.4.2 绿色经济相关政策和法规	61
5.4.3 中国与津巴布韦开展绿色投资情况	62
5.4.4 与碳排放有关的法规	62
5.5 企业税收	62
5.5.1 税收体系和制度	62
5.5.2 主要税赋和税率	62
5.6 特殊经济区域规定	67
5.6.1 经济特区法规	67
5.6.2 经济特区介绍	68
5.6.3 重点行政区域及相关法律法规	69
5.7 劳动就业法规	69
5.7.1 劳工法核心内容	69
5.7.2 外国人在当地工作的规定	71
5.8 外国企业在津巴布韦获得土地的规定	73
5.8.1 土地法的主要内容	73
5.8.2 外资企业获得土地的规定	74
5.9 外资公司参与当地证券交易的规定	74
5.10 环境保护法规	74
5.10.1 环保管理部门	74

5.10.2 主要环保法律法规	74
5.10.3 环保法律法规基本要点.....	74
5.10.4 环境影响评估法规	75
5.11 反对商业贿赂规定	76
5.12 外国企业承包当地工程的规定	76
5.12.1 许可制度	76
5.12.2 禁止领域	77
5.12.3 招标方式	77
5.12.4 验收规定	77
5.13 保护知识产权的规定	78
5.13.1 知识产权保护的法律法规.....	78
5.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定.....	78
5.14 解决商务纠纷的主要途径及适用的法律	78
6. 在津巴布韦开展投资合作的手续	79
6.1 投资注册企业需要办理的手续.....	79
6.1.1 设立企业的形式	79
6.1.2 注册企业的受理机构	79
6.1.3 注册企业的主要程序	79
6.2 承揽工程项目的程序	80
6.2.1 获取信息	80
6.2.2 招标投标	80
6.2.3 政府采购	81
6.2.4 许可手续	81
6.3 专利和注册商标申请	82
6.3.1 申请专利	82
6.3.2 注册商标	84
6.4 企业在津巴布韦报税的相关手续	86
6.4.1 报税时间	86
6.4.2 报税渠道	86
6.4.3 报税手续	86
6.4.4 报税资料	86
6.5 工作准证办理.....	87
6.5.1 主管部门	87
6.5.2 工作许可制度	87
6.5.3 申请程序	87
6.5.4 提供资料	87
6.6 能够给中资企业提供投资合作咨询的机构	88
6.6.1 中国驻津巴布韦大使馆经商处.....	89
6.6.2 津巴布韦中资企业商会.....	89
6.6.3 津巴布韦中资新能源矿业企业协会.....	89
6.6.4 津巴布韦驻中国大使馆.....	89
6.6.5 津巴布韦投资服务机构.....	89
7. 中资企业在津巴布韦开展投资合作应注意的问题	91
7.1 境外投资.....	91
7.2 对外承包工程.....	91
7.3 对外劳务合作.....	93
7.4 其他风险.....	93
8. 中资企业在津巴布韦如何建立和谐关系.....	95
8.1 处理好与政府和议会的关系	95
8.2 妥善处理与工会的关系	95
8.3 密切与当地居民的关系	95
8.4 尊重当地风俗习惯	96

8.5 依法保护生态环境	96
8.6 承担必要的社会责任	97
8.7 懂得与媒体打交道	97
8.8 学会和执法人员打交道	98
8.9 传播中国传统文化	98
8.10 其他	98
9. 中资企业/人员在津巴布韦如何寻求帮助	99
9.1 寻求法律保护	99
9.2 寻求当地政府帮助	99
9.3 取得中国驻津巴布韦使馆的保护	99
9.4 建立并启动应急预案	100
9.5 其他应对措施	100
附录1 津巴布韦政府部门和相关机构一览表	101
附录2 中资企业商会、社团和主要中资企业一览表	103
后记	105

导言

在你准备赴津巴布韦共和国（The Republic of Zimbabwe，以下简称“津巴布韦”或“津”）投资合作之前，需要了解津巴布韦的政治、经济和社会文化环境、当地关于对外经贸合作的法律法规、开展投资合作时应注意的问题，以及如何与当地政府、居民、媒体和执法部门打交道。《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《津巴布韦》将提供基本的信息，成为你了解津巴布韦的向导。

1. 国家概况

1.1 发展简史

津巴布韦是南部非洲重要的文明发源地。从9世纪开始，班图人（后来成为绍纳族）建立了大津巴布韦（The Great Zimbabwe）城邦，与中国、印度、中东等国家和地区进行贸易，成为非洲主要贸易中心之一。公元1100年前后开始形成中央集权国家，13世纪卡伦加人建立莫诺莫塔帕王国，15世纪初王国达到鼎盛时期。

1890年，津巴布韦沦为英国南非公司殖民地，1895年被命名为南罗得西亚（Southern Rhodesia）。1923年英国政府接管该地，给予“自治领”地位。1953年，英国将南罗得西亚、北罗得西亚（今赞比亚）和尼亚萨兰（今马拉维）合组为“中非联邦”。1963年底“联邦”解体。1964年，南罗得西亚白人右翼势力组成以伊恩·史密斯为首的政府，并于1965年11月宣布独立。

20世纪60年代，津巴布韦非洲人民联盟（简称人盟）和津巴布韦非洲民族联盟（简称民盟）先后成立，进行反对白人种族主义统治的武装斗争。1979年，津巴布韦各派在英国主持下召开伦敦制宪会议。1980年2月底举行议会选举，穆加贝领导的民盟获胜。同年4月18日正式独立，定国名为津巴布韦共和国。



大津巴布韦遗址

津巴布韦宣布独立后，由民盟领导人穆加贝任总理。1987年取消总理职位后，穆加贝任总统，后又在1990年、1996年、2002年、2008年、2013年胜选连任总统。2017年11月，穆加贝在各方压力下辞去总统职务，原副总统姆南加古瓦接任总统。2018年7月30

日，津举行总统、议会和地方政府“三合一”选举，姆南加古瓦以50.8%得票率当选总统。2023年8月23日，津举行总统、议会和地方政府“三合一”选举，姆南加古瓦以52.6%得票率当选连任总统。

津巴布韦是联合国、世界贸易组织、东南部非洲共同市场（COMESA）与南部非洲发展共同体（SADC）等国际组织和区域组织的成员国。2024年，津巴布韦担任南部非洲发展共同体轮值主席国，第四十四届南部非洲发展共同体首脑会议于8月17至18日在津巴布韦首都哈拉雷召开。

1.2 自然环境

1.2.1 地理位置

津巴布韦位于非洲东南部，属内陆国。北与赞比亚以赞比西河为界（边界长700公里），南与南非以林波波河为界（边界长250公里），东邻莫桑比克（边界长1300公里），西接博茨瓦纳（边界长640公里）。国土面积约39.1万平方公里，全境内80%的地区海拔在600米以上，其中四分之一高于1200米。津巴布韦属于东二时区，比北京时间晚六小时，不实行夏令时。

1.2.2 自然资源

津巴布韦矿产资源种类多、品位高、储量大，主要蕴藏在长550公里、宽4公里横跨南北的“大岩墙”矿产走廊及位于马尼卡兰省的绿石带中，已探明矿种约60种，其中钻石、铂金、黄金、铬、铁、锂、煤、镍、铜、石棉等矿种是津巴布韦优势资源。

津巴布韦矿业规划总目标及发展方针提出：充分利用矿产资源，实现社会和经济发 展；加强吸引国际资金投入矿产开发及深加工；限制原矿出口等。过去5年，津矿业吸引超过60亿美元的投资，矿业年产值从29亿美元增长到98亿美元，成为推动津经济增长的关键引擎。由于津巴布韦政府没有详细勘探资料，各方公布的数据差别极大，根据津巴布韦矿产和矿业发展部提供的数据，综合其他资料来源，津巴布韦主要矿产资源情况粗略估算如下：

【钻石】 预估资源储量（矿石储量，下同）1650万吨。在津从事钻石开采需由总统授权，目前有4家公司获得授权，分别是津巴布韦国家钻石公司、俄罗斯Alrosa公司、印度人控股Murowa公司和中津合资的安津公司。2023年，钻石产量约为510.8万克拉，同比增长5%。其中，津国家钻石公司产量占总产量的85%。

【黄金】推算已探明资源储量1300万吨，矿床超过4000个，总开采量仅580吨。根据津官方统计，2023年津黄金产量为30.1吨，同比下降15%（2022年为35.6吨）。

【铂族金属】推算资源储量28亿吨，平均品位4克/吨，储量居世界第二位。津巴布韦有3个主要的铂金矿业公司，分别为南非Implats公司控股的Zimplats公司、Mimosa公司及英美铂金旗下的Unki铂金矿。其中，Zimplats的铂金产出占津巴布韦全部铂金产出的40%左右。2023年津铂金产量约为14.4吨，同比增长6%。

【铬矿】推算资源储量10亿吨，居世界第三位。2023年铬矿石产量为120.5万吨，同比增长5%。

【铁矿石】推算资源储量300亿吨，平均品位40%-50%。中国青山钢铁集团旗下的鼎森钢铁投资在津建设钢铁厂，并获得2亿吨储量矿权，投资额超过5亿美元。

【煤矿】推算资源储量270亿吨，其中焦煤储量大于10亿吨。2023年煤炭产量约为498.9万吨，同比增长19%。

【锂矿】推算资源储量超2亿吨。2021年以来，中矿资源、华友钴业、盛新锂能、四川雅化分别在津收购大型锂矿项目。2023年，津锂精矿产量约60万吨。

【镍矿】推算资源储量约450万吨。2022年产量为1.43万吨，同比下降8%。预计2023年，镍矿石年产量约为1.5万吨。

【铜矿】推算资源储量520万吨，矿石量28.3亿吨，平均品位1.18%。2021年产量为8456吨，同比增长6.6%。2018年至2020年产量分别为9076吨、8678吨和7932吨。

【煤层气】津巴布韦近年发现大量的煤层气资源，虽未进行过详细勘探，但粗略估计至少应有数亿立方米。

1.2.3 气候条件

津巴布韦位处南回归线以北，但由于平均海拔较高，大部分区域为亚热带气候，属于热带草原气候，一年分为雨季和旱季，每年4月至11月为旱季，11月至次年3月为雨季。年平均气温22℃左右，10月份温度最高，气温最高可达到35℃；7月份温度最低，最低气温略低于10℃。年平均降水量约为670mm。

1.3 人口和行政区划

1.3.1 人口分布

自1982年起，津巴布韦每10年进行一次人口普查。1982年普查结果为760万，1992年

为1040万，2002年为1163万，2012年为1306万，2022年为1518万。其中，城市人口占38.6%，农村人口占61.4%；男性占48%，女性占52%，15-65岁人口占57%，人口结构比较年轻。

表1-1 津巴布韦各省市人口分布（2022年）

省	人口数量（万人）	省会
哈拉雷省	243	哈拉雷
布拉瓦约省	67	布拉瓦约
西马绍纳兰省	189	奇诺伊
中马绍纳兰省	138	宾杜拉
东马绍纳兰省	173	马隆德拉
中部省	181	奎鲁
马尼卡兰省	204	穆塔雷
马旬戈省	164	马旬戈
北马塔贝莱兰省	83	卢帕内
南马塔贝莱兰省	76	关达

资料来源：津巴布韦统计局，www.zimstat.co.zw

【在津华人】在津巴布韦的华人无准确统计数据，据津官方表述，目前在津华人数量约为2.5万人（含驻津中资企业人员），主要分布在哈拉雷、布拉瓦约、奎鲁、奎奎等城市。

1.3.2 行政区划

2004年2月津巴布韦全国行政区划调整，由8个省增加到10个省，各省的名称分别为：马尼卡兰（Manicaland）、东马绍纳兰（Mashonaland East）、中马绍纳兰（Mashonaland Central）、西马绍纳兰（Mashonaland West）、马旬戈（Masvingo）、北马塔贝莱兰（Matabeleland North）、南马塔贝莱兰（Matabeleland South）、中部（Midlands）、哈拉雷（Harare）和布拉瓦约（Bulawayo）。

【首都】首都哈拉雷是津巴布韦最大城市，人口约243万（2022年），位于境内东北高原上，海拔1480米，年降水量1000毫米左右，年均气温18℃。常年凉爽如春，气候宜人。哈拉雷是津巴布韦政治、经济、文化、金融中心和陆、空交通枢纽。环境优美，素有“花园城市”和“花树之都”美誉。

【主要城市】津第二大城市是布拉瓦约市（Bulawayo），人口为66.6万人，主要产业有汽车、建材、电子产品、纺织等。其他主要城市为穆塔雷市（Mutare）、奎鲁市（Gweru）和奎奎市（Kwekwe），人口分别为22.5万、15.8万和12万。

1.4 政治环境

1.4.1 政治制度

【宪法】1979年12月，在英国主持下，津首部宪法由各主要党派在伦敦兰开斯特大厦举行的制宪会议上制订，独立时开始生效，宪法规定津实行总统内阁制。2005年，国民议会通过第17号宪法修正案，增设参议院，规定津议会实行两院制。2007年，津议会通过第18号宪法修正案，规定总统任期由6年改为5年，与议员任期相同；总统、议会和地方政府选举同时举行，并对议会议席数量和产生方式进行调整。根据2008年9月15日津两党三方签订的分权协议，津议会于2009年2月通过了第19号宪法修正案，确立联合政府的框架结构，并将在津联合政府成立两年内完成制定新宪法。2013年3月，津新宪法草案顺利通过全民公投，并于5月经穆加贝总统签署生效。新宪法对总统权力予以限制，规定总统任期不得超过两届（十年后生效），总统作出解散议会等重大决定须经议会三分之二多数通过等。

【总统】埃默森 姆南加古瓦（Emmerson Dambudzo Mnangagwa）为现总统、民盟主席兼第一书记。1942年9月出生，早年参加津民族独立斗争。1980年津独立后，历任国家安全部长，司法、法律和议会事务部长，代理财政部长，众议长，农村住房与社会和谐部长，国防部长，司法部长等职。2014年12月起任副总统兼司法部长、民盟副主席兼第二书记。2017年10月至11月，先后被解除司法部长、副总统、民盟副主席兼第二书记职务，并被开除党籍。津政局突变后，于2017年11月19日恢复民盟副主席兼第二书记职务，24日接任总统，12月出任党主席兼第一书记并成为2018年大选民盟总统候选人，2018年8月胜选任总统，2023年8月胜选连任总统。姆南加古瓦曾以不同身份多次访华，2024年9月，姆南加古瓦访华并参加中非合作论坛。

【副总统】本届政府有2位副总统。（1）康斯坦丁诺·奇温加（Constantino Guveya Dominic Nyikadzino Chiwenga）为第一副总统，民盟副主席兼第二书记。1956年7月出生，1973年加入民盟。曾在赞比亚和坦桑尼亚接受军事训练。1978年，任民盟最高军事指挥部副政委。1981年起历任津陆军旅长、陆军司令部后勤局局长、陆军参谋长、陆军司令。

2004年出任国防军司令，晋升上将。2017年12月卸任国防军司令并退出现役，出任副总统，2023年9月再次被任命为副总统。奇温加曾多次访华。（2）肯博·莫哈迪：第二副总统、民盟副主席兼第二书记。1949年11月生。早年参加津民族独立斗争，曾赴俄罗斯接受军事训练。1980年津独立后，历任体育、娱乐与文化部副部长、内政部长、国家安全国务部长、民盟国家安全书记以及国防、安全和老兵部长。2017年12月出任副总统、民盟副主席兼第二书记。2018年9月当选副总统。2021年3月，辞去副总统职务。2023年9月再次被任命为副总统。

【议会】本届议会于2023年8月选举产生，9月就职。众议院有280个议席，目前民盟占176席，民革运联盟占103席，空缺1席。众议长雅各布·穆登达（民盟），2013年9月就任，2018年9月和2023年9月连任。参议院共有80个议席，民盟占33席，民革运联盟占27席，酋长18席，残疾人代表2席。参议长迈布尔·奇诺莫娜（民盟，女），2018年9月就任，2023年9月连任。

【司法机构】津司法系统由以下法院组成：宪法法院、最高法院、高等法院、劳工法院、行政法院、地方法院、习惯法法院和根据议会法案设立的其他法院（隶属于高等法院）。最高法院是终审上诉法庭。津巴布韦全国司法首脑为首席大法官，也是宪法法院和最高法院的首脑，由总统任命。现任首席大法官卢克·马拉巴（Luke Malaba），2017年3月27日就职，总检控官阿杰·辛格（Ajay Singh）。

1.4.2 主要党派

津巴布韦实行多党制。主要党派包括津巴布韦非洲民族联盟—爱国阵线（民盟）、公民变革联盟（公革联）、争取民主变革运动（民革运）。

（1）津巴布韦非洲民族联盟—爱国阵线（Zimbabwe African National Union-Patriotic Front）：简称民盟，津独立以来执政至今。1963年8月8日成立，1987年与津巴布韦非洲人民联盟合并，仍称津巴布韦非洲民族联盟—爱国阵线，约有300万党员。党的宗旨是“建立和保持一个依据我们的历史、文化和社会实际的社会主义社会，并为实现经济独立、繁荣和平均分配国家财富创造条件”。2017年12月，民盟举行全国代表大会，姆南加古瓦出任党主席兼第一书记。同月，奇温加、莫哈迪出任副主席兼第二书记。2022年民盟第七次全国人民大会再次选举姆南加古瓦连任民盟主席兼第一书记，并为民盟2023年总统选举唯一候选人。2023年大选中，姆南加古瓦当选连任总统，民盟继续维持议会第一大党地位。

(2) 民主变革运动 (Movement for Democratic Change)：简称民革运，曾是最大反对党。1999年9月在哈拉雷成立，得到大部分城镇居民和一些白人的支持。2001年以来，其候选人先后当选马旬戈、布拉瓦约、哈拉雷等省所辖城市市长。在2002年3月举行的总统选举中，其候选人获得42%的选票。2005年下半年，民革运在是否参加参议院选举问题上陷入内部纷争，并于2006年初分裂为“参选派”和“抵制派”。两派均自称民革运正统，分别选举各自的组织机构。“抵制派”主席为摩根·茨万吉拉伊 (Morgan Tsvangirai)。“参选派”主席原为亚瑟·穆坦巴拉 (Arthur Mutambara)。2011年1月，该派举行全国代表大会，选举该党原秘书长、联合政府工商部部长纽比为新主席。此后，“穆派”改称为“纽派”。2014年10月31日至11月1日，民革运茨派举行第四届全国代表大会，茨万吉拉伊连任党主席。2018年2月，茨万吉拉伊去世，茨派原副主席查米萨联合穆祖瑞等党内大佬，完成党内力量整合。同年3月，查米萨被任命为茨派主席。但另一名茨派原副主席库佩不承认查米萨领导地位，并继续使用茨派党徽。2018年7月大选前，查米萨领导茨派联合纽派等其他6个反对党，组成民革运联盟并成为该联盟总统候选人。在总统选举中，查米萨以44.3%的得票率位居第二。2021年1月民革运举行特别党代表大会，道格拉斯·姆旺祖拉 (Douglas Mwonozora) 当选新任主席。2023年大选中，民革运无所斩获。

(3) 公民变革联盟 (Citizens Coalition for Change)：简称公革联，最大反对党。2022年1月24日，原民革运联盟领导人查米萨宣布组建公革联，民革运联盟主席姆旺祖拉随即宣布以民革运联盟名义当选的查派议员和地方议员资格取消。2022年3月26日，在议会和地方政府补选中，公革联拿下原民革运联盟掌控的19个议会席位和75个地方政府席位，借此一举成为津最大反对党。2023年大选中，查米萨虽落败，但仍获得44%投票率，公革联在议会席次仅次于民盟。大选后，公革联出现分裂，频繁召回议员，并在议会补选中接连丢失席位，查米萨于2024年1月25日宣布退党。公革联由比蒂、恩库贝和科里轮流担任临时党主席。

1.4.3 政府机构

津巴布韦实行总统内阁制，内阁成员由总统任命。2023年9月组成新一届内阁，此后内阁成员时有调整，目前主要成员如下：

表1-2 津巴布韦内阁主要成员名单

职务	姓名
津巴布韦总统	埃默森·姆南加古瓦 (Emmerson Mnangagwa)
津巴布韦第一副总统	康斯坦丁诺·奇温加 (Constantino Chiwenga)
津巴布韦第二副总统	肯博·莫哈迪 (Kembo Mohadi)
国防部长	奥帕·穆欣古里-卡希里 (Oppah Muchinguri-Kashiri)
财政、经济发展和投资促进部长	穆苏利·恩库贝 (Mthuli Ncube)
能源和电力发展部长	埃德加·莫约 (Edgar Moyo)
外交和国际贸易部长	弗雷德里克·沙瓦 (Frederick Shava)
卫生和儿童福利部长	道格拉斯·蒙贝绍拉 (Douglas Mombeshora)
内政和文化遗产部长	卡赞比·卡赞比 (Kazembe Kazembe)
高等教育、创新和科技发展部长	阿蒙·穆尔维拉 (Amon Murwira)
工商部长	曼加利索·恩德洛武 (Mangaliso Ndlovu)
信息通信和邮政部长	塔滕达·马韦特拉 (Tatenda Mavetera)
司法和议会事务部长	齐扬比·齐扬比 (Ziyambi Ziyambi)
新闻、宣传和广播服务部长	詹凡·穆斯韦雷 (Jenfan Muswere)
土地、农业、渔业、水资源和农村发展部长	安克西奥斯·马苏卡 (Anxious Masuka)
地方政府和公共工程部长	丹尼尔·加尔韦 (Daniel Garwe)
国家住房和社会生活福利设施部长	索达·泽穆 (Soda Zhemu)
矿产和矿业发展部长	温斯顿·奇坦杜 (Winston Chitando)
基础教育部长	托雷拉伊·莫约 (Torerayi Moyo)
交通和基础设施发展部长	费利克斯·莫纳 (Felix Mhona)
公共服务、劳工和社会福利部长	朱利·莫约 (July Moyo)
妇女事务、社区和中小企业发展部长	莫妮卡·穆茨万古瓦 (Monica Mutsvangwa)
体育、娱乐和文艺部长	柯丝蒂·考文垂 (Kirsty Coventry)
环境、气候和野生动物保护部长	茜滕比索·尼奥尼 (Sithembiso Nyoni)
老兵部长	莫妮卡·马文加 (Monica Mavhunga)

青年赋权、发展和职业培训部长	蒂诺·马查卡伊雷（Tino Machakaire）
旅游和接待部长	芭芭拉·鲁沃齐（Barbara Rwodzi）
总统和内阁办公室省级事务部长	洛夫莫尔·马图克（Lovemore Matuke）
技能考核与发展部长	保罗·马维马（Paul Mavhima）

资料来源：津巴布韦官方网站

1.5 社会文化

1.5.1 民族

【当地民族】津巴韦主要布民族有：绍纳（Shona）族，占 79%；恩德贝莱（Ndebele）族，占 17%；欧洲人、亚洲人和混血人占 4%。

【在津华人】加入津国籍的华人较少，目前尚无华人在当地政府任职。在津华人成立了华商会、华联会等组织，以社团的形式与当地政府、非政府组织沟通交流。除驻津中资企业员工外，在津华人及私营业主主要从事进出口贸易、制造业、矿业、旅游业等。

1.5.2 语言

津巴布韦官方语言为英语，当地语言有绍纳语和恩德贝莱语等。

1.5.3 宗教和习俗

津巴布韦58%的居民信奉基督教，40%信奉原始宗教，1%信奉伊斯兰教，0.1%信奉印度教，其他宗教信仰者占0.8%。

【部族习俗】津巴布韦人性情温和、善良、友好。农村中，相当多人员信奉本地原始宗教。津原始宗教认为，人死后，灵魂离开躯体，人们只能通过巫师或酋长与祖先联系，祖先则通过巫师给病人治病或发出各种指示或警告。津大部分部族还保持着图腾崇拜的传统，部族崇拜不同的图腾，包括鸟兽、家畜等，以此作为各自的标记。

【婚姻习俗】津巴布韦农村地区是以血缘关系为基础组成的农村村社的传统社会，酋长（Chief）和头人（Head）是农村村落的领导人。绍纳族的酋长和头人按兄终弟继，然后再长房长子的继承顺序。恩德贝莱族社会的酋长和头人按父死子继的顺序。酋长和头人管辖其领地和人民，拥有一定的神权和世俗权力，在农村地区影响较大。随着与外界交往增多，城镇中的津巴布韦人开始崇尚“新风尚”，一夫一妻的家庭越来越多，农村传统风俗习惯也在逐渐改变。但在农村地区，婚姻关系和财产继承仍带有较明显的原

始社会遗风。

【社交礼仪】津巴布韦人受教育程度在非洲国家中较高，待人彬彬有礼，热情友好，对老人、妇女尊重谦让。在任何场合，津巴布韦人均注意礼节，即便见到不认识的人也会主动问候。在社交场合，津巴布韦人多采用握手的方式问候致意；见到非常熟悉的朋友，也会热情拥抱，相互亲吻一下对方的左右面颊，但这仅是礼节性的。妇女见到长者或尊贵客人时一般下蹲请安。津巴布韦人自尊心很强，对于歧视黑人、不尊重其文化的人，会当即予以指责，不留情面。

【礼物习俗】津巴布韦人有见面送礼的习惯，礼物种类繁多，有当地土特产、牛、羊以及津巴布韦石雕、铜版画等。由于津巴布韦农业传统影响深厚，津巴布韦人民非常看重牛、羊等家畜在其生活的作用，把它们视为婚丧、生日和馈赠外宾的至高礼物。客人在接到礼物后，应表示感谢，然后交换礼物。切忌拒绝对方的礼物，因为津巴布韦人认为，拒绝礼物是对对方极大的不尊重。

津巴布韦人喜好文化、艺术、歌舞等，石雕更是闻名于世。凡遇到喜庆节日，妇女均会穿上民族盛装，载歌载舞，气氛非常活跃。

【饮食习惯】津巴布韦人的主食称作“萨杂”，即用白玉米面熬成的糰粥，加以牛肉、鸡肉、猪肉和蔬菜。部族或个人禁食其崇拜的图腾类食物。

1.5.4 科教和医疗

【教育】津巴布韦基本承袭英国的教育体制和学制。教育系统包括13年的中小学，一学年共40周，从1月到12月，包括3个学期，每学期之间有一个月的休息时间。小学为7年，儿童满6岁即可入学，毕业后可升入高中；高中为6年，学生在4年级末参加普通资格考试（简称O Level），6年级末参加高级资格考试（简称A Level），实际上就是高中毕业考试。大学一般学科学制为4年，医学为5年。

自1980年独立以来，津巴布韦政府重视并大力发展教育事业，实行中小学低收费普及教育，取得显著进展，国民受教育程度在非洲排在前列。现有小学4734所，中学1570所。1996至2002年，小学入学率年平均80%。津巴布韦成人识字率为89%，其中男性为93%，女性为85%。

1980年独立时，津巴布韦仅有1所大学和1所综合性技术学院，以及3所师范学院。目前，津巴布韦拥有15所注册大学（9所公立和5所私立）、15所师范学院、8所理工学院和2所工业培训学院。津巴布韦大学是津最著名的综合性大学，始建于1953年。

【医疗】津巴布韦医院分为公立和私立。全国共有各类医院244个，诊所1378个，病床2.1万张，医护人员与病人比例约1:430。60岁以上人享受免费公立医疗。

据世界卫生组织公布的最新数据，津巴布韦经常性医疗卫生支出占GDP的10.3%，按照购买力平价计算，人均经常性医疗卫生支出182.3美元，人均期望寿命为60.8岁。根据津巴布韦统计局数据，津巴布韦全国医疗卫生行业从业人员约3万人，其中医生2524人、护士1.1万人。

津巴布韦国家统计局最新数据显示，2022年津巴布韦人民平均寿命为64.7岁。其中，城市地区平均寿命为65.5岁，略高于农村地区的63.3岁。女性平均寿命为68.0岁，高于男性的61.2岁。津巴布韦艾滋病、结核病和疟疾形势一直较为严峻，发病率高、医治率低。近年来，在中国及其他国家和一些多边机构的帮助下，形势明显好转。

据联合国援助机构统计，津巴布韦艾滋病流行率已经从1996年的25.1%下降至2021年的11.6%。据世卫组织统计，疟疾发生率从2007年的每千人172.4例下降至2021年的27.2例。2023年2月，津巴布韦多地出现霍乱疫情，此后津10个省均报告霍乱疫情，62个地区受到影响。最后一例霍乱病例报告于2024年6月30日，此轮疫情共统计34,549例疑似霍乱病例，4,217例确诊病例和33,831例康复病例。累计报告死亡人数718人，其中确诊因霍乱死亡人数87人，631人疑似因霍乱死亡，病死率为2.1%。2024年8月，津卫生部宣布津霍乱疫情结束。2024年，非洲地区出现猴痘疫情，截止2024年10月，津巴布韦已出现2例猴痘病例。

【援津医疗队】中国和津巴布韦政府1983年签署《中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府关于中国派遣医疗队赴津巴布韦工作的议定书》，自1985年以来，中国共向津巴布韦派遣了21批、总计超过200人次的援外医疗队伍，长期在津巴布韦从事医疗援助事业。第21批医疗队于2024年3月抵津，共11名队员，集中在首都哈拉雷的帕瑞仁雅塔瓦（Parirenyatwa）医院工作，分布在呼吸内科、普内科、普外科、放射科、新生儿科、针灸中心等不同科室，并定期在津各省开展巡回义诊。医疗队队长联系方式：+263-712870006。

1.5.5 工会及其他非政府组织

【劳工组织】1985年的津巴布韦《劳工法》中确认了两个代表雇员利益的组织机构：工会和工人委员会。绝大部分工会组织由津巴布韦工会大会（ZCTU）负责管理。1992年以前，每个行业中只有一个工会组织，随着1992年《劳工法》的修改，取消了一些限

制，工会活动日益壮大起来。在正式的就业行业中，除公务员以外，约65%的雇员都加入了工会，近年来围绕着资方和工会之间的谈判出现了数起工潮。津巴布韦工人委员会一般只在本公司与资方就影响工人权利事宜进行协商，不代表管理层的雇员，一般只是解决本公司内部的问题。

【一揽子劳资合同】工会与资方的一揽子劳资合同由工会组织同资方公开协商确定。双方达成协议后应提交劳工部登记并由政府作为法规予以公告。合同应包括处理劳方和资方利益的各种问题，主要包括：（1）利益；（2）工作级别；（3）工资扣除；（4）工作时间；（5）安全；（6）加班和休假；（7）基本工资、最低工资及年度增长标准；（8）就业情况记录。此类一揽子劳资合同在一定时间内（一般为一年）有效，在此期间也可用其他协议替代。

【工会集体行动】按1985年《劳工法》规定，工会集体行动包括罢工、停工、抵制、静坐。根据有关规定，所有雇员、工会和工人委员会都有权举行上述集体行动。同时条例中规定，雇员必须提前14天书面通知资方拟举行罢工并明确罢工场所。

【非法罢工限制】津巴布韦法律对罢工有很严格的规定和限制，从事服务行业的雇员，包括通信、电力、消防、加油站、卫生、铁路、交通和供水部门，不允许罢工，还规定必须有50%以上的工人同意罢工，且经过30天的调解期未达成协议，才能组织罢工。但现实中的罢工情况时常发生。2016年7月以来，津本地教师、医护人员、公务员多次举行大范围罢工。中资企业也出现过当地工人罢工情况，但未出现规模性罢工。当地员工有劳资纠纷的时候，员工会向工会求助，工会可介入与企业的劳资谈判、纠纷解决等，中资企业在津经营须尊重当地法律、保护工人权益，必要时可聘请专业律师与工会等组织进行沟通。

【其他非政府组织】津巴布韦注册在案的非政府组织超过670家，另有一些未登记的民间组织，各类组织覆盖的领域包括教育、卫生、女性权益、儿童保护、环境、人权等。当地影响力较大的非政府组织包括女性行动组织、农村地区委员会、农村发展委员会等。很多非政府组织有西方背景或受西方资助。

1.5.6 主要媒体

【通讯社】津巴布韦全非洲通讯社（Zimbabwe Inter Africa News Agency, ZIANA），1981年10月成立，前身为南非报业协会主办的全非通讯社，现为津巴布韦官方通讯社。

【广播和电视媒体】津巴布韦广播公司（Zimbabwe Broadcasting Corporation, ZBC），

1933年成立，为政府所有，分电台和电视台两部分。

广播分为4个台。1台为英语节目，报道地区、全国和国际时事新闻。2台使用绍纳和恩德贝莱语，播放农业、卫生及教育等节目；3台为音乐台；4台播放教育及音乐节目。

电视台建于1960年，有两个频道，每天15-23时播放。电视一台面向全国，播出新闻、综艺节目；电视二台原为教育台，现已商业化，改名娱乐台（Joy TV）。

【报纸媒体】津巴布韦报纸媒体主要分属四家集团和单位：津巴布韦报业集团（Zimbabwe Newspapers（1980）Ltd），简称Zimpapers，1980年成立，是成立最早的津巴布韦主流媒体，为政府管控，下属报纸有《先驱报》（Herald）、《周日邮报》（Sunday Mail）和《周日新闻》（Sunday News）等多种报纸；津巴布韦联合报业（Associated Newspapers of Zimbabwe），2009年成立，下属主要报纸为《每日新闻》（Daily News）及《标准周刊》（The Standard，周日刊物）和《津巴布韦独立周刊》（The Zimbabwe Independent，以经济信息为主的周刊）；《金融公报》（Financial Gazette），1969年开始发行，原为津巴布韦央行的财经报纸；《新闻日报》（News day），2010年开始发行。此外，网络媒体New Zimbabwe网也非常活跃。

1.5.7 社会治安

【总体状况】津巴布韦社会治安状况总体较好，安全风险较低。但受经济持续恶化等因素影响，近年来盗窃和抢劫案件增多，治安案件数量增加，团伙性暴力犯罪和偶发性犯罪数量都呈上升趋势。

津巴布韦法律规定，符合条件的个人经批准可持有枪支，枪支转让必须经过相关部门批准，新持有人必须申请枪支使用证。

【对中国公民的影响】津巴布韦没有直接针对中国企业或公民的恐怖袭击和绑架案件，但偶尔发生涉及中国公民和企业的治安事件，比如，已出现数起入侵华人住宅、中资企业驻地的持枪抢劫案件，造成财产损失，有时还发生人员伤亡。2022年，津巴布韦警察总署在刑侦部门（CID）恢复中国科，专门协调解决针对中国人发生的各类案件。

1.5.8 节假日

津巴布韦的法定节日包括：

新年（New Year's Day），1月1日；

国家青年节（National Youth Day），2月21日；

独立日（Independence Day），4月18日；
耶稣受难日（Good Friday），复活节的前一个星期五；
复活节（Easter Monday），公历3月21日（春分）之后满月后的第一个星期日；
劳动节（Workers' Day），5月1日；
非洲日（Africa Day），5月25日；
英雄日（Heroes' Day），每年8月的第二个星期一；
建军节（Defence Forces Day），英雄日的次日；
团结日（Unity Day），12月22日；
圣诞节（Christmas Day），12月25日；
节礼日（Boxing Day），12月26日；
每周六、日为公休日。

2. 经济概况

2.1 宏观经济

津巴布韦工农业基础较好，正常年景粮食自给有余，曾是南部非洲著名的“面包篮子”，是世界烟草和矿产主要出口国之一。2000年以来，因实施“快速土地改革”受到西方制裁，农业生产迅速下滑，通货膨胀急剧恶化，经济大幅缩水。2018年姆南加古瓦政府成立后，努力建设“经济新秩序”，启动第一个国家发展五年规划，大力发展农业、采矿业、旅游业和制造业，加强基础设施建设，经济实现较快增长，但本币持续贬值、通货膨胀严重、外债居高不下，经济发展仍面临诸多困难。

【经济增长率】根据津巴布韦政府发布的《津巴布韦2024年财政政策中期审查报告》，2023年GDP约合205.5亿美元，增长率为5.3%，人均GDP为1258美元。但考虑到津非正规部门经济约占实际国内生产总值的60-70%，且未纳入官方统计范围，津实际GDP与人均GDP均应高于官方统计数据。

表2-1 2019-2023年津巴布韦经济增长情况

年份	GDP（亿美元）	GDP增长率	人均GDP（美元）	人均GDP增长率
2019	182	-6.0%	934	-21.5%
2020	168	-7.8%	1156	23.8%
2021	183	8.5%	1262	9.2%
2022	195	6.5%	1072	-15.1%
2023	205.5	5.3%	1258	17.4%

资料来源：《津巴布韦2024年财政政策中期审查报告》《津巴布韦2024年国家预算报告》

【GDP产业结构】主要产业占GDP比重分别是：矿业13.2%、农业12.6%、制造业10.8%、旅游业1.7%。此外，还有批发零售业18.8%，金融保险业8.2%，信息通信业6.5%等。

【财政收支】根据津巴布韦2024年国家预算报告，津巴布韦2023年财政收入为3.9万亿津元，约合36.99亿美元；财政支出为4.2万亿津元，约合40.1亿美元；财政赤字率为1.5%，低于3%的国际警戒线。

【通货膨胀率】2023年津巴布韦通胀率为26.52%。

【失业率】2023年津巴布韦失业率为8.76%。

【公共债务】根据津财政部公布的数据，截至2024年6月，津巴布韦国家债务总额约210亿美元，其中外债123亿美元，内债87亿美元，负债率60%，高于世界公认的30%警戒线和发展中国家60%警戒线，被IMF认定为“债务处于困境且不可持续”。2022年12月，津政府成立“债务对话平台”，希望通过多边渠道达成债务重组方案，彻底解决津债务问题，但该平台目前务虚大于务实，尚未实质性讨论债务解决方案。

2.2 重点/特色产业

津巴布韦产业分布较为全面，农业、矿业、旅游业、制造业和建筑业是其传统强势产业，也是经济发展的重要支柱产业。

【农业】农业是津巴布韦经济的支柱，约占津GDP的12%，为全国60-70%的人口提供就业和收入。津主要农产品有烟草、棉花、玉米、小麦、糖、茶叶、咖啡、木材、牛肉和甜豆等。2023年下半年以来，受强厄尔尼诺现象影响，包括津巴布韦在内的多个南部非洲国家出现极端干旱，并引发粮食危机。2024年4月，姆南加古瓦总统宣布国家进入灾难状态，希望国际社会伸出援手助津度过粮食危机。种植业是津巴布韦经济主要支柱产业之一。作为世界第三大烟草出口国和世界著名烟草集散地，津拥有世界上最大的烟草拍卖行。2024年烟草销售季为3月13日至8月29日，期间交付了超过2.31亿公斤（23.1万吨）烟草，干旱导致产量不及预期。烟农获得7.92亿美元收入。中烟天泽公司在津巴布韦开展烟草合同种植和采购。

【矿业】矿业是津巴布韦经济支柱产业之一，约占津GDP的13.2%，在增加外汇和创造就业方面发挥不可替代的作用。津政府将提高矿产品附加值作为“加速经济转型”的首要路径，积极制定“选矿和增值指导战略”，进一步加强矿产开发和出口监管，着力加大矿产勘探投入力度，逐步建立“地籍信息管理系统”，制定到2023年实现120亿美元产值的发展目标。2023年，津巴布韦矿产品出口额达56.3亿美元，同比增长12.3%，增幅与上年基本持平。其中，黄金24.6亿美元、铂族金属22.7亿美元、铬铁24.56亿美元、钻石1.15亿美元，其他矿产品出口额合计5.4亿美元。2024年，随着新公司加入、老公司增加产量，以及锂、铬、钻石和铂族金属产量的增加，铂族金属和锂矿价格将继续保持低位，但因津黄金出口明显改善，矿业出口额增长率预计为增长4.87%。

得益于津巴布韦出台的关于黄金开采的一揽子激励措施，如黄金矿工只需满足每月一定的交付货量，就可获许直接出口多余黄金，并可保留80%的外汇等，近年来津巴布韦黄金产量增长较快。

此外，近年来津巴布韦锂矿资源备受关注，中国企业已在津投资多个锂矿。2021年，中国浙江华友钴业股份有限公司以4.22亿美元收购阿卡迪亚锂矿项目，中矿资源集团股份有限公司以1.8亿美元收购比基塔锂矿项目，盛新锂能投资7650万美元控股萨比星锂钽矿项目。上述项目已于2023年相继投产。

【制造业】 约占津GDP的10.8%，津巴布韦拥有良好的制造业基础，主要分布在首都哈拉雷和第二大城市布拉瓦约，其他制造业重要城市和地区分别为圭鲁市（GWERU）、奎奎市（KWEKWE）、红崖地区（REDCLIFF）、穆塔雷市（MUTARE）、卡多马地区（KADOMA）和马旬戈省（MASVINGO）。2009年津巴布韦联合政府成立后，下滑近10年的制造业开始恢复性发展，但受各种制约因素影响，发展缓慢且波动性大。2016年，津巴布韦政府出台SI64法案，限制部分商品进口，为本土制造业发展提供空间。2019年以来，制造业活动有所好转，产能利用率稳步提升到目前约60%的水平，国内产品已占据超市货架的80%。

近年来，津巴布韦政府积极推行制造业转型，通过价值链循环基金（Value Chain Revolving Fund）和吸引鼎森在津投资钢铁厂等，扩大津制造业增值能力并使产品多样化。

【建筑业】 由于2000年以来持续的经济下滑和2009年的全球经济危机，2000至2010年津巴布韦建筑业发展缓慢，很多建筑工程停建。2018年姆南加古瓦政府上台以来大兴基建工程，根据《国家发展战略（2021—2025）》，2021-2022年度政府共在全境启动了1553个基建项目，涵盖机场、公路、水坝、发电站、医院、学校等多个领域，拉动建筑业2022年增长10.5%。2023年，由中国进出口银行提供优惠贷款、中国企业承建的穆加贝国际机场新航站楼和旺吉燃煤电站7、8号机组先后交付津方，大大提升了机场旅客吞吐量和全国发电量。

津巴布韦大部分建材来自南非，包括钢材、工业化学品以及机械和设备。此外，建筑用机械主要进口自中国、印度尼西亚、印度、日本和英国。

【旅游业】 津巴布韦旅游资源丰富，包括维多利亚瀑布、旺吉国家公园、卡里巴湖、大津巴布韦遗址以及东部高地等。2016年，津巴布韦被美国著名的奢侈品和高端生活旅行杂志《Condé Nast Traveller》评为非洲最佳旅游胜地。2020年，受新冠疫情影响，津旅游业收入锐减。受益于国际旅游业复苏，津旅游业迅速恢复增长，2023年游客人数较上年增长27.4%，达到160万人次，预计2024年将继续保持强劲增长势头至200万人次。

旅游收入预计将达到6.23亿美元。

津巴布韦旅游部门制定了《国家旅游业增长和市场战略（愿景2030）》，提出至2030年旅客达到500万人次，行业产值达到50亿美元，占GDP的比重达到15%。2023年，政府将通过在大使馆部署旅游专员来加大营销和推广力度，在中国、法国、德国、印度、日本、南非、阿联酋、英国和美国等主要客源市场积极推广津巴布韦旅游目的地。此外，津政府正在审查《国家旅游政策》和《旅游法》，审议通过后推广至所有省份，为旅游业发展提供政策指导。

【大型企业】

表2-2 津巴布韦各主要产业的大型企业

企业名称	行业	英文名称	备注
天泽烟草公司	农业	Tianze Tobacco	中资企业
英美烟草集团	农业	British American Tobacco	2022年《财富》世界500强排名第403位
中矿资源比基塔矿业公司	矿业	Sino Mine Bikita Minerals (Private) Limited	中资企业
华友钴业前景锂业公司	矿业	Prospect Lithium Zimbabwe (Pvt) Ltd	中资企业
津巴布韦铂业公司	矿业	Zimplats	南非公司
英美铂金公司	矿业	AngloAmerican	总部在英国
含羞草铂业公司	矿业	Mimosa	南非、澳大利亚股东
Mwana非洲公司	矿业	Mwana Africa	南非公司
NewDawn矿业集团	矿业	New Dawn	总部在加拿大
Caledonia矿业公司	矿业	Caledonia	总部在加拿大
非洲联合资源公司	矿业	AfricanConsolidatedResources	总部在英国
津矿业发展公司	矿业	ZMDC	当地国有企业
马兰吉资源公司	矿业	Marange Resources	当地国有企业
安津公司	矿业	Anjin	中津合资
姆巴达钻石公司	矿业	MbadaDiamond	当地企业
鼎森钢铁公司	制造业	Dinson Iron & Steel Company (Disco)	中资企业
中非冶炼公司	制造业	Prospect Lithium	中资企业

		Zimbabwe (Pvt) Ltd	
拉法基水泥厂	制造业	Larfage	法国公司
比勒陀利亚波特兰水泥公司	制造业	PRETORIA Portland Cement	南非企业
华津水泥厂	制造业	Sino-Zim Cement	中津合资
津巴布韦矿业和冶炼公司	制造业	ZIMASCO	中津合资
津巴布韦钢铁公司	制造业	ZISCO	当地企业

资料来源：中国驻津巴布韦大使馆经商处整理

2.3 基础设施

2.3.1 公路

津巴布韦各类道路总长8.8万公里，其中，国家级公路总长度为1.9万公里，6000公里是独立后修建的，约8500公里为沥青路面（其中5000公里为双车道公路），其余为砂石路。城市市区街道5000公里；村社地区公路6000公里，由地方政府保养。全国城镇之间都通汽车，津巴布韦道路密度约为每平方公里0.23公里，在发展中国家中居较高水平。

受自然环境和经济影响，津巴布韦很多公路年久失修，政府于2021年2月宣布国家公路网络进入灾难状态，并启动紧急道路修复计划（ERRP），2022年继续提出第二个紧急道路修复计划（ERRP2），拨款750亿津元用于修复更多的城市和农村道路，截至2022年底已修复约50000公里的公路网，全国超过2000公里的道路已重新铺设碎石，6628公里的道路已平整。

【高速公路】国道或高速公路约占道路网的5%，高速公路也叫区域走廊，约占道路网的2.6%，是连接邻国最主要最繁忙的交通道路。2022年，政府利用南部非洲开发银行的资金修复了横贯津巴布韦东部的高速公路——东西公路、从南非边境贝特桥至赞比亚边境Chirundo的南北高速公路约435公里的道路，并通车。

【国际公路网】津巴布韦是南部非洲地区公路交通的重要枢纽，首都哈拉雷向西北有公路通向赞比亚，向东可通往马拉维和贝拉港，向南可通往南非。第二大城市布拉瓦约，向西通往博茨瓦纳，向东南通往南非。津巴布韦同南非、莫桑比克、刚果（金）、赞比亚、布隆迪、博茨瓦纳以及马拉维之间有直接公路货运业务。

2.3.2 铁路

津巴布韦铁路全长4300公里。主要干线为哈拉雷—布拉瓦约—南非，穆塔雷—贝拉

（莫桑比克），奇夸拉夸拉—马普托（莫桑比克），布拉瓦约—万吉—维多利亚瀑布—卢萨卡（赞比亚）。这几条铁路线使津巴布韦与印度洋、大西洋连接，北面与赞比亚、刚果（金）的铁路相衔接。独立后，津巴布韦修建了哈拉雷至达布卡的电气化铁路线，全长300公里。铁路网贯通全国主要城市及东西南北边境，主要担负国家货运任务。2000年以后，随着津巴布韦经济的迅速下滑，津铁路也受到重创，大量设施设备老化严重，电气设施早已不能使用，运输能力大幅下降。

津巴布韦铁路主要由津巴布韦国家铁路公司（National Railways of Zimbabwe, NRZ）经营，由于经营不善和缺乏投资，铁路和机车等年久失修，2020年津巴布韦铁路实际货物运输量从高峰期的年2000万吨下降到不足300万吨。津巴布韦政府正在向非洲进出口银行及中国、印度等提出融资需求，用于升级改造铁路系统，包括修复损毁路段、采购铁路机车和车皮，升级改造铁路轨道和信号系统等。

2.3.3 空运

【机场】津巴布韦有3个国际机场：哈拉雷穆加贝国际机场、布拉瓦约恩科莫国际机场、维多利亚瀑布国际机场。其中，位于首都哈拉雷市中心以南15公里、由中国江苏国际公司施工改扩建的穆加贝国际机场规模最大，拥有一条长4725米的跑道，是非洲最长的机场跑道。年旅客吞吐量有望由目前的250万人次增加至600万人次，成为区域内重要航空枢纽。

津巴布韦有8个国内机场：旺吉机场、卡里巴机场、马甸戈机场、奎鲁机场、穆塔雷机场、Mushumbi Pools机场、Bumi Hills机场、Buffalo Range机场。

【航空公司】津巴布韦只有1家航空公司，即津巴布韦国家航空公司（AIR ZIMBABWE），成立于1967年9月1日，初期名为罗德西亚航空（AIR RHODESIA），1980年津巴布韦政府成立后改为现名。津航现有9架飞机，但只有一架波音767在运营。目前，津航飞行哈拉雷—南非约翰内斯堡、哈拉雷—坦桑尼亚达累斯萨拉姆两条国际航线及哈拉雷—维多利亚瀑布、哈拉雷—布拉瓦约两条国内航线。2024年7月，津巴布韦交通部长透露，该国正推进恢复伦敦航线，新开乌干达航线。

津巴布韦国家货运公司（National Cargo Carrier of Zimbabwe, AFFRETAIR）为公私合营单位，承担津巴布韦同欧洲、非洲、中东地区的空中货运业务，为国家进出口（特别是蔬菜、水果和花卉出口）提供便捷服务。

经营中国到津巴布韦的航空公司主要有：阿联酋航空、埃塞俄比亚航空、肯尼亚航

空和南非航空。一般中转一次即可，中转地包括南非约翰内斯堡（南非航空）、阿联酋迪拜（阿联酋航空）、肯尼亚内罗毕（肯尼亚航空）和埃塞俄比亚的斯亚贝巴（埃塞俄比亚航空）。

2.3.4 水运

津巴布韦为内陆国家，无出海口。海运货物主要通过南非德班港、莫桑比克贝拉港，经陆路运抵津巴布韦。

2.3.5 电力

电力短缺是制约津巴布韦经济社会发展的瓶颈。目前，津电力总装机容量约3371兆瓦（337.1万千瓦），但实际在运行的装机容量只有1430兆瓦，而实际需求约1850兆瓦，电力缺口约500兆瓦。

津巴布韦主要电站有旺吉燃煤电站（Hwange，1520兆瓦）、卡里巴湖南岸水电站（Kariba South，1050兆瓦），以及哈拉雷、布拉瓦约、穆尼亚提（Munyati）三个小火电站（共375兆瓦）。此外，还有一些私人小型火电、水电和光伏电站，总装机容量约140兆瓦。

受季节因素影响，卡里巴南岸水电站经常因水量不够造成发电机组无法满负荷运转。四大火电厂老化严重，发电量大大下降，2024年以来，旺吉燃煤电站仅能运行824兆瓦（包括2023年投入运营的7、8号机组600兆瓦），卡里巴南岸水电站仅运行558兆瓦。津每年从周边国家进口电力约300兆瓦，但受外汇短缺的影响，从周边国家电力进口也受到限制。为缓解国家电力短缺局势，政府鼓励私人开发电力项目。2020年3月，津巴布韦启动《津巴布韦国家可再生能源政策》和《生物燃料政策》，以利用资源优势，推动电力领域的发展，提高国家电力供给能力和调节电力结构。

中国电建集团承建的卡里巴南岸水电站扩容项目，新增装机容量30万千瓦（300兆瓦），2014年9月正式开工，已于2018年3月正式并网发电。中国电建集团承建的旺吉燃煤电站扩容项目，新建设两台单机30万千瓦（共600兆瓦）燃煤机组，2023年3月和5月分别并网发电。两个电站扩容项目的投运极大改善津巴布韦电力供应不足的现状。此外，

津巴布韦与赞比亚商讨在赞比西河共建巴托卡（Batoka）水电站项目，总装机容量2400兆瓦，但因种种原因已搁置。



卡里巴南岸水电站



旺吉燃煤电站扩容项目

2.3.6 数字基础设施

近年来，津巴布韦在数字基础设施建设方面取得了长足的进步。

(1) 基础网络能力。津巴布韦移动运营商有Econet、NetOne、Telecel三家，移动用户总数约1430万，其中市场占有率分别为Econet（72.6%）、NetOne（27.4%）、Telecel（暂为0）。目前，津2G/3G/4G基站总数近9985个，2G网络覆盖率达93.62%，3G为84.08%，

4G为40.06%，Econet公司2022年部署了22个5G基站，覆盖率达到2.65%，2023年开始全面推广。2022年2月，津巴布韦最大的移动通信公司Econet与中国的中兴通讯合作推出了该国首个高速第五代（5G）移动宽带技术，使津国内通信市场与全球趋势接轨。

(2) 应用基础设施建设。在我国政府和企业的帮助下，津巴布韦政府完成了Telone和Netone的站点扩容和升级换代，超算中心、国家数据中心和国家通信设备工厂等重要通信项目相继竣工，津巴布韦已实现对主要城市和地区的主干网络全覆盖。随着接入、需求和数字服务范围的改善，互联网普及率预计将继续增长。2021年2月，津巴布韦国家数据中心在首都哈拉雷正式启用。该数据中心通过对政府各部门的电子数据和信息资料进行整合，使不同部门之间实现数据共享，以便为企业和民众提供更高效的数据服务。津巴布韦积极推动政府服务数字化，提高政府效率和透明度。例如，推出在线纳税和政府服务申请等措施。

(3) 商用基础设施建设。移动支付在津巴布韦得到广泛应用，支持用户转账、账单支付和购买商品等。根据世界银行2021年发布的《津巴布韦数字经济评估报告》显示，津巴布韦在移动支付领域覆盖率约53%，位居非洲大陆前列。目前津巴布韦最大的移动支付平台是EcoCash，市场份额达90%。

2.4 物价水平

2019年，津巴布韦政府发行新津元，兑美元汇率为1:1。但新津元持续贬值，至2024年3月底已贬至1:33000左右。2024年4月，津储行宣布废除新津元，发行新货币津格（ZiG）。发行以来官方汇率总体保持稳定，兑美元汇率维持在1:13.5-14之间，黑市汇率缓慢贬值至1:20-25。津政府为维持本币稳定付出大量努力，但因津经济高度美元化，80%以上的日常交易仍以美元为主。津社会和市场普遍对新货币缺乏信心，担心重蹈新津元覆辙。

表2-3 2024年9月津巴布韦基本生活品价格

(单位：美元)

名称	价格	名称	价格
玉米面（10公斤）	4.5-6.0	桶装水（5升）	2-3
大米（1升）	2-4	面包（1袋）	1-1.5
食用油（2升）	3	土豆（1公斤）	3-4
面粉（2公斤）	2-4	红薯（1公斤）	2-4

鸡蛋（箱）	3.5-3.8	花菜/西兰花（1公斤）	1.5
牛奶（1升）	1.2-1.8	包菜（1颗）	0.25-0.35
牛肉（1公斤）	5-15	香蕉（1公斤）	1
鸡肉（1公斤）	4-10	柑橘（1公斤）	3-5
羊肉（1公斤）	7-12	鳄梨（1箱）	9-11
猪肉（1公斤）	6-10	卫生纸（9卷）	8-10

资料来源：中国驻津巴布韦使馆经商处整理

2.5 发展规划

2018年9月，津巴布韦新政府出台《2030年愿景》（以下简称《愿景》，网址：<http://www.zim.gov.zw>），提出“到2030年，津巴布韦迈进繁荣有力的中等偏上收入社会”目标，承诺将引领国家走出前20年阴霾，让投资者重拾信心，并不遗余力地将津巴布韦转型为知识驱动的工业化中等偏上收入经济体，人均GDP由目前的1400美元提升到5000美元。《愿景》分为3个阶段进行规划，2018年至2020年为第一阶段，称为“转型稳定计划”阶段，2021-2025年为第二阶段，2026-2030年为第三阶段。

按照《愿景》安排，2020年11月，津巴布韦政府推出《国家发展战略（2021-2025）》（网址：<http://www.zimtreasury.gov.zw>），列明14个国家优先发展领域，包括经济增长及稳定，粮食安全和营养，政府治理，价值链和结构转型，健康和福祉，住房建设，人力资本发展，形象建设、国际参与度与重新参与度，数字经济，基础设施和公共事业，青年、体育和文化，环保和应对气候变化，社会保护，简政放权等。

津巴布韦针对基础设施建设的主要发展目标：

- （1）将装机容量从2317兆瓦提升至3467兆瓦；
- （2）增建280公里输配电网；
- （3）将饮用水获取比例从77.3%提高到至少78.3%；储水能力从 15.423×10^6 兆升提高到 16.979×10^6 兆升；
- （4）将农村和城市地区的改良卫生设施使用率从70.22%提高到77.32%，特别注意农村地区减少露天排便；
- （5）将符合STCC标准的公路网比例从5%提高到10%；将状况良好的公路里程由14702公里提高到24500公里。

数字经济的主要发展目标：

- （1）所有部门都采用与世界趋势相符的信息和通信技术（ICT）技术以提高效率；

- (2) 到2025年，将互联网普及率提高至100%；
- (3) 到2025年，将ICT合规比率从75%提高至85%。

津巴布韦针对环保和应对气候变化的主要发展目标：

- (1) 加强对自然资源的利用；
- (2) 加强推动旅游业的可持续发展；
- (3) 优化物种多样性；
- (4) 优化居住环境。

3. 经贸合作

3.1 经贸协定

【多边和区域经济合作】津巴布韦1995年3月加入世界贸易组织（WTO）。目前，针对WTO最惠国所施行的平均关税税率为15.8%。

津巴布韦还加入了《科托努协定》（Cotonou Agreement），其全称为《非加太地区国家与欧共体及其成员国伙伴关系协定》。该协定前身是非洲、加勒比海和太平洋地区国家集团（简称非加太集团）46个成员国与欧洲经济共同体9国于1975年2月28日在多哥首都洛美签订的贸易和经济协定《洛美协定》。《洛美协定》曾是非加太集团和欧盟间进行对话与合作的重要机制，也是迄今最重要的南北合作协定，自1975年以来共执行4期，欧盟一直通过该协定向非加太集团成员国提供财政、技术援助和贸易优惠等。2000年2月，非加太集团和欧盟就第五期《洛美协定》达成协议，并于同年6月在科托努正式签署，称《科托努协定》。《洛美协定》就此宣告结束。经欧盟15国和非加太集团76国政府的正式批准，《科托努协定》自2003年4月1日起正式生效，有效期为20年，每5年修订一次。《科托努协定》本应于2020年2月到期，欧盟与非加太国家在2020年12月初就新协定达成基本政治共识，将该协定有效期再次延长至2021年11月30日。

2009年津巴布韦与欧盟委员会签署了东部和南部非洲（ESA）集团下的临时经济伙伴关系协定（EPA）。EPA为签署该协定国家的所有出口产品提供免税和免配额的准入。2019年，受英国脱欧影响，津巴布韦与英国签署《英国-东部非洲和南部非洲经济伙伴关系协议》（UK-ESA-EPA）。根据该协议安排，英国承诺立即为ESA国家的商品提供免税和免配额准入。

【特殊经济地理因素】根据普惠制（Generalized System of Preferences, GSP）的原则，津巴布韦享受来自一些发达国家的最惠国（Most Favored Nation, MFN）待遇税率，包括澳大利亚、加拿大、捷克、匈牙利、日本、新西兰、挪威、斯洛伐克、瑞士、美国及欧盟成员国。

【自由贸易协定】津巴布韦是东部和南部非洲共同市场（The Common Market for Eastern and Southern Africa, COMESA）、南部非洲发展共同体（Southern Africa Development Community, SADC）的成员国。根据相关协定，COMESA建成自由贸易区，绝大部分商品在成员国之间贸易实行零关税。

非洲大陆自由贸易区（AFCFTA）由非洲联盟（简称非盟）于2012年发起，《非洲大陆自由贸易协定》于2019年5月生效。津巴布韦于2019年5月24日签署了非洲大陆自由贸易区协议，是首批签署该协议的国家之一。2020年2月，津巴布韦正式加入非洲大陆自由贸易区（AfCFTA）。根据该协定，非洲大陆自由贸易区内将逐步取消初级产品关税，津巴布韦将向来自非洲大陆的货物开放97%的进出口市场。

2015年6月10日，非洲26个国家的领导人在埃及签署协议，决定建立“三合一自由贸易区”（TFTA），也是非洲最大的自由贸易区。TFTA将把现有的“南部非洲发展共同体”（SADC）、“东非共同体”（EAC）和“东南非共同市场”（COMESA）三个贸易体联合起来，形成一个新的单一贸易区，共有26个来自南部和东部非洲的成员，涉及6.25亿人口，区域GDP总和达到1万亿美元。成员国既有相对发达的经济体如南非和埃及，也有相对落后但有着巨大发展潜力的安哥拉、莫桑比克及埃塞俄比亚等国家。截至2024年10月，该协定还没有达到《TFTA协定》第39条第3款规定生效所需的14个三方会员国和伙伴国的要求。

2024年2月，津巴布韦向非洲大陆自由贸易区秘书处重新提交了最终关税令，进行技术核查，进入引导性贸易举措的第二阶段，该阶段试行成员国之间的优惠贸易，津计划于2025年实施第一阶段降税，2035年实施第二阶段降税，97%的关税将降至零。

【双边经贸合作】津巴布韦分别与博茨瓦纳、马拉维、莫桑比克、纳米比亚南非签署了双边贸易协定。

3.2 对外贸易

【货物贸易】根据津巴布韦统计局数据，2023年津巴布韦货物贸易总额164.48亿美元，同比增长7.83%。其中，进口额92.23亿美元，同比增长6.39%；出口额72.25亿美元，同比增长9.72%；贸易逆差19.98亿美元，同比减少4.13%。

(1) 近5年货物贸易额如下：

表3-1 2019-2023年津巴布韦货物贸易情况

(单位：亿美元)

年份	货物贸易总额		出口额		进口额	
	金额	同比	金额	同比	金额	同比
2019	90.73	-16.3%	42.79	5.97%	47.94	-29.52%
2020	100.38	10.64%	43.95	2.71%	56.43	17.71%

2021	136.14	35.62%	60.36	37.34%	75.78	34.29%
2022	153.38	12.66%	65.85	9.10%	86.53	14.19%
2023	164.48	7.83%	72.25	9.72%	92.23	6.39%

资料来源：津巴布韦统计局

(2) 进出口商品结构。津巴布韦主要出口商品为：烟草、黄金、铬矿等，其中烟草主要出口至中国，黄金主要出口至阿联酋，铬矿主要出口至中国和欧州；主要进口商品为：燃料、机械设备、汽车、纸制品等，主要进口自南非、中国和巴哈马。

(3) 主要贸易伙伴。根据津贸促会数据，2023年津巴布韦与190个国家和地区有贸易关系，前五大贸易伙伴分别是：南非（57.32亿美元）、中国（26.51亿美元）、阿联酋（21.38亿美元）、莫桑比克（6.84亿美元）、巴哈马（4.69亿美元）。

【服务贸易】津巴布韦在《服务贸易总协定》（GATS）下作出开放承诺的部门有21个。根据津巴布韦官方数据，2023年津巴布韦服务贸易总额17.79亿美元，同比增长2.12%。其中，进口额14亿美元，同比增长7%；出口额3.79亿美元，同比减少13%。

表3-2 2019-2023年津巴布韦服务贸易情况

(单位：亿美元)

年份	服务贸易总额		出口额		进口额	
	金额	同比	金额	同比	金额	同比
2019	15.12	-0.98%	6.03	20.36%	9.09	-11.4%
2020	11.01	-27.18%	3.31	-45.11%	7.70	-15.29%
2021	11.81	7.27%	2.16	-34.74%	9.65	25.32%
2022	17.42	47.5%	4.34	100.92%	13.08	35.54%
2023	17.79	2.12%	3.79	-13.00%	14.00	7.00%

资料来源：津巴布韦统计局

(1) 服务贸易行业结构。2023年，津巴布韦服务贸易主要集中在商业服务部门，其中出口服务贸易主要为旅游、运输、信息服务等，进口服务贸易主要为运输、其他商业、旅游服务等。

(2) 主要服务贸易伙伴。津政府未对外公开主要服务贸易伙伴，据市场调研，主要为南共体周边国家、英国、中国等。

3.3 吸收外资

近几年受疫情、飓风“伊代”、不稳定的金融政策及国际制裁等多重因素影响，津巴布韦吸收外国直接投资流量持续保持低迷态势。据联合国贸发会议发布的2024年《世界投资报告》，2023年津巴布韦直接吸收外资流量为0.31亿美元；截至2023年底，吸收外资存量为7.96亿美元。

表3-3 2019-2023年津巴布韦吸收外资情况

(单位：亿美元)

年份	2019	2020	2021	2022	2023
吸收外资流量	0.32	0.33	0.32	0.58	0.31
外资流入存量（截至2023年底）					7.96

资料来源：联合国贸发会议《2024年世界投资报告》

2023年，津向来自45个国家的投资人，颁发了581份外国投资许可，预计投资额92.76亿美元，外国投资主要来源地依次为中国、南非、博茨瓦纳、阿联酋、荷兰、塞浦路斯。

中国连续多年是津巴布韦最大的投资来源国，涉及农业、矿业、制造业、建筑业和服务业等行业。比较知名的项目有华友钴业阿卡迪亚锂矿项目、中矿资源比基塔锂矿项目、旺吉燃煤电站7、8号机组扩容项目、中钢集团铬铁矿开采和冶炼、中建材水泥和建筑用砖生产、青山控股集团钢铁冶炼、铬铁开采冶炼和焦炭开采、阳光易丰陶瓷和瓷砖制造等，能够为当地创造大量就业、税收和外汇。

印度大型公司NV集团目前投资2.5亿美元，在马斯温戈省的建立啤酒厂，该项目预计将在未来一年半内全面投入运营，雇用至少4000名员工。南非公司Tharisa Capital表示，计划投资2.5亿美元完成津巴布韦Karo铂金矿项目的第一阶段。

3.4 外国援助

根据《2024年津巴布韦政府财政预算报告》，2023年1-9月，发展伙伴（不含中国）为津巴布韦提供了5.498亿美元援助，其中双边援助3.772亿美元，多边援助1.725亿美元，这些援助被用于资助津经济社会发展的各部门，主要包括卫生、农业、教育、人道主义和治理部门。主要双边援助国为美国、英国、瑞典、欧盟和日本等。

根据美官方数据，2023财年，美国向津巴布韦提供援助资金2.86亿美元，在其纳入统计的48个受援国中排名第15位，主要用于艾滋病防治、应急响应、粮食援助、基础健康等领域，主要合作机构为美国国际开发署、联合国粮食计划署、外交事务公民网络等。

2023年1月，美国驻津使馆表示2022-23年已通过世界粮食计划署向津提供3670万美元人道主义粮食援助，以支持约70万津巴布韦人的粮食需求。2023年4月，美国对津提供47.5万美元文化资金，以保护大津巴布韦遗址。2022年，欧盟对津提供3000万欧元用于支持卡里巴大坝改造项目。2023年，欧盟向国际移民组织捐赠100万欧元，用于加强对津最繁忙边境和沿线移民流动的监控。2023年8月，欧盟在TAZEPA项目下提供1000万欧元支持推动欧盟与津之间贸易的增长和可持续性。2023年12月，欧盟宣布对津霍乱疫情提供100万欧元紧急人道援助。2023年2月，英国通过合作伙伴向津受影响飓风社区捐赠19.2万英镑。2019年以来，日本通过世界粮食计划署向津弱势社区提供粮食援助和复原力建设捐款超过2460万美元，其中包括2021年的575万美元捐款和2022年7月的对津50万美元粮援。2023年3月，日本通过双边合作为津小规模农户提供470万美元资金。2022年，瑞典国际开发署对津提供援助3.21亿克朗（约3000万美元），其中发展合作3.16亿克朗、人道主义救援430万克朗。2023年7月，俄罗斯宣布将向津无偿捐赠5万吨谷物，2023年12月俄罗斯化肥制造公司乌拉尔化工集团对津捐赠2.3万吨化肥，该笔捐赠通过与联合国粮食计划署合作实施。2022年3月，印尼政府向津捐赠价值15万美元的医疗用品。

据联合国发布的《2022年津巴布韦国别报告》显示，联合国各机构和合作伙伴2022年在津开展多边援助总体预算5.24亿美元，支出4.3亿美元，其中在人类、地球、繁荣、和平（4P, People、Planet、Prosperity、Peace）方面分别支出3.73亿、0.46亿、0.06亿和0.05亿美元。2020年4月2日，联合国主导的津巴布韦2020年人道应对计划在哈拉雷正式发布，呼吁国际社会向津巴布韦捐资7.15亿美元，向津巴布韦津560万民众提供人道援助，主要用于粮食安全（4.83亿美元）、健康（6480万美元）、水和环境卫生（6540万美元）、教育（4170万美元）、保护（2100万美元）、营养（1880万美元）、安置点（1060万美元）和营地协调管理（95万美元）。2022年12月，联合国教科文组织、联合国妇女署、联合国开发计划署、联合国资本发展基金和津巴布韦政府与当地商业机构合作启动了4500万美元的可再生能源基金，以实现津可持续发展目标。2023年5月世界卫生组织向津卫生部捐赠了一批霍乱医疗用品和一辆四驱车，可服务约2800名病人。2023年联合国开发计划署对津提供援助1.76亿美元，主要用于艾滋病防治、灌溉、清洁沼气、植树等。

【中国援助】中国和津巴布韦建交以来，向津巴布韦援建了一系列项目，包括新议会大厦、国家体育场、中津友好医院、国家药品仓库等，多所学校、1300口水井等成套项目，野生动物保护设备、粮食援助等物资项目，以及派遣农业专家组等技术合作项目。

2015年2月，由中国政府援建的津巴布韦高性能超级计算机中心交付使用，使其成为非洲第5个拥有超级计算机的国家，目前该项目二期正在执行中，将进一步提升津科研能力。2019年，中国政府向津南马塔贝莱兰省、马甸戈省、马尼卡兰省提供500口水井项目，已于2021年竣工，并于2023年4月移交津方使用。中国政府援建的津巴布韦国家药品仓库项目、新议会大厦项目分别于2022年10月、2023年10月移交津方。2023年1月，中津签署《关于卫星影像应用合作谅解备忘录》，中方可应津方需求无偿提供卫星遥感数据，增强津在自然资源管理等领域卫星应用服务能力。2023年6月，中国向津巴布韦提供一批紧急粮食援助，主要为2000余吨蒸谷米和小麦，以帮助当地人民缓解粮食短缺问题。此外，中国政府还通过世界粮食计划署（WFP）、联合国开发计划署（UNDP）、联合国儿童基金会（UNICEF）、联合国人口基金会（UNFPA）对津巴布韦提供“伊代”飓风灾后重建、妇女儿童健康护理等领域开展多边援助。同时，两国政府签署立项换文，中国将对津提供新一批粮援，并提供菌草技术援助。

中国提供的援助优惠贷款和优惠买方信贷项目进展顺利，其中穆加贝国际机场改扩建项目新航站楼部分已于2023年7月正式投入使用；旺吉燃煤电站7、8号机组扩容项目，两台机组分别于2023年3月和5月实现并网发电，为津增加600MW电力供应；Netone国家移动宽带三期项目总体完成约50%，计划于2025年中全部建设完毕。

3.5 中津经贸

3.5.1 双边协定

【经贸协定】中国政府和津巴布韦政府之间签署了贸易促进、经贸混委会、投资保护、避免双重征税等4个主要的经贸协定。此外，中津双方还签有民用航空运输协定、文化协定、教育合作协定、中国援津医疗队协定、津巴布韦柑橘输华检疫议定书等。

表3-4 中国和津巴布韦签署的经贸协定

时间	协定名称	备注
1981年	中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府贸易协定	
1985年	中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府关于成立经济技术和贸易合作混合委员会的协定	至今已举办10届。最近一次为2018年4月（北京）
1996年	中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府关于鼓励和相互保护投资协定	
2015年	中华人民共和国政府和津巴布韦共和国政府对所得避免	已于2016年9月29日生效并

双重征税和防止偷漏税的协定	自2017年1月1日起执行
---------------	---------------

资料来源：中国驻津巴布韦大使馆经商处整理

【一带一路】2018年9月5日，中国与津巴布韦签署《中华人民共和国和津巴布韦共和国关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》，标志着两国在“一带一路”倡议下的合作进入了新的阶段。根据谅解备忘录，中津双方将全面落实中非合作论坛北京峰会“八大行动”，加速实施现有的双边合作项目，加强两国在基础设施建设等领域的互利合作，扩大双边贸易，促进双边投资，取得一系列重要成果。

2024年9月，津总统姆南加古瓦对中国进行国事访问期间，中津双方签署《关于共建“一带一路”倡议与津巴布韦“2030年愿景”对接的合作规划》，详细确定了今后一段时期两国具体合作事项。

中津两国在“一带一路”协议框架下开展了多项合作：**在政策沟通方面**，双方签署《关于开展中国-津巴布韦经济改革与转型培训合作谅解备忘录》《关于经济发展领域交流合作的谅解备忘录》，推动两国经济领域改革转型经验交流。**在设施联通方面**，新议会大厦、国家药品仓库、旺吉燃煤电站7、8号机组扩容已建成交接，穆加贝国际机场改扩建项目新航站楼已投入使用，Netone国家移动宽带三期项目进展顺利，这些项目将极大地改善津基础设施状况。**在贸易畅通方面**，津每年向中国出口烟草6-7万吨，占津对华出口近50%；双方于2021年签署柑橘输华议定书，并在2023年正式对华出口；2024年9月，双方签署鳄梨输华议定书，并已启动蓝莓输华议定书磋商准备工作。**在资金融通方面**，中国多个大型企业在津投资，涉及农业、矿业、制造业等领域，2019-2022年中国对津投资额超过20亿美元；中国进出口银行提供大量优惠贷款，中非基金为来津投资的矿业企业提供融资支持。**在民心相通方面**，津政府官员、技术人员参加我线上线下各类培训6000余人次，赴华留学300人次，为津培养经济社会发展所需给类人才；累计向津派遣医疗队21批次，约200人，在津接诊和培训学员、开展巡回义诊、救治伤患两万余人；援助打井1000口，受益近百万人；连续多年派遣农业专家6批次，帮助津提高农业现代化水平。

3.5.2 双边贸易

2023年，中津货物贸易总额为31.22亿美元，同比增长29.9%。其中，中国对津巴布韦出口额14.08亿美元，同比增长27.4%；进口额17.15亿美元，同比增长32%；中国对津逆差3.07亿美元。

中国主要向津巴布韦出口机械设备、机电产品、车辆及零部件等；主要自津巴布韦进口烟草、矿产品等。

表3-5 2019-2023年中国与津巴布韦双边货物贸易情况

（单位：亿美元）

年份	贸易总额		中国出口		中国进口	
	金额	同比	金额	同比	金额	同比
2019	13.43	0.6%	3.69	-17.3%	9.74	9.5%
2020	13.99	4.2%	5.25	42.3%	8.74	-10.3%
2021	18.82	34.5%	9.20	75.3%	9.62	10.3%
2022	24.25	29.2%	11.28	22.8%	12.97	35.4%
2023	31.22	29.9%	14.08	27.4%	17.15	32.0%

资料来源：中国海关总署

3.5.3 中国对津投资

据中国商务部统计，2023年中国对津巴布韦直接投资流量1.87亿美元；截至2023年末，中国对津直接投资存量10.38亿美元。

表3-6 2019-2023年中国对津巴布韦直接投资情况

（单位：万美元）

	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
年度流量	8,113	7,625	10,310	8,813	18,690
年末存量	177,148	179,580	170,751	160,485	103,849*

资料来源：中国商务部、国家统计局和国家外汇管理局《2023年度中国对外直接投资统计公报》

注：“*”表示2023年末存量数据中包含对以往历史数据进行调整。

【中资企业投资经营情况】据不完全统计，在津中资企业有300余家，主要分布在采矿业、制造业、农业、电力、工程承包、零售、餐饮和旅游等领域。

3.5.4 承包工程和劳务合作

【承包劳务】据中国商务部统计，2023年中国企业在津巴布韦新签承包工程合同51份，合同金额17.2亿美元，完成营业额4.7亿美元，派出各类劳务人员898人，期末在津巴布韦各类劳务人员1345人。

近年来，中资企业在津已完成卡里巴南岸水电站扩容、维多利亚瀑布国际机场改扩

建、Telone国家宽带、Netone国家移动宽带一期、二期等项目，2023年穆加贝国际机场新航站楼和旺吉燃煤电站7、8号机组先后完工并交付使用，社会效应和经济效益良好，得到津政府和社会各界高度评价。

3.5.5 境外园区

中国企业在津有两个工业园区，分别是鼎森钢铁工业园、棕榈河能源冶金工业园，均在开发建设中。工业园无特殊优惠政策，企业可向津投资发展局（ZIDA）申请特殊经济区，如申请成功，可享受津特殊经济区的优惠政策。（具体优惠政策详见表5.6）

目前，中国企业在津建有两个境外经贸合作区，分别是福建华锦矿业公司开发建设的黄金经贸合作区和皖津农业发展有限公司开发建设的安徽省级境外经贸合作区（农产品加工型园区）。受投资环境、投入资金等因素影响，上述两个园区目前均处于暂停状态。

4. 投资环境

4.1 投资吸引力

作为非洲的一个重要经济体，津巴布韦具备良好的自然条件，气候宜人，矿产资源丰富；民众受教育程度较高，劳动力成本低；具备一定工业和农业基础，这些都是津巴布韦对外国投资者的吸引力所在。自2018年以来，姆南加古瓦政府积极推行“对商业开放”政策，审议通过《经济赋权法案》，努力建设“经济新秩序”，提出“到2030年，迈进繁荣有力的中等偏上收入社会”的愿景。世界银行发布的《2020年营商环境报告》中，津巴布韦在全球190个经济体中排名140位，在其所属撒哈拉以南非洲地区48个经济体中排名第21位。世界知识产权组织发布的《2023年度全球创新指数》显示，在132个国家和地区中，津巴布韦在人力资本和研究、商业成熟性、知识和技术产出、创造性产出方面的指数分别排名第104、112、113、86位。

4.2 金融环境

4.2.1 当地货币

1980年津巴布韦独立后推出津元，取代此前殖民时期的罗得西亚元，作为津巴布韦官方货币。2000年以后，受持续高通货膨胀影响，津元持续贬值。津央行——津巴布韦储备银行（RBZ，简称津储行）不得不从2006年开始连续发行100亿、200亿、500亿到5000亿等大额、超大额面值津元，2009年初津储行发行100万亿新津元（14个“0”）。2009年2月，津政府允许英镑、美元、欧元、南非兰特和博茨瓦纳普拉五种货币公开流通，津元事实上退出市场流通。

2014年1月，津储行在《2014年货币政策报告》中又将澳元、人民币、印度卢比和日元列为可流通货币。2015年6月11日，津储行发布公报，宣布将于6月15日至9月30日开展废止津元进程，未兑换的津元在9月30日之后将不再具有法律效力。2016年上半年，国际收支的巨大缺口导致津巴布韦现金短缺情况不断恶化。为缓解危机，津储备银行于同年11月正式发行与美元等值的债券货币（bondnote）以保持市场流动性，面额为2元和5元，总额2亿津元。

2018年初，津巴布韦将债券货币作为其法定货币，并将其与美元汇率设定为1:1。2019年11月，津巴布韦废除债券货币，发行新津元，兑美元汇率为1:1。2020年3月，津储行

发布公告，作为抵抗新冠肺炎疫情措施之一，允许民众使用美元等自由外汇资金支付以本币计价的商品和服务。同年6月，津储行宣布放弃固定汇率制度，设立外汇拍卖系统，每周通过拍卖确定外汇汇率。外汇拍卖制度实施后，新津元对美元官方汇率经历大幅下跌后，跌幅趋缓，但仍持续走跌。2022年初津元汇率为1:108，2022年底贬至1:670。到2023年6月，过剩流动性和投机行为推动官方汇率从1:3000一夜间跳水至1:6000，黑市汇率更是最高达到1:10000，至2024年3月底已贬至1:33000。2024年4月，津储行宣布废除新津元，发行新货币津格（ZiG）。津政府为维持本币稳定付出大量努力，包括严打黑市交易、适时向银行间市场注入美元等，但均无法从根本上改变本币不断贬值的事实。

津政府大力推行“去美元化”，但津当前经济已实质“美元化”，除政府规定必须使用津元结算的情况，日常交易民众和企业均倾向于以美元结算。此前，津巴布韦总统宣布到2025年起停止使用美元引发社会各界强烈反对，总统将停用美元时间延长至2030年。

4.2.2 外汇管理

【外汇账户】2009年1月，津政府推出多货币政策，允许英镑、美元、欧元、南非兰特、博茨瓦纳普拉等货币公开流通，在津个人和公司均可在银行开设外汇账户。此后十余年间，津巴布韦储备银行对外汇管理办法进行了多次调整。2018年10月，津巴布韦储备银行在其货币政策报告中宣布，所有银行将账户划分为两类，即往来外汇账户（Nostro FCA）和即时转账账户（RTGS FCA），该政策即时生效。往来外汇账户（Nostro）将用来支付国际付款，即时转账账户（RTGS FCA）只用于津巴布韦内部支付使用。

【外汇管制】津巴布韦政府目前对出口企业外汇收入实行强制结汇政策，但可保留一定比例的外汇。2019年2月，津巴布韦储备银行在其每半年发布的货币政策声明中宣布，出口企业必须在30天内使用完供留成的外汇，否则未使用外汇将被按照银行间汇率强制结算为津元。2023年以来，为应对急剧下跌的津元汇率，政府将各行业外汇留存比例统一调整为75%（即25%强制结汇）。

个人外汇账户资金仍被视为自由资金，不受该政策约束，可无限期地保留在外币账户，不被强制结汇，但个人从外汇账户提现额度为每天1000美元，国际投资（房产、股票、保险等）支付额度为每人每年5万美元，非投资（消费）支付限额为每人每年10万美元。

【进口交易】根据津巴布韦储备银行外汇管理部门2009年2月出台的《外汇管理办

法》，不高于150万美元的进口交易，银行不需事先向外汇管理机构申请许可，但相关单位必须提供发票，且必须在CEBAS系统上进行操作，并在付款24小时之内通过BOP报告系统报告储备银行，以备查询。储备银行外汇管理部门有权查看任何交易。

所有超过150万美元的经常账户交易，事前必须取得外汇管理机构的许可，银行不应为规避申请许可对交易进行拆分。所有现金返还和现金进口，事前均需申请外汇管制许可。工资发放无须申请许可，但应保证公司直接发放到受益人工资账户，并通知外汇管理部门有关信息，包括公司名称、发放对象、职务和金额。

【出口交易】根据津巴布韦储备银行外汇管理部门2009年2月出台的《外汇管理办法》，不高于150万美元的出口交易，银行即可审批，但需事后向储备银行报告；超过150万美元的出口交易、贵重矿物（黄金、铂金、钻石和祖母绿）出口和活体动物出口均需事先取得外汇管理许可。

【利润汇出】利润汇出需缴纳15%的利润汇出税。因美元流动性危机加剧，目前企业利润汇出受到限制。

【携带现金出入境】2023年3月起，津巴布韦允许个人携带1万美元（或等值其他货币现金出境，如超过这一数额需得到外汇管制批准。外交官不受此规则限制。

4.2.3 银行和保险公司

【银行】津巴布韦储备银行（Reserve Bank of Zimbabwe）是津巴布韦中央银行，负责制定国家金融政策，发行货币和发放政府贷款，控制外汇储备，垄断黄金交易。按照津《银行法》规定，津巴布韦各商业银行、贴现银行、金融贷款银行及其他金融机构必须将股金以及吸收的存款按一定比例存放于储备银行。储备银行对各商业银行及金融机构的业务活动及政策起监督作用。

除国家储备银行作为中央银行行使监管职责以外，津巴布韦有21家官方许可处理外汇结算的金融机构。

表4-1 津巴布韦21家官方许可处理外汇结算的金融机构

1	Agricultural Development Bank of Zimbabwe (Agribank)
2	BancABC Bank Limited
3	CABS
4	CBZ Bank Limited

5	Ecobank Zimbabwe Limited
6	FBC Bank Limited
7	FBC Building Society
8	First Capital Bank Limited (formerly Barclays Bank of Zimbabwe Limited)
9	Infrastructure Development Bank of Zimbabwe (IDBZ)
10	Metbank Limited
11	National Building Society
12	Nedbank Zimbabwe Limited
13	NMB Bank Limited
14	PEOPLE'S OWN SAVINGS BANK
15	Stanbic Bank Limited
16	Standard Chartered Bank Limited
17	Steward Bank Limited
18	Tetrad Investment Bank Limited
19	The Small and Medium Enterprises Development Corporation (SMEDCO)
20	ZB Bank Limited
21	ZB BUILDING SOCIETY

资料来源：津巴布韦储备银行

根据津储行数据，截至2023年6月，外币存款占货币供应量的81.51%，本币存款占18.43%，流通货币占0.06%。存款总额从2022年12月31日的2.29万亿津元增至2023年6月30日的14.66万亿津元。这一增长主要是由外币存款增长推动的。商业银行存款占存款总额的87.75%，外币存款占存款总额的88%。

2023年上半年，外汇收入继续保持积极势头，总收入增长3.5%，达到55.95亿美元，而2022年同期为54.05亿美元。外汇收入的增长主要由出口（55%）和侨民汇款（16%）推动。

津巴布韦储备银行要求各银行必须满足最低资本准备金门槛要求，未能在规定期限内满足最低资本准备金的银行，可能被吊销营业执照。根据津巴布韦储蓄银行发布的《2024年货币政策中期审查报告》，津银行业资本状况良好，所有银行机构报告的资本比率均符合规定的最低资本充足率（12%）和一级资本充足率（8%）。截至2024年6月30日，银行业的平均资本充足率和一级资本充足率分别为40.13%和46.15%。

【保险公司】

表4-2 津巴布韦主要保险公司情况

1	Alliance Insurance Company (Pvt) Ltd.
2	Allied Insurance Company (Pvt) Ltd .
3	Altfin Insurance Company Ltd.
4	C.B.ZInsurance Company
5	Cell Insurance (Zimbabwe) Limited
6	Champions Insurance Company (Pvt) Ltd.
7	Clarion Insurance Company
8	Credit Insurance Zimbabwe Ltd.
9	Eagle Insurance Company Ltd.
10	Evolution Insurance Company
11	Excellence Insurance Company
12	Global Insurance Company (Pvt) Ltd.
13	Hamilton Insurance Company
14	Heritage Insurance Company of Zimbabwe (Pvt) Ltd.
15	KMFS Insurance Company
16	Nicoz Diamond Insurance Company Ltd.
17	Quality Insurance Company (Pvt) Ltd.
18	Regal Insurance Company Limited
19	RM Insurance Company Limited
20	Sanctuary Insurance Company
21	SFG Insurance Company (Pvt) Ltd.
22	Tetrad Hail Insurance Company (Pvt) Limited
23	Tristar Insurance Company Limited
24	Zimnat Lion Insurance Company Ltd.

资料来源：津巴布韦保险和养老金委员会

4.2.4 融资渠道

津巴布韦银行的贷款条件相对苛刻，但符合条件的企业无论外资还是当地资本，都

可以申请并获得当地银行的贷款。银行重点支持农业、畜牧业以及食品加工项目，商业银行的贷款范围比较广泛，包括私人美容手术项目都可以获得贷款。但津巴布韦资本流动性不足，通货膨胀严重，银行利率高昂，特别是2019年以来上涨迅速。2019年9月，津巴布韦储备银行甚至将银行隔夜拆借利率从50%上调至70%，此后又降为35%。2020年3月，为更好地抗击新冠肺炎疫情影响，津巴布韦储备银行将银行隔夜拆借利率进一步降为25%，同年4月又进一步降至15%。2021年10月，为了应对新冠疫情之后的高通货膨胀，津巴布韦储备银行将其主要政策利率上调至60%，并在2022年7月进一步上调至240%，10月再上调至290%，以遏制高通胀和投机性借贷。此后，在通胀有所缓解的情况下，津储行逐步回调利率至130%。2024年4月发行新货币ZiG后，津储行将银行政策利率从130%下调至20%，以符合ZiG的预期通胀情况。津巴布韦Stanbic银行等金融机构已推出人民币业务，可进行跨境贸易和投资合作，中资企业使用人民币结算业务正在持续增长。

Stanbic银行是南非标准银行在津巴布韦的全资分行，中国工商银行在南非标准银行中占有20.1%股份，为最大股东。Stanbic银行在津巴布韦提供各种公司和个人金融服务。

以下为其联系方式：

电话：00263-24-2303749, 2303664, 2303875, 2303689, 2307912, 2307913

传真：00263-24-2308088

S.W.I.F.T. – SBICZWHX

电邮：ziminfo@stanbic.com

地址：Stanbic Centre, 5 Sheffield Terrace, Second Street Ext., Harare, Zimbabwe

4.2.5 信用卡使用

津巴布韦目前在哈拉雷等主要城市的部分酒店及超市提供信用卡服务，但使用起来较不方便且时常出现拒收情况。商店普遍通过ecocash、onemoney等电子支付或stanbic等银行储蓄卡收取费用。

4.3 证券市场

津巴布韦证券交易所（ZSE）于1896年建立，后来由于多种原因数度关停，直至1946年布拉瓦约股票市场和1951年哈拉雷股票市场开业，标志着津巴布韦股票市场的正式形成。1973年《津巴布韦证券交易所法》颁布，2004年废除该法并颁布《证券法》使用至

今。津巴布韦鼓励外国投资者从事股票交易，但规定外国个人投资者最多不得持有超过公司10%的股份，机构投资者最多不得持有超过公司40%的股份。2024年4月发行新货币ZiG后，ZSE于4月5日将指数重新调整为100。截止2024年7月12日，ZSE指数收于150.28点；市值增长了83.66%，即246.1亿ZiG，收于540.4亿ZiG。

维多利亚瀑布证券交易所（VFEX）于2020年10月正式启动并开始交易，是津巴布韦证券交易所（ZSE）的全资子公司，也是津巴布韦第一家仅以美元交易的证券交易所。2024年上半年，VFEX交易情况良好，但投资者在ZiG推出初期采取谨慎的态度。VFEX指数从2024年4月5日的99.54点上涨5.32%，收于7月12日的104.84点；在2024年4月5日至2024年7月12日期间，外币计价市场增加了7.48%或8809万美元，达到12.7亿美元，而2024年4月5日则为11.8亿美元。投资者情绪依然低迷，导致交易量上升有限。

4.4 要素成本

4.4.1 水、电、气、油价格

【电力】自2012年起，电力公司开始引入预付费电表系统，电费收缴比例明显提高。电费价格组成：每月基础价和6%的征税和15%的增值税。民用电分普通电表计费和预付电表计费。

表4-3 津巴布韦电表计费方式（截至2024年9月）

（单位：美元/千瓦时）

用电分类	基础价
民用电：智能电表计费方式	
50千瓦时以内	0.079美元/千瓦时
51-100千瓦时	0.09美元/千瓦时
101-200千瓦时	0.16美元/千瓦时
201-300千瓦时	0.23美元/千瓦时
301-400千瓦时	0.25美元/千瓦时
400千瓦时以上	0.26美元/千瓦时
非民用电：智能电表计费方式	
公用照明	0.19美元/千瓦时
矿业、商业、农业工业和机构用电	高峰期0.23美元/千瓦时，正常0.13美元/千瓦时，低峰期0.06美元/千瓦时

资料来源：中国驻津巴布韦使馆经商处整理。

【供水】不同城市的用水价格由市政确定，并根据情况调整。但津巴布韦居民用水和工业用水一般都使用打井所得的地下水，或者使用水车送水，较少使用市政提供的自来水（经常停水）。下表为哈拉雷居民用水收费标准。

表4-4 居民用户用水价格

（单位：美元/吨）

用水量	高密度地区	低密度地区
1-5吨	0.34	0.45
5-10吨	0.45	0.54
10-20吨	0.53	0.59
20吨以上	0.59	0.62

资料来源：中国驻津巴布韦使馆经商处整理

【天然气】津巴布韦当前天然气价格为1.8美元/升。

【汽柴油】自2013年10月起，津巴布韦开始强制推行添加乙醇的混合汽油。能源管理局每3个月对E5混合汽油价格进行一次评估调整。2024年9月，混合汽油价格平均每升1.5-1.6美元，柴油价格平均每升1.6-1.7美元。

4.4.2 劳动力工薪及供需

【当地劳动力情况】津巴布韦国内劳动力资源丰富，劳动力素质在非洲大陆国家中较高，竞争力较强。根据津巴布韦统计局发布的最新报告，2023年四季度，津劳动适龄人口（16岁及以上）共864万，其中劳动力共400万，劳动力参与率46.3%，其中城市地区为62.7%，农村地区为36.4%。按就业领域分布看，正规部门（非农业）就业率为28.6%，非正规部门（非农业）43.7%，农业部门22.3%，家庭就业5.3%。近年来，因国内经济发展乏力，薪酬普遍较低，国内失业率较高，大量劳动力不得不赴南非等国家就业，因此在经济发生根本好转且稳定之前，除外国投资和大型建设工程项下需要的管理人员和专业技术人员外，津巴布韦对外籍劳务几乎没有需求。

【最低工资标准】津巴布韦每个行业都有工会，工会定期公布该行业工人工资最低标准。2022年10月，津巴布韦政府要求所有行业都要将最低工资定为每月150美元，以当地货币按现行官方汇率支付，或以外币支付。

2023年4月，津巴布韦建筑业国家就业委员会（National Employment Council for the

Construction Industry of Zimbabwe) 要求将建筑行业最低工资标准提升至250美元/月，以应对不断攀升的通货膨胀。建筑业每小时工资标准（包含补助）为：1-4级小工（Worker Grader 1-4）分别为1.32、1.33、1.36、1.38美元，1-4级技工（Skilled Worker 1-4）分别为1.80、1.96、2.10、2.28美元。

根据津国家就业委员会（NEC）通告，矿业工人2024年4-6月最低工资从每月355美元涨至369美元，2024年7-12月进一步涨至每月372美元。

根据调查，截至2023年12月31日，津巴布韦农业部门雇工月最低工资为70美元，其中40%以美元支付，60%以本国货币支付；保安人员为140美元，塑料制造业为150美元，运输部门为195美元，能源部门为215美元，电子行业为232美元，商业部门为247美元，汽车制造和汽车行业为252美元，商业部门为295美元，餐饮业为300美元。非政府组织部门最高，为454美元。

除工资外，还需支付：（1）标准工资10%的工会费，雇主和工人各承担5%；（2）标准工资10%的养老金，雇主承担7%，工人承担3%；（3）标准工资3.5%的普通基金，雇主和工人各承担1.75%；（4）工资总额9%社保基金，雇主和工人各承担4.5%，雇主还需额外承担税前工资1.53%的工人补偿和保险基金（WCIF）；（5）个税及附加艾滋病税（个税3%）。

【外籍劳务】津巴布韦劳工部对外籍劳务的引入十分严格，对外国人在津巴布韦工作所设的门槛也比较高。例如，工程建设项目上的外籍人员岗位必须是工程师以上，而且要获得津巴布韦建筑协会的注册工程师资格，低学历和低技能的外籍劳动力很难进入津劳务市场。目前尚无关于外籍劳务配额的规定。

4.4.3 土地及房屋价格

【土地售价】距哈拉雷市中心5公里至15公里范围内的商业用地销售价格在20-70美元/平方米之间。

【商品房售价】按照建筑密度划分，哈拉雷地区一般商品房的价格在200-500美元/平方米之间。

【二手房售价】津巴布韦二手住房价格差异较大，根据房屋的新旧及装修程度，一般售价在150-400美元/平方米之间；宅基地价格在10-40美元/平方米之间，视地产位置及环境而定；二手厂房的一般售价在100-300美元/平方米之间；此外，地皮价格在10-25美元/平方米之间。

【房屋租金】津巴布韦大城市的公寓楼租金价格在4-10美元/平方米/月，大城市周边15公里范围内住宅小院（院子面积在3000-5000平方米），“2至4个卧室+1厅+1至2个卫生间+1个厨房间”，一般租金在600-1200美元/月。

4.4.4 建筑成本

津巴布韦建筑成本较高，其原因是建筑材料价格高，人工成本费用大。一般公寓楼和住宅房建筑成本在550-750美元/平方米之间，商业用房建筑成本差异较大，根据装修程度及水电、消防喷淋、通风机械设备的配备程度，建筑成本一般在800-1500美元/平方米之间。津巴布韦建筑材料市场价格差异较大，价格上涨频繁。

表4-5 津巴布韦建材参考价格（截至2024年9月）

（单位：美元）

类别	规格	单位	价格
普砖	230mm×115mm×75mm	块	0.12-0.15
水泥	325号	50公斤	9-13
石子	19mm	立方米	32-37
河沙	洗沙	立方米	30-40 坑沙25-35
螺纹钢（不含税）	14/16mm×6m	根	6.74/8.57
圆钢（不含税）	12mm×6m	根	8-10
木材	38mm×152mm×6.9m	捆（6根）	14-20
瓷砖	600×600mm	箱（4块）	10-20
彩钢瓦	1.8mm×3.6m	块	53-65
隔热材料	3mm×1.22m×38.1m	卷	90-110
纸面石膏吊顶板	6.4mm×0.9m×3.6m	块	13-20
铝合金门窗	/	平方米	200
混凝土	C30	立方米	200
钢门框	2030mm×813mm×115mm	樘	27-33
钢门框	2030mm×813mm×230mm	樘	35-45
钢窗	4开，不含玻璃	平方米	93-110
内外墙涂料	/	5升	35-50
光漆	/	5升	30-40
瓷砖粘合剂	/	20公斤	4.5-7.5

资料来源：中国驻津巴布韦大使馆经商处整理

5. 法规政策

5.1 贸易法规和政策

5.1.1 贸易主管部门

津巴布韦主管贸易的政府部门是津巴布韦工业和商务部（Ministry of Industry and Commerce），其主要贸易方面的职责是：制定和实施国家贸易政策和出口发展战略，参与外交和国际贸易部牵头的区域和国际贸易协定谈判，组织协调主办津巴布韦国际贸易展览会，协调本地企业参加国外展览等。此外，工商部还负责：为保持津巴布韦经济持续稳定发展，制定与工业及促进公平竞争和消费者保护等本土经济发展相关的政策，实施宏观管理等。

5.1.2 贸易法规

津巴布韦与贸易相关的主要法律有《贸易措施法》《海关和税收法》《产品出口法》和《仲裁法》等，相关法律可在津司法服务委员会网站（<https://www.jsc.org.zw/page/acts>）和津法律信息研究所网站（<https://zimlii.org/legislation/>）查询。

5.1.3 贸易管理相关规定

1990年，津巴布韦开始实行旨在放松管制，建立市场驱动型经济的经济结构调整计划（Economic Structural Adjustment Programme，简称ESAP）。贸易自由化是该计划的重要内容，津巴布韦取消了绝大多数商品的进口限制以及进口许可证制度。津《海关与税收法》（Customs and Excise Act，法规代号Chapter 23:02）明令禁止进口的物品为：伪造的钱币或钞票；淫秽物品；监狱犯人制造的物品；毒品、有害化学品；任何其他法令法规禁止进口的物品。

津巴布韦政府规定，进口商在开放式一般进口许可证OGIL制度下可以自由进口。但在2016年有很多产品被列入进口限制并延续到现在，该进口限令从OGIL制度中移除了43类商品，包括家禽产品、瓶装水、蛋黄酱、沙拉酱、花生酱、果酱、罐装水果和蔬菜、披萨饼、酸奶、调味奶、牛奶混合物、冰淇淋和养殖牛奶等。如需进口这些商品，必须申请进口许可证。

2023年初，在早些时候禁止出口未加工锂矿石的基础上，根据矿业部长签发的命令，津巴布韦禁止出口“基础矿产”原矿，以促进其矿业升级。根据此命令，禁止出

口的基础矿物包括煤炭，但不包括贵金属、石头和天然气。命令还称：“除非获得部长的书面许可，否则不得从津巴布韦向其他国家出口未经加工的基础矿石。”

津巴布韦出口货款采取部分强制结汇措施。根据津巴布韦储备银行发布的外汇管制指令（RY002/2023号），自2023年2月起，出口商出口所得外汇收入的25%将在到账48小时内按官方汇率强制结汇为本国货币，即津巴布韦储备银行（中央银行）留存企业出口外汇收入的25%，而按官方汇率向企业支付等额本国货币。

5.1.4 进出口商品检验检疫

津巴布韦税务局（Zimra）和津巴布韦农业部分别负责进出口商品的检验和检疫工作，并分别依据津巴布韦《贸易措施法》《植物病虫害法》对进出口商品进行检验、进出口植源性产品开展检疫，以避免出现进出口违规违禁货物，相关法规可在津法律信息研究所网站（<https://zimlii.org/legislation/>）查询。

5.1.5 海关管理规章制度

【海关管理主要法律制度】

津巴布韦海关税由关税（Custom Duty）、消费税（Excise Duty）、增值税（Value Add Tax）和附加税（SurTax）组成。管理机关为津巴布韦税务局，根据《海关和消费税法》（第23:02章）对进口商品征收关税，同时根据《增值税法》（第23:12章）对进口货物征收的增值税，关税税率在5%-40%之间，对某些本地制造的商品和其他需要缴纳消费税的进口商品征收消费税，关税和消费税的适用税率载于以法定文书形式出版的《关税手册》，适用的税率取决于货物的类别，有以下四种情形可以免征关税，具体为：暂缓征税、双边和多边协议、折扣、减免。

2009年1月，津巴布韦政府对税赋体系进行改革，全面实行外汇征收，对大部分科目的征税标准进行了调整。2012年和2013年对用于商业用途的进口能源设备关税进行了免除并延续至今。津巴布韦属于南部非洲发展共同体（南共体，SADC）国家，区内贸易自2012年起已实现全部零关税。

关于津巴布韦关税的详细信息可登陆津巴布韦税务局网站查询，网址：www.zimra.co.zw。

津巴布韦使用海关数据自动化系统（ASYCUDA）办理通关手续。2011年，津巴布

韦税务局迁移到基于互联网的版本ASYWorld，该版本将大多数海关相关流程自动化，并提高了可访问性。2019年，所有海关均使用ASYWorld。津巴布韦税务局办事处的商业报关单的提交和处理可完全通过互联网完成；但仍然需要提交农业许可证证明文件（原件）和工商部的许可证原件。因此，报关代理仍然需要打印所有所需文件的纸质副本，以完成报关过程。在COTECNA检验公司的协助下，建立单一窗口的工作正在进行中。报关单的处理基于风险评估，将进口货物分为四个通道：绿色（准备通关）、蓝色（延期管制）、黄色（查验单证）和红色（实物查验）。风险评估考虑的主要因素有：价值裁定（申报中通常低估价值的货物）、原产国、关税高峰（税率较高的货物）以及进口货物数量的显著波动。

【津巴布韦主要产品进口关税税率】

(1) 原材料

津巴布韦政府减少了部分进口原材料的关税。2022年以来现行税率见下表：

表5-1 津巴布韦进口原材料关税税率

产品	一般税率 (%)	最惠国税率 (%)
PVC薄膜	15	15
聚氯乙烯	15	15
铜管	10	10
聚乙烯颗粒	0	0
箔	5-15	5-15
甲苯	5	5
其他清洁剂	5	5

资料来源：津巴布韦税务局

表5-2 津巴布韦对具备本地生产潜力产品征收的进口关税税率

产品	一般税率 (%)	最惠国税率 (%)
大豆粕	5	5
镀锌丝	15	15
U剖面铁或非合金钢	15	15
T剖面铁或非合金钢	15	15
冷轧钢卷	5	5

资料来源：津巴布韦税务局

（2）农产品

农业是津巴布韦最受关税保护的产业，为提高本国农产品在周边国家区域内的竞争力，于2012年1月1日起增加部分农产品的进口关税，现行税率见下表：

表5-3 津巴布韦农产品进口关税税率

产品	一般税率（%）	最惠国税率（%）
土豆	40	40
西红柿	40	40
洋葱	40	40
卷心菜	40	40
胡萝卜	40	40
豌豆	40	40
豆	40	40
菠菜	40	40

资料来源：津巴布韦税务局

（3）基本消费品

2023年5月，在商品短缺和市场投机导致物价上涨的情况下，津采取了允许食用油、玉米粉、牛奶、糖、大米、面粉、盐、沐浴皂、洗涤皂、洗衣粉、牙膏和凡士林免税进口的紧急措施。实行10个月后该政策被废除，现已重新征收关税。

2024年3月，津政府宣布为应对当前厄尔尼诺现象引发的粮食危机，于2024年7月起临时免除部分基本消费品进口关税，主要是大米、玉米、马铃薯种子、食用油和转基因饲料玉米。

（4）纺织品和服装

2021年，纺织品和服装的关税税率范围为5-40%，进口服装税率由商品价值40%+1.5美元/公斤上调到商品价值40%+3美元/公斤。服装所需原料，尤其是本地不出产的原料免征进口关税。

（5）制成品

津巴布韦制成品进口关税税率：1500cc以上排量汽车，40%；指定范围内家用电器产品，30%；指定范围内医疗器械产品，10%；指定范围内景观设备（Landscaping Equipment），25%；布匹（Blankets），40%+1.5美元/公斤；箱包，40%+2.5美元/公斤；

鞋，40%+1美元/双；旧服装和鞋，5美元/公斤。

对指定范围内用于农业生产的物资实行低税率：发电机零税率；饮料领域的投入品（麦芽），5%；包装材料，10%；家禽饲料，5%。

自2012年1月1日起至今，津巴布韦对部分进口制成品增收25%的附加税。具体加征附加税的商品如下：指定范围内的机动车、指定电子产品、肥皂和化妆品、碾磨业产品、水果和蔬菜、肉制品、饮料、烟草、糖、乳制品、鞋类和纺织品。

2023年12月，津政府公布公务员、公共卫生工作者以及初级和专科医生免税进口汽车的规定。其中，公务员必须在政府部门任职至少10年，而车辆自制造之日起使用时间也不应超过10年。对于受雇于卫生服务委员会或资助医疗机构的公共卫生工作者（包括初级医生），服务年限降至至少两年，可以进口的车辆价值应在2,500美元至15,000美元之间。买家必须保留汽车，而不能出售。任何人在五年期限届满之前出售车辆，都必须支付剩余税款，包括评估税款的利息。

津政府同时提高豪华汽车进口税，自2024年起实施，要求价值在120,000美元至300,000美元间的车辆支付30%的附加税费，价值在300,001美元至700,000美元间的车辆缴纳40%的附加税费，价值700,000美元以上的车辆支付50%的附加税费。

（6）免税商品

捐赠给在体育和娱乐委员会注册的指定机构的教育、运动、艺术和文化体育用品和器械免除关税。同时要求这些机构在体育和娱乐委员会注册的时间不能短于一年。

当地机构购入的救护车等急救设备免关税。

2023年10月10日，受厄尔尼诺引发的粮食危机影响，津巴布韦政府发布公告，允许即日起免税进口最多25万吨的尿素和硝酸铵。

（7）矿产品

为鼓励矿业发展，矿业企业进口设备免征关税和进口增值税，进口备品备件和原料不能豁免。目前，津税务局以进口发票的金额核定进口关税和增值税，按照官方汇率以津元形式缴纳（对出口型矿业企业有利）。关税和增值税的豁免需要依次取得津矿业部、财政部和税务局的批准文件，申请时间1至3个月不等。

（8）海关绿色通道

引入“授权经济运营者”（Authorized Economic Operators, AEO）名单，对进入AEO名单的企业给予海关绿色通道待遇，简化海关手续。

【2013年关税调整部分】2012年11月15日，津巴布韦财政部发布了2013年财政预算，对部分关税税率进行了调整，并沿用至今。调整的关税税率如下：

(1) 自2013年1月1日起，对下列进口产品加征25%的附加税：香皂、肉类产品、饮料、奶类产品、食用油。

(2) 自2012年11月16日起，将鸡肉产品的关税税率从40%调整为15美元/公斤或40%。

(3) 自2013年1月1日起，调整以下产品关税：

表5-4 调整后的津巴布韦部分产品关税税率

关税代码	产品名称	最惠国税率 (%)	调整后税率 (%)
2523.9000	其他液压水泥	20	20
3004.9090	其他药物	10	10
3004.3990	含有激素的药物	10	10
4016.9330	油封	15	15
4807.0090	其他纸板	10	10
6903.9090	其他耐火陶瓷制品	15	15
7318.1500	螺母、螺栓和垫圈	15	15
7318.2200	垫圈	15	15
7411.2910	套管材料	20	20
7605.1100	铝卷材	10	10

资料来源：津巴布韦税务局

(4) 自2012年12月1日起至今，将清啤 (Clear Beer) 的消费税税率从40%提高至45%，将卷烟的消费税税率从10美元/1000支提高至15美元/1000支。

(5) 旅客退税和建设项目自用物品退税

津巴布韦法律规定，符合津巴布韦相关法律或津巴布韦与其他国家、国际组织签订的多双边协定规定的物品，其关税可以延期缴纳、减免或退税。

退税范围包括礼品、外交物品、临时进口、旅客个人物品和经津巴布韦政府批准的建设项目所需物品等。

【2015年中期财务报告关税调整】为进一步支持本国工业发展，津巴布韦财政部在2015年中期财政政策报告中对部分产品关税进行了调整。

(1) 制药业。对青霉素类、抗生素类、慢性疾病用、生物碱类等4类药品征收30%

的关税，关税代码分别为3004.1000、3004.2000、3004.3910、3004.4090。

(2) 化肥。

(3) 饮料。对碳酸类饮料征收0.5美元/升的特别关税。

(4) 印刷出版业。经批准的制造商进口原材料可享受退税，同时对印刷成品加征40%的关税和1美元/公斤的特别关税。

(5) 家具制造。经批准的制造商进口原材料可享受退税，同时对进口家具征收25%-40%不等的关税。

(6) 纺织服装。经批准的纺织服装企业出口可享受退税，包括设备零件、纱线和布料等；聚针织面料的关税从10%增加至40%，再加上2.5美元/公斤的特别税。

(7) 糖。从零关税增加至10%再加上100美元/吨。

(8) 日用品。将玉米粉、肉、糖、面粉从旅行者退税列表中移除。

(9) 二手衣服和鞋。从自由进口商品列表中移除。

【旅客退税】根据津巴布韦2012年22A号法令，自2012年2月23日起，旅客自用的衣服（无论新旧）和鞋被纳入退税范围。

旅客退税分为完全退税和部分退税两种。符合完全退税的物品包括旅客使用过的（非全新）个人随身物品（used personal effects, means articles pertaining to or carried upon the body），例如衣服和洗漱用品（收音机和相机等物品除外）。符合部分退税的物品需是非商业用途，不能用于出售，物品的价值不超过200美元。酒精饮料不超过5公升，其中烈酒不超过2公升（旅客年龄须超过18岁以上，非机组人员），退税物品不包括申报错误的货物、用于商业目的进口的货物、毛毯、冰箱、洗衣皂、食用油、炉灶、床、床垫、面粉、玉米粉、糖、肉、鱼、奶粉、酸奶、奶酪、鸡蛋、果酱和蜂蜜等。

享受旅客退税的人员包括回国的津巴布韦公民、游客/访客、移民和外交人员。任何受雇为从津巴布韦境外抵达的飞机或车辆的驾驶员、船长或机组人员不享受旅客退税。

旅客退税标准和计算方法：

表5-5 津巴布韦旅客退税标准

物品名称	价值（美元）	退税标准
个人用全新服装	160	部分退税
炉灶	150	不享受退税
冰箱	120	不享受退税

个人用新鞋	40	部分退税
两件毛毯（各重5公斤）	40	不享受退税
电熨斗、电水壶、热水器、餐具	160	部分退税
合计	610	

资料来源：津巴布韦税务局

部分退税计算方法：个人用新衣服（160美元）、个人用新鞋（40美元）、电熨斗、电水壶、热水器、餐具（160美元），物品价值合计360美元，减去200美元，应纳税额为160美元，应缴纳税额为160美元 \times 40%=64美元。

无退税计算方法：炉灶和冰箱价值合计270美元，应缴纳税额270美元 \times 40%=108美元；毛毯（重量10公斤），价值40美元，应缴纳税额40美元 \times 40%+1.5美元/公斤 \times 10公斤=31美元。

部分退税和无退税物品应缴纳的税款为64美元+108美元+31美元=203美元。

【建设项目自用物品退税】该退税规定只适用于经津巴布韦政府相关部门批准的建设项目。退税分两种。

(1) 根据津巴布韦海关总署条例（Custom General Regulations）第140条规定，相关建设项目自用的临时进口物品可享受退税。物品退税需满足以下条件：

- 临时进口的物品不在津巴布韦境内消费；
- 非经津巴布韦税务局长书面同意，且补缴全部关税后，物品不得出售、出租、出借。
- 项目完成后，非经津巴布韦税务局长书面同意，或补缴全部关税后，物品不得继续留在津巴布韦，否则将被查封。

(2) 根据津巴布韦海关条例（Custom General Regulations）第141条规定，如果进口的物品在项目完工后，成为项目永久性部件，则可享受免税。

与项目相关的包装材料、备件和配件，以及其他所有在工程完工后的物品，如果不属于项目永久性部件，均不享受退税。如果根据本条进口的货物未用于建设已获批准的项目，则应全额退还已退税款。

【限制和禁止进出口的物品】津巴布韦对部分货物和物品的进出口进行限制或禁止。其中，限制性进出口货物，需要取得相关许可和执照后方可进行贸易。

(1) 限制进出口的物品

限制性进出口的物品必须得到相关部门的许可或执照后才可进口或出口。需办理进出口许可和执照的物品清单及核发单位如下：

表5-6 津巴布韦限制进出口物品

物品名称	核发许可的部门
农业和园艺产品 (Agricultural and horticultural produce)	农业部 (Ministry of Agriculture)
植物和植物产品 (Plants and plant products)	农业部 (Ministry of Agriculture)
家畜 (Domestic animals)	兽医服务部 (Department of Veterinary Service)
野生动物和狩猎所获 (Wild animals and trophies)	国家公园和野生动物管理局 (Zimbabwe Parks & Wildlife Management Authority)
文物和国家古迹 (Relics and national monuments)	国家博物馆和古迹管理局 (National Museums and Monuments of Zimbabwe)
有害物质 (Hazardous substances)	环境管理局 (Environmental Management Agency)
枪械 (Firearms)	枪械注册处 (Registrar of Firearms)
药品 (Medicines)	药品管理局 (Medicines Control Authority)

资料来源：津巴布韦税务局

为缓解当地水泥紧缺现象，2023年11月津政府放开个人和公司进口水泥，但进口5吨以上水泥的个人需要向津工商部申请进口许可证。政府同时还允许当地农民进口化肥。

表5-7 需要获得工商部进口许可证的货物

产品描述	海关章目/编码	产品描述	海关章目/编码
放射性和相关材料	章目28:44和28:45	核反应堆及其部件，包括核反应堆用非辐射燃料、元件（筒）	29.34
柴油、汽油、喷气式飞机、石蜡和航空汽油	2710		
法律文书2014年126号		法律文书2014年6号	
		糖	1701,1702,1703

			和1704
牛奶（零售的液体和粉末）	04.01和04.02	家禽	01.05, 02.07
土豆、西红柿和洋葱	0710, 0702和0703	猪肉	02.03
饼干	1905.1000, 1905.3100 和 1905.9090	法律文书2016年19号	
酵母	2102.1000和2102.2000	二手衣服和鞋子	6309.0000
硅酸盐水泥	2523.2100和2523.2900	毛毯及相关产品	6001.1000, 6001.2100, 6001.2900, 6301.2000, 6301.3000, 6301.4000, 6301.9000
		法律文书2016年20号	
肥皂和肥皂制剂（零售）	3401.2000和3402.2000	电池	8507.1000, 8507.2000
聚合物塑料袋	3920, 3921和3923	蜡烛	3406.0000
管材、管道、传送带和橡胶软管	4009, 4010.1100, 4010.1200 和 4010.1900	地板抛光剂	3405.2000
		烟草线	5607.4900

资料来源：津巴布韦税务局

（2）禁止进出口的物品

淫秽物品；弹簧刀、可上锁的刀片；含有氢醌和汞的皮肤美白霜；假币、伪币及其制作工具；监狱制造的商品；含有有毒或有害的制剂、提取物或香精的酒精饮料；不雅、淫秽或令人反感的任何物品；可能会导致道德腐化的任何物品；法律禁止的物品。

（3）特殊商品出口关税税率

根据津相关法律，出口货物一般无需缴纳关税，但应支付清关费。但符合出口规定的矿产品出口时需依据《金融法》缴纳特许权使用费率，详细费率见表5-12。此外，取得特殊出口许可的原矿需缴纳出口税，一般为5%-10%。

5.2 外国投资法规

5.2.1 投资主管部门

津巴布韦主管投资的政府部门为津巴布韦投资发展局（ZIDA），其主要职责是：根据国家经济和社会需求，与相关部委合作，挖掘国内投资机遇，引进国外投资者，受理投资申请，处理与投资相关的其他事宜。

津巴布韦投资发展局（ZIDA）是根据津巴布韦《投资法》（第14:30章）而成立的。根据该法，外国投资者必须从ZIDA获得投资许可证才能获得津巴布韦法律的奖励和保护。许可证是利润汇出、税收、出口和外汇管制、进口关税豁免的依据。投资者可在许可证有效期满前的3个月内申请续期，许可证有效期的具体时间由ZIDA确定。

【获取投资许可证需准备资料】

- (1) 津巴布韦投资发展局申请表；
- (2) 法定申请费用；
- (3) 公司注册文件；
- (4) 商业计划书或可行性研究；
- (5) 金融证明（银行对账单、银行的确认信、银行贷款确认书、其他确认的租赁设备或机械等提供的项目资金证明）；
- (6) 投资者或董事长的简要描述；
- (7) 许可证核发费用。

【“一站式”服务】津巴布韦政府为优化营商环境，提升投资便利化水平，积极推进“一站式”服务。津巴布韦投资审批程序一般只需要大约5天时间。参与“一站式”投资服务的机构包括：企业注册（为登记公司名称提供便利）、投资局（投资执照申请许可证办理）、移民管理部门（投资者移民许可的申请和服务）、环保管理机构（环境影响的评估申请、排放和权限许可服务）、矿山和矿业发展部（需要开矿文件的处理）、国家社会保障管理局（社保登记、工厂检查和法定设备登记服务）、地方政府和公共工程部（投资者工厂所占空间的服务）、津巴布韦税务局（税务和海关服务）、津巴布韦旅游局、津巴布韦储备银行等。

根据要求，每个服务台由相关机构、部门或部门的一名雇员、官员或代表负责，并且每名雇员、官员或代表有权在机构权限范围内尽可能协助投资者。任何潜在投资者可在每个工作日的正常营业时间和代理机构确定的其他时间使用“一站式”服务，无须预约。

一站式投资中心联系方式：

地址：津巴布韦哈拉雷Rotten Row路109号投资大楼

信箱：5950

电话：00263-242-757933、780142-3

传真：00263-242-2773843

邮箱：info@zida.co.zw

网址：www.zidainvest.com

5.2.2 外资法规

津巴布韦与投资相关的主要法律有《投资法》《公司法》《税收法》《劳动法》和《环境保护法》等。相关法律可在津司法服务委员会网站 (<https://www.jsc.org.zw/page/acts>) 和津法律信息研究所网站 (<https://zimlii.org/legislation/>) 查询。

5.2.3 外资优惠政策

津政府对外商投资无统一的优惠政策，企业可申请经济特区优惠政策（具体详见表5-13）。土地、税务、电力、工作签证等政策分别由地方政府、税务局、电力局、移民局等部门负责，具体优惠政策需企业与各有关部门和地方政府协商。

5.2.4 投资行业的规定

【鼓励投资的行业】津巴布韦政府鼓励外商投资的行业包括：农业、制造业、矿产业、旅游业、能源制造业、基础设施开发。

(1) 农业项目包括：粮食类作物种植与加工、烟草种植和加工、花卉种植、棉花、茶叶和咖啡的生产加工、林木业、蔗糖加工、在提高产量等领域的农业技术研发。

(2) 制造业项目包括：农业机械制造、纺织机械、药品加工、肉类深加工、生物燃料、化工品生产、食盐加工、计算机集成、太阳能产品生产制造。

(3) 矿产业项目包括：黄金、铂金群金属、煤炭、钻石、铬铁、镍、锂、铜、铁、黑色花岗岩的开采和加工。

(4) 旅游业项目包括：酒店服务业、野外探险、狩猎、传统景点观光（维多利亚瀑布、大津巴布韦遗址、东部高地）。

(5) 基础设施业项目包括：水利及火力电站建设、可再生能源项目、公路和铁路翻新及拓宽、航空客运及货运、宽带网建设、程控及移动交换技术、供水管网建设、污水处理。

(6) 健康医疗业项目包括：医药研发及生产、医院设施新设及翻修。

此外，2024年，津巴布韦政府发布了《2024年津巴布韦投资项目手册》，就津巴布韦交通、能源、采矿、旅游、住房等产业投资合作项目做详细介绍，下载网址为：

<https://zidainvest.com/wp-content/uploads/2024/03/ZIDA-2024-PROJECTS-BROCHURE.pdf>

【禁止外国人投资的行业和股权限制】2011年3月25日，津巴布韦政府出台矿业领域本土化实施细则，要求各矿业企业于当年9月25日前完成本土化实施计划，主要内容包括：外国资本在企业中的股份不得超过49%。与津巴布韦政府部门合作的项目，经特别批准，外国资本股份可为50%。津巴布韦政府分别于2018年3月17日和2021年1月1日，修订了《本土化与经济赋权法》。修订后的法案明确，除12个保留行业外，任何外国投资者都可以在津巴布韦自由投资、设立和经营企业，取消了外国资本股份限制，外国投资企业可拥有控制权。

12个保留行业（限制行业）包括：交通运输、零售和批发贸易、美容美发、职业介绍、房地产经纪、代理服务、谷物碾磨、面包生产、烟草分选和包装、广告、本地手工艺品营销和手工采矿。

5.2.5 投资方式的规定

【允许外商投资的方式】津巴布韦《公司法》中，对外国自然人在津巴布韦开展投资合作没有特别规定，津巴布韦欢迎外国自然人到当地开展投资合作。津巴布韦欢迎各种形式的投资，包括资金、设备的投入、收购企业等等。针对不同行业的投资，会有不同的限制性政策。

修订后的《本土化与经济赋权法》规定，2018年1月1日前进入保留行业的外国投资者，必须在2018年7月1日前到税务部门重新登记方可继续开展经营活动；外国投资者必须按照津巴布韦《银行使用促进法》开设和使用银行账户。

5.2.6 安全审查的规定

【并购相关规定】津巴布韦关于并购的法律主要是《竞争法》（Competition Act）。

《竞争法》于1996年制定，2001年修订。《竞争法》的主要内容包括竞争、垄断和不公平贸易等相关规定。

津巴布韦《竞争法》规定，由津巴布韦工商部长对并购设定一个限值。所有并购涉案金额超过此限值的，需在并购前向津巴布韦竞争和关税委员会（**Competition and Tariff Commission**）提交申请，经审查通过后，才可实施并购。津巴布韦竞争和关税委员会有权调查其认为会损害竞争的并购行为。

开展并购须咨询的专业机构为津巴布韦竞争和关税委员会。该委员会隶属于津巴布韦工商部（**Ministry of Industry and Commerce**）。其主要职责是鼓励经济领域的竞争，减少壁垒，调查、阻止和预防影响竞争的各种限制性做法，防止垄断。

津巴布韦竞争和关税委员会由三个部门组成，分别是：竞争科（**Competition Division**）、关税科（**Tariff Division**）、法律和公司事务科（**Legal and Corporate Affairs Division**）。其中，竞争科负责监管兼并和收购；关税科负责监管进出口贸易，防止本地工业受倾销等不公平竞争行为的损害；法律和公司事务科主要负责该委员会的相关法律事务，同时向竞争科和关税科提供建议。

目前尚无中资企业在当地开展并购遭遇阻碍的案例。

竞争和关税委员会联系方式：

电话：00263-24-2775040-5、2771126、2773564、2773563、2771317

传真：00263-24-2770175、2771121

电邮：compcomm@mweb.co.zw

网址：www.competition.co.zw/

5.2.7 基础设施PPP模式的规定

2020年2月6日签署颁布的《津巴布韦投资发展机构法》（**ZIDA法案**）第14:37章废除了《合资企业法》第22:22章的规定，为规范津巴布韦公私合营概念的发展提供了一个架构，使津巴布韦与非洲大陆的区域趋势保持一致。

ZIDA法案明确规定了受其监管的PPP项目的类型，即：建造—转让（**BT**），建造—租赁—转让（**BLT**），建造—运营—转让（**BOT**），建造—拥有一运营（**BOO**），建造—拥有一运营—转让（**BOOT**），建造—转让—运营（**BTO**），承包—添加—运营（**CAO**），开发—经营—转让（**DOT**），修复—拥有一转让（**ROT**），修复—拥有一运营（**ROO**），建造—拥有一运营—维护（**BOOM**），租赁管理合同（**LMC**），管理合同（**MC**），服

务合同（SC），供应—运营—转让（SOT）等。

为促进外资到津巴布韦投资，津巴布韦相关法律规定，外资可以和津巴布韦政府或法定公司（按照法律规定设立的公司）签署建设—运营—转让（BOT）或建设—拥有—运营—转让（BOOT）协议，主要是公共事业项目。津巴布韦给予外资税收优惠政策是第一个五年免所得税，第二个五年按15%缴纳所得税（正常企业所得税率为25%）。

津巴布韦对BOT特许经营年限没有具体规定，一般参考资金回收年限和设备的使用年限，在合同中约定。需要注意的是，合同谈判中要关注细节，例如在合同里可以约定如果投资方没有收回投资，其经营期要延期、项目的所有权归投资方等。另外，BOT项目实施前，一定要取得政府相关部门的书面核准，以免在运营中出现被要求补缴税款等问题。

目前，津巴布韦尚无关于PPP方式的具体政策规定，亦无成功的PPP案例。

5.3 数字经济相关政策和法规

5.3.1 数字经济相关政策

津巴布韦颁布实施的数字经济领域相关政策法规主要包括：

2016年制定《国家信息通信技术（ICT）政策》，旨在通过促进ICT的普及和利用，提高国家的竞争力和生产力。

2018年制定了《过渡稳定计划（2018-2020）》，其中提出了加强数字基础设施建设、提升数字技能、促进数字创业和创新等目标。

2020年加入非洲联盟《非洲数字转型战略（2020-2030）》，承诺到2030年实现每个非洲个人、企业和政府的数字化。目标是到2030年在非洲建立一个安全的数字单一市场，确保人员、服务和资本的自由流动。

根据津巴布韦《国家发展战略（2021-2025）》，数字经济被列入政府14项优先发展领域之一，将在五年内，分别投入0.64亿美元、2.66亿美元、2.48亿美元、3.03亿美元、2.64亿美元，促进津数字经济发展，目标是在2025年将互联网普及率从2020年的59.1%提升至75.42%，移动电话普及率达到100%。津政府表示将加大投入促进宽带基础设施建设，继续扩大数字支付规模，以确保负担得起、可获得、无处不在和可靠的信息和通信技术服务，支持包容性数字经济。

5.3.2 数字经济相关法规

2020年，津巴布韦颁布实施《网络安全和数据保护法案》（The Cyber Security and Data Protection Bill），旨在解决网络犯罪并加强网络安全，以建立信心、信任和安全使用信息和通信技术（ICT）。但该法案主要基于从数据安全和保护方面立法，对于数字经济方面的规定涉及较少。

5.3.3 外商投资数字经济相关行业的准入政策及优惠政策

目前津巴布韦数字经济领域主要的外资项目有中国华为公司与NetOne合作的国家移动宽带项目和“未来种子”人才培养计划、浪潮集团承建的中国援津超级计算机中心项目、中兴通讯与Econet签订的网络扩容项目。2022年8月，阿联酋穆尔克国际公司（Mulk International）出资5亿美元，在津巴布韦首都哈拉雷启动高科技园区Zimm Cyber City项目建设，姆南加古瓦总统亲自授予其建立区块链和数字资产经济特区的独家许可。

5.4 绿色经济相关政策和法规

5.4.1 绿色经济发展规划

津巴布韦政府先后加入《联合国气候变化框架公约》《京都议定书》《巴黎气候变化协定》等国际公约，并将绿色经济主题纳入其于2020年底发布的《国家发展战略1》和《2030年愿景》中，优先将气候变化和相关融资纳入所有国家方案；加强预警系统；促进气候智能创新和技术转让；加强适应和缓解气候变化的能力建设和认识；升级气象雷达和气象站网；实施灾害风险管理；促进低排放发展途径；促进温室气体减排和替代能源解决方案。提出到2050年减少40%温室气体排放的长期发展目标。

5.4.2 绿色经济相关政策和法规

根据津巴布韦财政部2023年国家预算，政府提出了一系列支持绿色经济转型的措施，包括：促进可再生能源的开发和利用，如太阳能、水力发电和生物质能；推动节能和减排技术的应用，如节能灯、太阳能热水器和电动汽车；加强环境管理和保护，如实施国家森林政策、加强生物多样性保护和恢复退化土地；支持气候变化适应和减缓措施，如实施国家气候变化响应战略、建立气候变化基金和加强灾害风险管理；培育绿色产业和就业，如发展有机农业、生态旅游和循环经济。

同时为发展绿色经济，津政府正在采用《电动汽车工作框架》，该政策旨在推广电动和混合动力汽车以及充电基础设施，通过遵守清洁能源要求以减少碳排放，同时减少

化石燃料的进口费用。2016年以来，津巴布韦根据《所得税法》附表对道路运输中使用的化石燃料征收碳排放税。

5.4.3 中国与津巴布韦开展绿色投资情况

中资企业投资、承建或参与了一系列清洁能源领域项目。如卡里巴南岸水电站扩机工程，项目装机容量300兆瓦，于2018年3月竣工投产，是南部非洲最大的水电站项目，也是中资企业在津巴布韦承建的首个大型水电工程；微网/离网光伏项目，2022年中水电与Rural Electrification Found合作，分两期建设32座光伏电站，累计装机容量近1000千瓦，累计储能约5000千瓦时；此外，中国水电还作为EPC承包商签约承建了津巴布韦尼亚比拉25兆瓦太阳能项目、PPC水泥厂30兆瓦光伏项目和瀑布城25兆瓦光伏项目。

5.4.4 与碳排放有关的法规

气候变化和能源电力短缺是津巴布韦发展面临的巨大挑战。近年来，津巴布韦积极响应《联合国气候变化框架公约》，先后于1997年、2015年分别签署旨在控制温室气体排放的《京都议定书》和《巴黎协定》，将到2030年实现绿色发展作为第一个五年国家发展战略（NDS1）重要内容。大力推行Pfumvudza/Intwasa农业计划，提高农业生产对气候变化的适应能力。积极推动水电和离网太阳能等可再生能源开发利用。

5.5 企业税收

5.5.1 税收体系和制度

津巴布韦实行属人税法。津巴布韦的税收结构体系形成于1965年，之后没有大的变化。近年来津政府虽然采取了一些措施降低税率，但是其税率在南部非洲国家中仍是比较高的。随着津经济改革的深入，税率有逐步降低的趋势。

津巴布韦税收主管部门为税务局（Zimbabwe Revenue Authority），网站为www.zimra.co.zw。本节（即第5.5节）所述内容可能会随时变更，建议在进行相关业务前，登陆税务局网站查询最新内容。2021年12月31日，津巴布韦政府公布2021年第7号法《财政法》（Finance Act），对个别税率进行了调整，该法案于2022年1月1日开始执行。

5.5.2 主要税赋和税率

津巴布韦的税收种类包括：企业所得税、增值税、个人所得税、预扣税、资本收益

税、消费税和艾滋病税（AIDS Levy）等。

【企业所得税】企业所得税的缴纳方式是按季度预缴，预缴税额的计算方法是按估算的当年应纳税所得额乘以税率。根据实际经营情况，预缴税额每季度可进行调整。每个纳税年度之后要进行纳税申报，纳税年度为每年1月1日至12月31日。

企业在完成纳税申报并缴纳全部税款之后，需要到税务局申请完税证明。如企业或个人无有效的完税证明，每笔超过250美元的交易，付款方有义务代扣代缴30%的税款。

表5-8 津巴布韦企业所得税缴纳时限

季度	缴税时间 (此日期或之前)	应缴税额 (占估算全年应缴税百分比)
一季度	3月25日	10%
二季度	6月25日	25%
三季度	9月25日	30%
四季度	12月20日	35%

资料来源：津巴布韦税务局

表5-9 津巴布韦企业所得税缴纳标准

类别	财政法适用条款	税率 (%)
个人从贸易和投资取得的收入	14 (2b)	25
公司或信托机构的收入	14 (2b)	25
养老基金从贸易和投资取得的收入	14 (2d)	15
合法注册的投资者前五年的运营收入	14 (2e)	0
合法注册的投资者五年之后的运营收入	14 (2e)	25
特别矿权租约持有者的收入 ¹	14 (2f)	15
从采矿业务中衍生公司或信托机构的收入	14 (2g)	25
BOT和BOOT项目承包商：第一个5年 ²	14 (2h)	0
BOT和BOOT项目的承包商：第二个5年	14 (2h)	15
工业园开发者的收入：5年之内	14 (2i)	0
工业园开发者的收入：5年之后	14 (2i)	25
在核准旅游开发区内的旅游设施运营收入：5年之内	14 (2j)	0
在核准的旅游开发区内的旅游设施运营收入：5年之后	14 (2j)	25
产品用于出口的制造业企业的收入		

出口率高于30%，低于41%	14 (2) (b)	20
出口率高于41%，低于51%	14 (2) (b)	17.5
出口率高于51%	14 (3) (a)	20
艾滋病税	14	3
在津巴布韦境外注册公司的股息收入	14 (2b)	15

资料来源：津巴布韦税务局

注1：特别采矿租约（**Special Mining Lease**）的申请条件为，以外国货币投资且投资额超过1亿美元，产品主要用于出口。

注2：**BOOT**，即建设—拥有—运营—转让（**Build-Own-Operate-Transfer**）；**BOT**，即建设—运营—转让（**Build-Operate-Transfer**）。

(2) 推定课税。另外，以下行业因无法或难以核查实际经营状况，实施推定课税，包括公共小巴士、出租车、驾校、运货卡车、美发厅、非正式贸易商、酒品店、小规模矿主、家庭手工作坊、经营性载客船舶。

【**增值税**】津巴布韦《**增值税法**》（**VAT Act**）规定，企业和个人销售商品或提供服务年收入超过或可能超过4万美元，均须在津巴布韦税务局注册并缴纳增值税。否则，税务局将会强制企业和个人进行注册，并要求其补缴增值税、利息和罚款。

(1) 税率。增值税税率为15%。

(2) 零税率商品。基本食品，如sadza（津巴布韦当地人主食，玉米饭）、糖、牛奶、肉、盐、面包等；农用物资，如化肥、种子、农药、饲料、兽药、植株、拖拉机等；重量不超过185克的鸡苗（自2010年9月1日起）。

(3) 零税率服务。医疗服务、教育服务、居民住宅的租金收入、运输付费乘客、国内水费、国内电费、燃油。

(4) 增值税计算方法。应纳税额=当期销项税额—当期进项税额。

(5) 不需缴纳增值税的情况。有以下几种：只销售增值税豁免（即增值税税率为0）的商品；私人娱乐活动；雇员向雇主提供服务；年营业额低于4万美元的小型贸易商。

(6) 增值税注册流程。增值税注册所需材料：**VAT1表**、**VAT2表**（配偶信息，只适用于个体贸易商）、**VAT3表**（合伙人和合作公司信息）、银行账号（只适用于企业）、公司注册证书、公司章程、**CR6**、**CR14**、至少两个董事的身份证复印件、指定公共事务负责人的信函（需确认其具有签署银行相关业务文件的权力）、董事和公共事务负责人

的居住证明。

注册被核准后，税务局会向申请人核发注册证书，该证书须放在营业场所明显位置，以便于识别。

自2022年1月1日起，所有注册运营商都必须开具由财政电子登记簿或财政存储设备打印的财政税收发票。财政税发票的字样必须印制在所有由注册运营商开具的财政税发票的显眼位置。注册经营者必须确保其文具、电脑化销售系统及其销售点系统的配置符合新要求。

(7) 纳税人义务。完成增值税注册后的纳税人义务如下：财务数据需至少保存6年；根据要求申报增值税；计算并按时向税务局缴纳增值税；（向顾客）提供增值税发票、借记票据和信用票据。

(8) 增值税注销。纳税人必须在相关业务停止后的21天内提交注销申请。提出注销申请时需提交VAT5表。如果纳税人已履行所有义务并符合注销条件，税务局将同意注销。

(9) 增值税强制登记。自2022年9月1日起的12个月内，增值税强制登记门槛调整为销售额超过或可能超过4万美元或等值津元。C类门槛提高到3120万津元或24万美元。

所有出口型企业免增值税，普通企业税率15%。对硫酸、磷酸盐岩、过磷酸石灰、硫和大豆原油实行增值税零税率，自2012年1月1日生效。

【个人所得税】自2024年4月5日起，每年以本币赚取的报酬免税门槛为16272津格（合1200美元），以外币赚取的报酬免税门槛不变，为1200美元。如果以两种货币赚取报酬，则津格报酬应转换为美元，并适用工资单当天的现行汇率按照外币收入税率纳税。

表5-10 津巴布韦个人所得税年缴纳标准（津格收入）

税阶（津格）	税率（%）
0-16,272	0
16,273-48,816	20
48,817-162,720	25
162,721-325,440	30
325,441-488,160	35
488,161以上	40

资料来源：津巴布韦税务局

表5-11 津巴布韦个人所得税年缴纳标准（外币收入）

税阶（美元）	税率（%）
0-1,200	0
1,201-3,600	20
3,601-12,000	25
12,001-24,000	30
24,001-36,000	35
36,001以上	40

资料来源：津巴布韦税务局

奖金的免税额由原来的500美元上调至700美元，公职人员的津贴免征个人所得税。养老金缴款的最高允许扣除额增加到每年39万津元或3000美元。

【预扣税】预扣税指股东税、利息税、劳务费税、专利或版权使用收入税等，它由公司代替政府依法向个人征收，自2022年1月1日起，有以下调整：预扣税税率调整为10%-30%；薪酬的定义不包括给予非执行董事的任何费用，即如果非执行董事收到任何福利或津贴，将以20%的税率缴纳预扣税，即为最终税；对于投标预扣税，在一个评估年度内，任何合同金额达到或总计1000美元或13560津格的合同，在没有清税证明的情况下，付款人必须预扣30%的投标税后再支付给收款人。

【资本收益税（Capital Gains Tax）】在津巴布韦出售或以其他方式清理不动产、处理上市证券所得的资本增值金额等，一般被征以20%的税收。在国有企业私有化过程中，某些特定资产销售时免征资本收益税。

【消费税（Excise Duty）】对高耗能产品征收消费税，对非节能电灯泡每个征收0.15-0.25美元的消费税。

2012年12月1日起，将清啤（Clear Beer）的消费税从40%提高至45%，将卷烟的消费税从10美元/1000支提高至15美元/1000支。

【矿业税】开采矿山的矿业公司需缴纳各种税费。这些税收构成了该国的矿业财政制度。其中较为特别的是矿产特许权使用费，根据《矿产和矿产法》（第Chapter21:05章）第244条征收，而特许权使用费率通过《金融法》确定。该税是一种以使用为基础的税，根据矿物种类收取，自2022年1月1日调整为：

表5-12 津巴布韦矿产特许权使用费缴纳标准

矿种	税率 (%)
钻石	10
其他宝石	10
铂金	2.5
黄金 小型矿 (以富达公司的发票金额确定)	2
黄金 其他规模矿 (黄金售价低于1200美元/盎司时)	3
(黄金售价高于1200美元/盎司时)	5
其他贵金属	4
基础金属	2
工业金属	2
煤层气	2
煤	1
黑色花岗岩和其他切割或未切割硬质石矿	2

资料来源：津巴布韦国家税务局

【艾滋病税】为缓解防治艾滋病投入不足的状况，津巴布韦于1999年新增艾滋病税。根据津巴布韦法律规定，所有企业和个人都要按照所得税应纳税所得的3%缴纳艾滋病税。

【碳排放税和税率】自2016年以来，津巴布韦对道路运输中使用化石燃料征收碳税。目前，碳排放税相当于大约12.24美元/tCO_{2e}。

【中介汇款税】在津巴布韦采取以物理、电子或任何其他方式转移资金均应缴纳中介汇款税，一般税率为2%。自2022年1月1日起，少于5美元或67.8津格的转账免征该税；对于等于或超过6600万津元（合486万津格）的金额，收取132.5万津元（合9.8万津格）税费；对于等于或超过50万美元的金额，收取10150美元税费。

5.6 特殊经济区域规定

5.6.1 经济特区法规

【经济特区法律法规】2013年，津巴布韦政府开始酝酿成立经济特区，以促进吸引

外来投资。2015年，津政府选定哈拉雷、维多利亚瀑布城、布拉瓦约作为经济特区建设试点城市。2016年11月，出台经济特区法案，授予外国投资者更多权益，增加对外国投资的吸引力。2017年，津巴布韦政府成立经济特区管理局（ZimSeza）。截至目前，津巴布韦共设立6个经济特区并授予9家企业经济特区权利。2020年2月6日，津巴布韦总统姆南加古瓦签署《津巴布韦投资发展局法案》，撤销原有的经济特区法案及经济特区管理局，正式成立投资发展局（ZIDA），作为统管包括经济特区投资发展在内的一切国内外投资业务的“一站式”办公机构。

【津巴布韦出口加工区（EPZ）】1996年，津巴布韦开始实施出口加工区计划，并制订《出口加工区法》（Export Processing Zones Act）。津巴布韦为实施EPZ计划专门设立了出口加工区管理局（EPZ Authority，简称EPZA），负责EPZ立项的批准和执行有关的法律政策。津巴布韦建设出口加工区的目的是鼓励在津巴布韦发展由高附加值和高科技推动的出口导向型经济。EPZ鼓励投资的行业可分为两大类：①资源利用/原材料加工类投资。如宝石加工；石材加工；各种贵金属首饰生产；水果和蔬菜的脱水加工、冷冻加工；水果、蔬菜、肉制品和果汁等的罐装加工；纺织和服装的生产；鞋类和其他皮革制品的生产加工；木材加工；家具制造；工具制造；手工编制羊毛制品等。②技术密集型投资。如电脑和电子产品的组装；数据处理；通信服务；飞机维修；工程项目等。

自2020年2月6日《津巴布韦投资发展局法案》实施后，撤销原有的经济特区法案及经济特区管理局，同时取消出口加工区。

5.6.2 经济特区介绍

津巴布韦政府规划的6个经济特区各有侧重。其中，Masuwe园区聚焦会议、旅游、医疗、金融业；哈拉雷Sunway City工业园聚焦高端制造业、高新技术产业、医药产业等；布拉瓦约园区聚焦皮革和纺织品制造业；穆塔雷Fernhill园区开展钻石加工、茶叶、咖啡、松木的生产加工等项目；贝特桥地区发展玻璃加工、柑橘水果生产等项目；布拉瓦约Imvumila地区尚待开发，津巴布韦政府期待此园区可吸引国内外绿地投资。

为吸引外国投资进入园区，津巴布韦政府提供了一系列优惠政策。

表5-13 津巴布韦经济特区优惠政策

1. 财税激励措施	
企业税	免除前5年的企业税，此后每年按照15%的税率征收

特殊首期减免	第一年缴税时应税所得可按资本设备成本的50%予以抵扣，后续两年按照25%予以抵扣
个人税	专业外籍员工按照15%的统一税率征税
非居民支出费用的预扣税	非本地居民免征预付税费（本地无法提供的服务）
非居民特许权使用费预付税	非居民免征特许权使用费预付税
非居民股息预付税	非居民免征股息预付税
资本设备关税	经济特区内使用的资本设备进口免关税
原材料关税	经济特区内企业使用的原材料和中间品进口免关税。不适用津巴布韦本地生产的原材料。
2. 非财税激励措施	
土地租赁	投资者享有50年租赁权
一站式服务	可在园区一站式投资中心完成清关
清洁技术	为推动环保技术的应用，清洁技术有关的进口免关税，如废水、固体废物和气体排放处理等
所有权	经济特区内的企业所有权完全参照国际最佳实践
资本和利润汇出	投资者可保留所有的外汇所得，可自由汇出资本和利润
货币汇兑	实行多元货币体系
居住和工作许可	对投资者和外籍人士发放工作和居住许可
水和能源供应	享受专用的水和能源供应
离岸融资	投资者可在海外融资，无须经过储备银行

资料来源：根据津巴布韦经济特区管理局官网文件整理

2023年1月，津政府修订《所得税法》，将从事采矿活动的投资排除在经济特区激励政策之外。目前，在津中资企业中仅有鼎森钢铁厂、新太棕榈河冶金能源产业园等2家企业享受经济特区优惠政策。

5.6.3 重点行政区域及相关法律法规

津巴布韦尚未就具体行政区域专门颁布经贸投资政策或相关法律法规。

5.7 劳动就业法规

5.7.1 劳工法核心内容

津巴布韦于1985年颁布《劳工法》，1992年、2022年6月和2023年7月分别进行了修

订，新修订后的《劳工法》适用于所有雇主和雇员，但不适用于公务员和军人。有关法律可在津司法服务委员会网站（<https://www.jsc.org.zw/>）或国际劳工组织网站（https://www.ilo.org/dyn/natlex/natlex4.detail?p_isn=115130）查询。

【劳工权益】 雇员的基本权利如下：

- (1) 有权参加工会和工人委员会；
- (2) 免受歧视和不公待遇；
- (3) 有权要求正当工作标准；
- (4) 工作中有权要求民主。

【工作条件】 1985年《劳工法》对雇员基本工作条件做出规定，包括中止雇佣赔偿、享受病假和产假待遇等。

【纠纷处理】 处理不公平劳动行为和纠纷有以下几种方式：

- (1) 交由劳工部负责劳工关系的官员处理；
- (2) 向劳工部高级官员上诉；
- (3) 向劳工法庭上诉；
- (4) 向最高法院上诉。上诉由本人或其代表（如律师或工会代表）在事发后6个月内向劳工关系官员提出。

【中止雇佣】 雇佣关系可以根据2023年7月14日通过新修订的《劳工法》中的中止雇佣规定或有关行为准则的规定予以中止。新修订的《劳工法》规定，雇佣合同只有在雇员辞职或退休后才能终止，雇主只能在雇员违反合同规定，或者双方达成书面协议后即可解除雇佣关系。如果双方签订定期合同或定期任务合同，在合同执行完毕后即可解除雇佣关系。如雇主确信雇员有偷窃、不服从分配、破坏财产和酗酒等行为，以及不能胜任工作或其他违约行为等，可向劳工部申请授权解雇雇员，且不付给工资和补偿费。

【社会保障】 津巴布韦设立有国家就业委员会（NEC）和国家社会保障局（NSSA）。NEC的职责和责任主要是保障在职员工基本权益，其费用一般由资方承担，按行业不同需每月缴纳员工基本工资的0.6%-5%不等；NSSA的职责和责任主要是保障年满65岁后的退休员工基本权益，相当于养老保险和意外保险，养老保险费用一般由资方承担，每月缴纳比例为员工基本工资的9%，其他费用（含意外保险和教育基金等）缴纳比例约为员工基本工资的2.7%。

【福利待遇】 (1) 人身保险。资方必须为其雇员购买人身意外保险。资方必须报告

其年度工资总额，以便计算其应缴工人补贴基金额。（2）失业保险。目前，津巴布韦尚无失业保险。但有个别社会福利机构为低收入失业家庭提供救济。社会救济基金是为帮助失业工人建立起来的救济机构。国家社会保障局正考虑将来为失业工人提供一定的帮助。（3）医疗保险。津巴布韦没有国家医疗保险制度，但有些行业为其雇员提供医疗保险。（4）休假、病假和产假。休假和病假在劳资双方的一揽子合同中加以规定。工厂较低级的雇员每周工作6天，每年可享受带薪休假18个工作日。每周工作5天的雇员，每年可享受带薪休假22个工作日。管理层或高级雇员一般每年可享受30个工作日的带薪休假。一般来说，病休1个月的，可发全额工资，第二个月工资减半，所有病休都应提供医疗证明。受雇于同一雇主期间，女雇员可享受三次产假，每次90天。在此期间发60%的工资，其他福利照常，产假后半年内每天减少1小时工作时间。（5）加班。公司和行业间的正常工作时间不尽相同，最长为每周6天，45个小时。正常的工作时间每周5天，40个小时，个别的37.5个小时。加班工资在劳资双方一揽子合同中加以规定。平时加班工资为正常工资的一倍半，星期日2倍，公共节假日3倍。管理层雇员不享受加班工资待遇。

5.7.2 外国人在当地工作的规定

【就业规定】津巴布韦政府规定：

- （1）在津巴布韦工作的外国人必须持有有效的工作许可。
- （2）津巴布韦《移民法》允许本地公司雇用持有临时工作许可的外国人。津巴布韦公司如确实不能在当地招聘到所需技术人才，可以向移民局申请办理招聘境外临时工作人员。
- （3）持有临时工作许可的外国人只能在临时工作许可的范围内工作，其配偶和子女可以在津巴布韦居住，但不得就业。
- （4）持旅游签证赴津的外国人不得逾期居留，不得在津就业或从事其他任何商业活动。

【居住规定】

- （1）获得有效签证的外国人可以在签证有效期内津巴布韦居住。
- （2）经过津巴布韦投资中心批准，投资不少于100万美元的，可申请办理永久居住许可。
- （3）经过津巴布韦投资中心批准，单项投资项目不少于30万美元的，可申请办理3年有效期的居住许可。在3年有效期结束后，可给予永久居住许可。

(4) 经过津巴布韦投资中心批准，与津巴布韦当地或永久居民合资，投资10万美元的，可申请办理有效期为3年的居住许可。3年有效期结束后，可给予永久居住许可。近年来，津巴布韦移民局加强了居住许可的控制，一般只发放1年期的许可。

【合法居留】津巴布韦曾发生多起中国企业人员和公民因签证失效后在当地非法滞留等违反津巴布韦移民法律的行为，而被津巴布韦移民局拘留甚至遣返的事件。

为避免类似事件再次发生，给中资企业和公民造成不必要的人身和财产损失，在津巴布韦及拟来津巴布韦的中国公司和中国公民应注意：

(1) 认真学习并严格遵守津巴布韦移民相关法律规定，在津巴布韦工作和居留期间一定要持有相应的、合法有效的工作或居留许可。

(2) 不要从事与所持签证或许可类型不符的活动，包括但不限于持有居留许可却从事工作，持有A公司工作签证却为B公司工作，持有工程承包类型工作签证却从事矿业方面工作等。

(3) 签证、居留许可或工作签证到期前一定要及时申请延期，如果到期时延期申请仍未获得批准，本人应离开津巴布韦，待批准后再返回。

(4) 不要通过中介办理移民局相关手续。津巴布韦移民局没有批准任何类型的中介参与移民局手续办理，委托中介而造成的延误、材料丢失进而导致的非法滞留、非法工作等问题的责任都会由申请人自行承担。

(5) 不要向移民局人员支付除正常收费以外的任何费用，交纳费用一定要索取收据并妥善保管。

(6) 要妥善保管护照等身份证件，护照个人信息页、签证页等一定要复印留存。护照丢失后，一定要及时向所在地警察局报案，妥善保存报案回执、丢失证明等文件，并向中国驻津巴布韦使馆报告，及时补办。

(7) 外出时一定要随身携带护照等有效身份证件。津巴布韦移民局等相关部门会随机查验，如丢失，应随身携带复印件及警察局开具的丢失证明等报案材料。

(8) 如护照被移民局、警察局等部门人员扣留，应请其开具收据，并及时向中国使馆领事部门报告。

(9) 津巴布韦相关政府机构和大使馆联系方式。

①移民局

地址：Nelson Mandela Avenue, near First Street, Harare, Zimbabwe

电话：00263-24-2791913/8

网站：www.zimimmigration.gov.zw

②警察局

24小时哈拉雷警民中心电话：00263-24-2748836

哈拉雷警察局电话：00263-24-2777777

当地匪警：995

③中国大使馆领事部

地址：58 Golden Stairs Road, Mount Pleasant, Harare, Zimbabwe

领保值班电话：00263-772128308

网站：www.chinaembassy.org.zw/chn/

④中国大使馆经商处

地址：58 Golden Stairs Road, Mount Pleasant, Harare, Zimbabwe

电话：00263-24-2332760

传真：00263-24-2334716

邮箱：zimbabwe@mofcom.gov.cn

网站：zimbabwe.mofcom.gov.cn

5.8 外国企业在津巴布韦获得土地的规定

5.8.1 土地法的主要内容

津巴布韦的土地改革法案于2000年开始实施，被称为“快速通道土地改革计划”（Fast Track Land Reform Program, FTLRP）。这个计划的主要目标是更公平地把白人农场主手中的土地重新分配给津巴布韦本土黑人农民。但是，因土地重新安置进程进展缓慢而没有解决人民对土地的需求问题，同时白人大量迁走他国，西方国家对津巴布韦实施经济制裁，再加上国内政治危机，致使津农业生产迅速下滑，农作物大幅减产，通货膨胀急剧恶化，经济大幅缩水，甚至到2009年前后经济处于崩溃边缘。2018年初，新任总统埃默森·姆南加古瓦终止前总统穆加贝激进的无偿征收农田计划，新政府承诺补偿在2000年快速土地改革计划期间失去土地的前白人农场主。

2018年，津巴布韦新总统埃默森·姆南加古瓦下令，允许所有白人农场主进行土地租赁，租期最高为99年，这使得他们拥有和黑人同样的权利。2020年9月1日，津巴布韦政

府出台新的土地法案，新法案的核心内容，一是土地改革期间被没收土地的外国公民可向政府申请归还土地。二是对于失去土地的白人农场主，政府不再补偿土地，而是承诺给予35亿美元（26亿英镑）的资金补偿。三是政府撤销对目前占有这些农场的黑人农民的土地所有权，并在其他地方为他们提供替代的土地。

5.8.2 外资企业获得土地的规定

外资企业和外国人可以通过合法渠道购买获得商业用地和住宅用地等非农耕地所有权和永久使用权。

5.9 外资公司参与当地证券交易的规定

津巴布韦法律规定，外国个人投资者可在津巴布韦上市企业占有不超过10%的股份；外国法人可在津巴布韦上市企业占有不超过40%的股份。

5.10 环境保护法规

5.10.1 环保管理部门

津巴布韦政府主管环境保护的部门是环境管理局（The Environmental Management Agency）和下辖的环境管理委员会（Environment Management Board）。环境管理局主要职责是：制定政策建议；指导环境管理法案的实施；建议国家制定相关环保目标和规划。环境管理委员会主要职责是对企业核发环境评估证书。

环保局联系方式：网站：<https://www.ema.co.zw/>；邮箱：eep@ema.co.zw；电话：00263 (0) 8677 006 244；地址：685/6 Lorraine/Faber Drive, Bluffhill, Harare, P.O Box 385, Causeway Harare, Zimbabwe。

5.10.2 主要环保法律法规

津巴布韦环保法律法规包括：《环境管理法》（Environmental Management Act）、《区域、城镇及农村规划法》（Regional, Town and Country Planning Act）、《自然资源法》（Natural Resources Act）、《森林法》（Forest Act）。

以上法案均可通过津巴布韦法律信息研究所（Zimbabwe Legal Information Institute）进行下载，链接如下：<https://zimlii.org/legislation/>。

5.10.3 环保法律法规基本要点

现行的2002年《环境管理法》规定，由环境管理委员会制定环保技术标准，并原则规定了违反环保法律的处罚。其中，污染水资源和污染空气可被处以不超过1500万美元的罚款，或被判处不超过5年的拘役，或同时处以罚款和拘役，同时要支付消除污染的费用并向第三方赔偿因污染而造成的损失。违法倾倒垃圾可被判处不超过5年的拘役，或被处以不超过500万美元的罚款，或同时处以罚款和拘役，同时要支付消除污染的费用并赔偿第三方因污染而造成的损失。违法排放危险物质可被处以不超过1000万美元的罚款，或被判处不超过10年的拘役，或同时处以罚款和拘役，同时要支付消除污染的费用并赔偿第三方因污染而造成的损失。相关技术标准可联系环境管理局获取。

《自然资源法》规定：保护野生动物和植物；保障矿产资源开发有序进行，矿产资源开发须经过津巴布韦环保局的环保评估，否则不得投资建设和生产。

津巴布韦是《联合国气候变化框架公约》和《京都议定书》的缔约国之一，但由于自身工业基础薄弱，津巴布韦对碳排放额度的需求较低，国内有许多富余的碳积分可供交易。2023年6月，津环境部表示，为了遏止漂绿行为和保障当地社区利益，津巴布韦政府将严格监管自愿性碳权市场，政府将收取碳权方案收益的50%，外国投资者收益比例将限制在30%，其余20%收益归当地社区所有。

5.10.4 环境影响评估法规

所有矿业和建筑业项目，以及可能会对环境造成较大影响的大中型农业项目，均须向津巴布韦环境管理局申请进行环保评估，环境管理局下设环境影响评估办公室（Environmental Impact Assessment，简称EIA）。

联系地址：No.6 Off Pauling Drive, KGVI, Borrowdale, Harare / P.O. Box CY 385, Causway, Harare

联系电话：00263-24-2792772/3、2705671/2

电子邮箱：ema@ema.co.zw

网址：www.ema.co.zw

申请环评的流程：

（1）项目计划书阶段（Prospectus）

一份表述项目概况的简短报告，包括项目所在位置（附1:50000比例地形图）、基线环境背景条件、主要受影响面、可能的缓解防治措施、项目预算、受调查范围和法律框架等；由建议人（申请人）或注册咨询师编制，共计提交6份，由EIA办公室负责联系初

审，审查费为固定费用120.75美元，所需时间最长20个工作日。

（2）环境影响评估报告阶段（Full EIA）

首先，须聘请在环保局备案的注册咨询师编制一份完整详尽的环境影响评估报告书，同样提交6份报告书。然后，由EIA办公室负责联系评审，费用为项目总预算的1.5%，评审时间最长为60个工作日，中间还可能包括资料补充或修改环节。最终，获批的许可证书初始有效期两年，两年内，按季度提交项目进度报告，两年后，支付210美元延续费后，可延展证书有效期一年。

环境评估公司必须在津巴布韦环境保护局注册后，方可进行环评服务，具备环评资质的公司列表可向环保局咨询。

5.11 反对商业贿赂规定

津巴布韦关于反商业贿赂的主要法律规定包括：

- （1）《防止腐败法》（The Prevention of Corruption Act, 1983）；
- （2）《公职人员法》（Public Service Act, 2006）；
- （3）《监察员法修正案》（The Ombudsperson Amendment Act, 1997）；
- （4）《反腐败委员会法》（Anti-Corruption Commission Bill, 2004）；
- （5）《银行使用促进和抑制洗钱法》（Bank Use Promotion and Suppression of Money Laundering Act, 2004）；
- （6）《刑事诉讼和证据法修正案》（Criminal Procedure and Evidence Amendment Act, 2004）；
- （7）《刑法（法律编纂和改革）法》（Criminal Law (Codification and Reform) Act, 2006）。

2004年，津巴布韦成立反腐败委员会，是政府反腐败专门机构。根据《反腐败委员会法》，只要存在以下任何一种情形，该委员会即可展开独立调查。这些情形包括：公众举报；书面报告；从媒体获知腐败信息；从其他机构的报告获知腐败信息；该委员会有理由怀疑腐败可能发生或正在发生。

5.12 外国企业承包当地工程的规定

5.12.1 许可制度

外国公司在津巴布韦承包工程需获得许可。

2010年法律文本SI21规定，所有在津巴布韦的经营活动必须有本土化证书（NIEEB证书），否则，建筑承包商协会不颁发协会会员资质证书。2014年建筑协会（CIFOZ）规定，所有会员须遵守本土化规定。

【自然人承揽项目】津巴布韦允许外国自然人在当地承揽工程承包项目，规定必须在当地注册公司，同时须在建设部注册并核实其资质。

对不同资质的承包商承揽工程的规定：

- “A”级资质对工程造价无规定限制；
- “B”级资质仅可承建工程不超过600万美元项目；
- “C”级资质仅可承接不超过300万美元项目；
- “D”级资质仅可承建不超过150万美元项目；
- “E”级资质仅可承建不超过100万美元项目；
- “F”级资质仅可承建不超过80万美元项目；
- “G”级资质仅可承建不超过50万美元项目；
- “H”级资质仅可承建不超过25万美元项目。

5.12.2 禁止领域

津巴布韦政府没有对外国承包商承揽工程的禁止领域作出明确规定，但是外国资本在建筑业投资，持股比例不得超过50%。

5.12.3 招标方式

津巴布韦大部分工程建设项目实行公开招标制度。

在津巴布韦，通过国家采购委员会（SPB）招投标文件的工程项目，大部分要求投标人提供津巴布韦建筑协会（CIFOZ）的资质证书或津巴布韦建筑承包方协会（ZBCA）证书。同时，须提供建设部颁发的资质证书。另外，投标人须为在国家社会保障局（NSSA）注册的公司，投标人须提供完税证明等，未能提交上述资料的，自动废标。

SPB招投标项目中：一般商务技术标比重占50%-60%，其中遵守本土化规定占5%-10%；商务标（投标报价）占40%-50%，其中本土公司有10%的价格优惠。

5.12.4 验收规定

津巴布韦曾是英国殖民地，其建筑工程验收标准使用英国规范。由建筑师按津巴布韦标准管理局（Standard Authority of Zimbabwe，简称SAZ）规定开展验收。

政府自有资金项目，如学校、医院、政府楼等验收由政府公共工程部（Ministry of Public Works）授权有资质的建筑设计事务所、结构和设备工程设计事务所以及造价事务所实施。

在津巴布韦验收使用中国规范和标准，需与相关主管部门进行充分协商，获得认可。

5.13 保护知识产权的规定

5.13.1 知识产权保护的法律法规

津巴布韦涉及知识产权保护的法规包括：《知识产权审理委员会法》（Intellectual Property Tribunal Act）、《工业产权法》（the Industrial Property Act）、《专利法》（the Patents Act）、《商标法》（the Trade Marks Act）、《版权及相关权益法》（the Copyright and Neighbouring Rights Act）等。

5.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定

津巴布韦法律规定，违反知识产权保护相关法律法规的行为，受法律制裁。

5.14 解决商务纠纷的主要途径及适用的法律

津巴布韦宪法（第78条）对私人投资免受无偿征用提供法律保障。此外，津巴布韦是确保提供有效投资保护和争端解决等国际条约的签署国。包括：多边投资担保机构（MIGA）、海外私人投资公司（OPIC）、国际投资争端解决中心（ICSID）、贸易法委员会（UNCITRAL）、关于承认和执行外国仲裁裁决公约（《1958年纽约公约》）等。此外，津巴布韦还签署了几个双边投资促进和保护协定（BIPPs）。

出现纠纷时，一般先由合同方友好协商，协商不成可提交仲裁或者法庭。如合同没有规定，一般适用当地法律。仲裁时可以要求国际仲裁或者异地仲裁。建议合同中约定适用法律和适用仲裁地。

例如，在津巴布韦某家中资企业较为熟悉新加坡法律，且认为适用国际仲裁条款有利于保护自身权益。在该公司与津巴布韦当地企业合作时，合同中约定仲裁地为新加坡，按照国际仲裁条款执行。在之后与合作伙伴的纠纷中，这些仲裁相关条款为企业赢得主动权。

6. 在津巴布韦开展投资合作的手续

6.1 投资注册企业需要办理的手续

6.1.1 设立企业的形式

津巴布韦法律允许外国企业在津设立公司代表处、子公司和分公司，也可通过并购、合资合伙等方式设立公司。

6.1.2 注册企业的受理机构

在津巴布韦投资发展局（Zimbabwe Investment and Development Agency，简称ZIDA）的公司注册部门注册公司，办理相关手续。

网址：www.zidainvest.com。

6.1.3 注册企业的主要程序

【申请】在津巴布韦设立新的企业，必须到ZIDA进行登记。首先需要填写一个项目计划申请表，表格包括以下内容：申请人简况、投资性质、计划新投资简介、项目资金来源、产品、预计外汇收入、就业计划、工作和居住许可要求、所用原料及元件、是否有污染品、废品和危险品、商业和工业财产的要求、项目所需资本设备、项目所需基本原料等。

【审批】上述申请表格提交至ZIDA后，相关主管部门将初步检查确认项目是否符合条件。如果符合条件，则请ZIDA和有关经济部门组成的委员会进行审批。上述程序完成后，ZIDA将通知申请人项目是否获得批准。批准项目所需时间不等，小型和相对简单并符合投资中心条件的项目需2-5个工作日；小型和相对简单但完全不符合投资中心条件的项目需10个工作日；对外国企业现在正进行和已经开发的领域的中型和大型投资项目的审批需45个工作日；如果项目涉及严重的环保问题，则上述时间将会延长。

【颁发证书】项目计划一旦被批准，ZIDA将向投资者发放“投资批准证书”，有效期为两年。凭借ZIDA发放的投资许可到移民局办理长期居留与工作签证，并到银行开立账户。津巴布韦经过多次改革简化了商业启动程序。

表 6-1 津巴布韦商业登记程序

	步骤	时间
1	公司注册：向公司注册人员提交MOU、公司章程，CR6 & CRH表格。在线名称搜索	2 天
2	津巴布韦投资和发展局颁发执照：通过ZIDA 1表格提出申请，可在ZIDA网站下载。 附上公司注册的主要文件，简要的商业计划，董事/股东简历	2 天
3	移民局：申请投资者和临时工作许可	5 天
4	税务局纳税登记：发薪扣除、所得税、增值税、关税	3 天
5	环境管理局：针对需要环境影响评估许可的项目，如采矿业、制造业、基础设施建设，只要申请提交即可获得临时许可	

6.2 承揽工程项目的程序

6.2.1 获取信息

津巴布韦建筑工程投标常用的方式有公开招标和邀请招标两种。政府投资的项目采用公开招标的方式，在《先驱报》、建设部招标办公室、政府招标局等处发布信息。有关实体和个人投资的项目采用邀请招标的方式，通常由某建筑事务所邀请有关承包商参与投标。

6.2.2 招标投标

无论何种方式，投标的程序是一样的，即：购买标书、办理投标保函、询价、踏勘现场、作价、编制资格预审资料、开标、审标、评标和授标。

【购买标书】 承包商在信息所述地点购买标书，标书包含的主要内容有PSG（开办费）及工程量清单、图纸、有关施工规范、资格预审要求、投标保函数额、该项目的特殊条件、开标时间及奖罚要求等。

【办理投标保函】 目前津巴布韦标书中通常规定某一数值的投标保函，由承包商在当地有信誉的开户银行或保险公司办理。

【询价】 本着就近于项目所在地的原则，对清单中涉及的材料及有关分包商进行询价，本国采购不到的在境外询价。

【踏勘现场】 按照标书规定的时间，在建筑师的带领下踏勘现场，探查工程现场的地形地貌、道路交通条件、水电供应条件、环境保护要求等影响报价与施工方案的因素。

【作价】 根据当地最新的工资标准、询价单、本企业的技术装备水平与期望利润编

制各施工子项的单价，汇总后审核、决策确定最终报价。

【编制资格预审资料】资格预审有投标前预审和投标中同时审查两种方式。国际招标项目和大型工程项目必须先进行资格预审，通过后才能投标。一般工程项目通常采用与报价同时审查的方式。资格预审资料包括：资质证书、企业的组织结构与施工技术装备、已施工完成和在建工程介绍、该项目的施工方案与项目管理人员简历、企业近年的财务状况等。

【开标】整理密封好所有投标资料，在指定时间和地点（标局或建筑师事务所）开标报价，按报价由低到高排出投标者的名次，至此投标工作基本完成。

【审标】由业主聘请的估算事务所对前三标的报价进行认真审核，提出审核报告与推荐意见，报建筑师或项目经理。

【评标】建筑师组织项目监理班子根据资格预审资料、估算师推荐意见、实地考察状况等进行综合评审，提出评价报告与授标推荐意见，报业主决策。

【授标】业主综合考虑决策，确定承包商，发出授标通知书。津巴布韦通常在招标通知中指出，不一定授给最低标，因此审评标时间一般限定在3个月之内，如遇特殊情况则发出延期授标通知。

6.2.3 政府采购

在津巴布韦，政府采购以程序和准则为主导，这些程序和准则旨在确保采购流程公平合规。第20号宪法修正案第315条对一般政府采购做出规定。《采购法》明确了组成国家采购委员会（SPB）成员的职能。

指导政府机构管理采购的立法有两项，分别是《行政司法法》和《竞争法》。《行政司法法》主要涉及采购程序方面，《竞争法》更侧重于促进竞争性采购。津巴布韦政府采购包括以下程序：资格预审、提供反欺诈和反腐败声明、资格审查、投标、开标和授标。资格预审中，主要审查申请人是否已在津巴布韦国家采购委员会（SPB）注册。申请人应声明其遵守纳税法定义务，承诺提供真实的投标文件，承诺在投标过程中不使用商业贿赂等违规手段，同意在被证明实施违法活动的情况下受到惩罚，并在反欺诈声明文件上签字。

6.2.4 许可手续

在津巴布韦承包工程，没有专门的许可程序，但是要经过资格预审，即承包商需要

拥有承担工程项目施工所必需的资质，实力、经验等。

6.3 专利和注册商标申请

6.3.1 申请专利

中国企业在津巴布韦申请专利有三个渠道：一是向津巴布韦知识产权局申请津巴布韦专利，网址：<http://www.dcip.gov.zw>；二是向非洲地区工业产权组织申请地区性专利，网址：<http://www.aripo.org>；三是直接向世界产权组织申请，网址：<http://www.wipo.int>。

【申请津巴布韦专利】 中国企业可以向津巴布韦知识产权局申请津巴布韦专利。

(1) 申请应提供的文件和资料：

①申请国外专利指令信，该指令信应详细写明：申请人的名称（姓名）和地址、发明人的姓名和地址、申请专利的种类、拟提出申请的国家或地区、曾在国外申请专利的情况、是否要求优先权、委托人的联系电话/地址等，其指令信的格式可由律师事务所提供；

②该专利在国内申请的请求书复印件；

③该专利在国内申请受理通知书复印件；

④该专利在国内申请文件，包括说明书、说明书摘要、权利要求书、说明书附图；

⑤现有技术资料是指就申请人所知的与发明相关的专利文献、科技文献、外国专利局的检索报告或审查结果；

⑥国外代理人委托书，该委托书书式由律师事务所提供；

⑦国外专利申请需要申请人在该申请表上签名，其格式由律所提供。

(2) 专利申请费。在津巴布韦，专利的申请费为6000津元。

(3) 专利保护期。根据津巴布韦1972年《专利法》，1984年修订第25条（a），获得批准的专利自完整说明书提交之日起，保护期为20年。

【申请非洲地区专利】 津巴布韦是非洲地区知识产权组织（ARIPO）的成员，该组织的成员共22个，包括博茨瓦纳、佛得角、斯威士兰、冈比亚、加纳、肯尼亚、莱索托、利比里亚、马拉维、毛里求斯、莫桑比克、纳米比亚、卢旺达、圣多美与普林希比、塞舌尔、塞拉里昂、索马里、苏丹、坦桑尼亚、乌干达、赞比亚和津巴布韦。津巴布韦首都哈拉雷是ARIPO总部所在地。

(1) 申请非PCT（专利合作协定）专利。向ARIPO提交一份非PCT专利申请的要求

如下：

- ①授权委托书（签名即可），可在自申请日起二个月内提交；
- ②英文说明书、权利要求书、附图及摘要，要求在申请日提交；
- ③发明申请权转让文件，可在申请日后提交，没有设定期限；
- ④带有经过认证的英文译本的优先权文件，可分别在提出申请后3个月及6个月内提交。

(2) 申请专利合作协定 (PCT) 专利。向ARIPO提交一份PCT专利申请的要求如下：

- ①授权委托书（签名即可），可在自申请日起二个月内提交；
- ②英文说明书、权利要求书、附图及摘要，要求在申请日提交；
- ③发明申请权转让文件，可在申请日后提交，无期限限制；
- ④PCT国际公开文本，要求在申请日提交；
- ⑤国际检索报告副本，可在申请日后提交，无期限限制；
- ⑥国际初步审查报告副本，可在申请日后提交，无期限限制。

(3) 申请费用。申请非洲地区工业产权的费用在适用ARIPO协议的成员国是不同的，申请人可以决定在哪个成员国申请。申请一件ARIPO专利的费用大约在2200至2400美元之间（不包括可能需要的翻译费）。要求每一项优先权需加收60美元。每指定一个成员国的指定费约为180美元。此外，通过PCT方式申请专利的，在提出申请时需收专利维持费（该费用从国际申请日起一周年内产生），首个指定国的费用约为350美元，此后每增加一个指定国，加收费用约为50美元。如果通过PCT方式申请专利且没有优先权要求的，在提出专利申请时还需收取第二年的维持费（该费用从国际申请日起的二周年年内产生），首个指定国的费用约为375美元，此后每增加一个指定国，加收费用约为75美元。该估算的费用不包括检索费及审查费，目前检索及审查费约为1300美元（如果通过PCT方式申请专利进入国家阶段时，有清楚的国际初步审查报告（IPER）且得到ARIPO认可的话，有时可不交该项费用）；也不包括授权及公布费，目前约为1500美元。

注意：权利要求超过10项时需加收费用（每多一项权利要求加收约60美元），也会依据说明书长度加收费用（超过30页部分每页加收25美元）。这些加收的费用可与授权及公布费等一起交，不用在申请时交。

【申请非洲地区外观设计注册】ARIPO外观设计注册。企业可单独向津巴布韦提出申请而获得专利保护。

(1) 申请资料。向ARIPO申请外观设计的要求如下：

- ①授权委托书（签名即可），可在申请日后2个月内提交；
- ②6套正式的图片，要求在申请日提交；
- ③外观设计申请权转让文件，可在申请日后提交，没设定期限；
- ④带有经过认证的英文译本的优先权文件，可分别在提出申请后3个月及6个月内提交。

(2) 申请费用。申请一件ARIPO外观设计的费用大约在1500至1700美元之间。要求每项优先权时需加收60美元。每指定一个成员国的指定费约为60美元。

6.3.2 注册商标

中国企业赴津巴布韦开展投资合作，可以申请注册津巴布韦商标，也可以申请注册非洲地区工业产权组织的地区性商标。

【津巴布韦商标的注册申请】

(1) 在津巴布韦申请注册商标所需文件：

- ①英文申请书，附商标图样；
- ②签署的委托书；
- ③商标电子版（普通文字商标不需要）；
- ④10张商标图样（普通文字商标不需要），如果指定颜色，提供10张彩色图样；
- ⑤提交注册申请后3个月内提供经过公证的国内注册证复印件。

(2) 申请程序。商标注册申请的受理部门为商标局。申请文件需符合规定格式，一式两份。注册官收到注册申请后将近似商标进行查询，如有反对意见，将书面通知申请人，如果申请人在2个月内不答复或不申请听证，则视为放弃申请。注册官可以有条件地接受申请或要求放弃专用权。非津巴布韦居民必须指定代理人。

答复官方意见的期限为2个月。可以申请延期，每次延期3个月，可延期2次。2次延期后如果仍需延期，需得到注册官同意，并且每次只能延期2个月。如果由于申请人的过错，在提交商标申请之日起12个月内未办理完申请程序，注册官将书面通知申请人或其代理人，要求其在通知之日起14天内或在指定期限内完成申请程序，否则，将视为放弃申请。

(3) 商标公告。商标注册申请可以在核准之前也可以在核准之后在政府公报上予以公告，注册官对其附加的条件或限制应一并公告。

(4) 商标异议。任何人可以在公告之日起2个月内提出异议，异议理由应当以书面形式提出，一式两份。异议人可以申请延期2个月，如果异议人和申请人达成协议，可以再延期2个月。申请人在收到注册官送交的异议理由书副本之日起2个月内可以提交答辩书。证据提交后举行听证并由注册官作出裁定。对于比较重要或复杂的案件，注册官可以移交法院予以裁定。如果异议成功，注册官可要求申请人撤回申请并不予注册。对异议裁定不服的，任何一方都可以提出上诉。

(5) 上诉。对注册官的任何要求或决定都可以向专利法庭上诉，并可以进一步向高级法院上诉。上诉期限为2个月或者为法庭或法院允许的其他更长的期限。

【申请非洲地区商标注册】中国企业申请非洲地区工业产权组织（ARIPO）商标注册，其英语区成员包括：博茨瓦纳、莱索托、斯威士兰、冈比亚、加纳、肯尼亚、莱索托、利比里亚、马拉维、毛里求斯、纳米比亚、卢旺达、塞舌尔、塞拉里昂、苏丹、坦桑尼亚、乌干达、赞比亚和津巴布韦。

(1) 提交申请的要求

- ① 申请人的全称，街道地址及其简介（含公司的行业类别，写明所在的国家或州）；
- ② 商品或服务的清单；
- ③ 简单签名的授权委托书；
- ④ 12份所申请商标标记的打印件，不超过9cm × 9 cm。

(2) 在提出申请时，可要求依《巴黎公约》所产生的优先权。

(3) 综合性规定。有效期：自申请日起10年，每次可续展10年；使用期完全由各国自行决定。大多数成员国规定，商标自申请日起的五年内应当使用；由此，连续五年以上不使用时，利害关系人可申请撤销该项商标注册。非强制性但强烈推荐注册专利商标，允许商标的许可和转让。

(4) 费用

① 申请费：一件商标申请指定一个国家时的费用为1240美元，一件商标申请指定8个国家时的费用为4148美元；

② 指定费：在一件申请商标的同时再提交另外的商标或指定另外的类别时，为每件另外的商标或另外指定的类别，指定每一个成员国须加收1228美元，指定8个成员国须加收4036美元；

③ 转让费：第一件商标（1-8个国家）费用为533美元，转让其他商标或增加转让类

别数时，每项加收235美元；

④文件准备费：107美元；

⑤企业名称或地址等事项变更备案费：第一件商标（1-8个国家）费用为393美元；同时请求对其他商标或类别的事项变更备案的，每项加收184美元；

⑥许可费：第一件商标（1-8个国家）费用为512美元；同时许可其他商标或类别的，每项加收197美元；

⑦续展费：每个国家每件商标及类别的费用为687美元；同时为其他商标数或类别续展的，每个国家的费用为569美元。

6.4 企业在津巴布韦报税的相关手续

所有在津巴布韦开展业务的企业和个人，必须在津巴布韦税务局登记。流程为：申请一个银行账号，去税务局填写登记表格。税务局向申请者核发商业合作者号码（Business Partner Number），作为今后在税务局办理所有业务的唯一标识号码。

6.4.1 报税时间

增值税、个人所得税在每月3日之前缴纳，企业所得税在每年的3、6、9、12月的23日之前缴纳。最终审计报告出来之后，企业所得税多退少补。

6.4.2 报税渠道

企业所得税每季度进行预估报税，年底通过会计师事务所出具审计报告，根据审计报告的利润进行交税；增值税分两部分，一部分在购买原材料的税票中进行抵扣，剩余部分按月向税务局缴纳。

个人所得税由个人去税务局缴纳，纳税标准按年薪计算。

6.4.3 报税手续

第一步是向税务局申请，税务局给公司开户。第二步是税务局给申请人一个VAT号码、BP号和ACCOUNT号码。企业在规定报税时间前，通过银行转账进行缴纳，逾期缴纳者会收到100%的罚款。缴纳的税款到账以后（一般为1个工作日后到账），再去税务局确认、盖章。

6.4.4 报税资料

企业所得税：每季度填《IFT 12B》表，年终还需提供审计报告，完税后去税务局进行确认。

增值税：每月填《VAT 7》表，提供采购物品的清单（含供货商名、供货商VAT号码、商品名、发票日期、发票号码以及不含税的发票金额和税额），完税后去税务局确认。

个人所得税：每月填《FORM P2》表，完税后去税务局进行确认。

企业和个人在津巴布韦报税和交税的手续及相关文件要求，请查阅津巴布韦税务总局网站：www.zimra.co.zw，或咨询当地的会计师事务所。

6.5 工作准证办理

6.5.1 主管部门

津巴布韦负责外国人工作许可管理的部门是津巴布韦移民局（Zimbabwe Immigration Department），网址：<http://www.zimimmigration.gov.zw/>。

6.5.2 工作许可制度

外国人赴津巴布韦工作，必须获得津巴布韦移民局的许可，并在该局办理工作签证。

6.5.3 申请程序

雇主向津巴布韦移民局提出申请，递交所需材料。

移民局工作时间：周一到周五：上午8时-12时，下午2时-4时。周六、周日、公共节假日休息。

签证费：单次入境签证费为60美元，加急单次入境签证费为200美元。

6.5.4 提供资料

(1) 投资者居留许可需提交的材料如下：

- 2张与护照照片尺寸相同的照片；
- 津巴布韦投资和发展局出具的投资证明；
- 可供转账的资金证明；
- 准备发运的设备证明及价值；
- 2份填写完全的居留许可申请表；

- 公司注册证书；
- 项目企划书；
- 出生证明；
- 胸透证明；
- 津巴布韦当地合作者的居住证明；
- 写给移民局局长申请居留许可的信；
- 原籍国/居住国警察局出具的无犯罪记录证明；
- 申请费500美元；
- 津巴布韦警察局出具的无犯罪记录证明。

(2) 临时工作许可需提交的材料如下（各两份）：

- 居留许可申请表；
- 临时工作许可申请表；
- 雇主写给移民局局长的信，内容应包括雇员的工资和其他服务条件；
- 个人简历；
- 学历和专业技术证明的复印件；
- 出生证明及包含相关信息的护照页；
- 2张与护照照片尺寸相同照片；
- 胸透证明；
- 申请费500美元；
- 津巴布韦相关部委出具的证明信函；
- 雇主在津巴布韦当地报纸刊登的招聘广告；
- 津巴布韦当地2名应聘者的简历及联系方式；
- 原籍国/居住国警察局和津巴布韦警察局出具的无犯罪记录证明。

(3) 临时工作许可延期需提交的材料如下（所有短期临时工作许可都不可以延期）：

- 申请信；
- 即将到期的临时工作许可复印件；
- 雇主写给移民局局长的信，内容包括向申请者学习技术的当地员工的详细信息以及联系方式。

6.6 能够给中资企业提供投资合作咨询的机构

6.6.1 中国驻津巴布韦大使馆经商处

地址：NO.58, Golden Stairs Road, Mount Pleasant, Harare, Zimbabwe

电话：00263-24-2332760/1/2

传真：00263-24-2334716

电邮：zimbabwe@mofcom.gov.cn

网址：zimbabwe.mofcom.gov.cn

6.6.2 津巴布韦中资企业商会

名称：津巴布韦中资企业商会

地址：哈拉雷

秘书处电话：00263-24-2754361、2754362

电邮：office@tianze.co.zw

6.6.3 津巴布韦中资新能源矿业企业协会

名称：津巴布韦中资新能源矿业企业协会

地址：哈拉雷

秘书处电话：00263-24-2705439

电邮：lilei@sinomine.cn

6.6.4 津巴布韦驻中国大使馆

地址：北京市三里屯东三街7号

电话：010-65323795

传真：010-65325383

6.6.5 津巴布韦投资服务机构

(1) 津巴布韦投资发展局（Zimbabwe Investment and Development Agency，简称 ZIDA）

地址：1st Floor, ZB Life Towers, Cnr Jason Moyo &, Sam Nujoma St, Harare, Zimbabwe

电话：00263-24-2868800转2639

传真：00263-24-2868800转2642

电邮：info@zidainvest.com

网址：www.zidainvest.com

(2) 津巴布韦贸促会（ZIMTRADE）

地址：904 Premium Close, Mount Pleasant Business Park, P.O. Box 2738, Harare,
Zimbabwe

电话：00263-24-2369330

传真：00263-24-2369244

电邮：info@zimtrade.co.zw

网址：www.zimtrade.co.zw

7. 中资企业在津巴布韦开展投资合作应注意的问题

7.1 境外投资

（1）客观评估投资环境

姆南加古瓦总统上台以来，实行“商业开放”政策，津巴布韦投资营商环境明显改善，经济保持较快增长，但经济发展仍面临诸多困难，汇率不稳、通胀高企、政策多变、基础设施落后等问题成为制约外国投资者进入津巴布韦的主要因素。中国企业投资前需要对投资环境进行认真的评估，并获得津巴布韦相关政府部门明确的政策环境保证。

（2）警惕多变的政策带来的风险

近年来，津巴布韦政府从自身利益出发，不断调整投资政策，既有对投资者有利的，比如，2021年2月，修订本土化法案，不再对外资设置投资比例限制，允许矿业领域100%外资；也有不利的，比如，禁止除贵金属外的所有原矿石出口，包括铬、锂等，提高矿业领域税费，取消矿业领域优惠政策等。中资企业在赴津巴布韦投资前需提前做好市场调研，规避有关政策风险。

（3）提高与当地经济交往的能力

到津巴布韦投资必然要与当地人打交道，中资企业应强化软实力建设，提升与当地经济交往和经济往来的能力，学会用法律保护自己，也要学会通过妥善处理与当地的关系来为经营创造良好条件。

（4）熟悉当地法律法规

企业必须熟悉当地的法律法规，特别要熟悉津巴布韦劳工法、移民法、个人所得税法以及本土化和经济授权法等法律法规及相关规定，用法律保护自己的合法权益。

（5）适当调整优惠政策期望值

虽然津巴布韦政府推出了与投资相关的诸多优惠鼓励政策，但在具体执行过程中，却难免存在主管部门缺失、政策难于落实等诸多问题。中国企业在津巴布韦投资要做好充分的思想准备。

7.2 对外承包工程

津巴布韦工程承包市场有限，但竞争日趋激烈。企业在津巴布韦开展承包工程业务须注意：

（1）制定正确的经营策略

在津巴布韦的施工企业面临施工任务严重不足的情况，“找米下锅”成为许多施工企业亟待解决的问题。承包商必须对当地的承包市场进行分析预测，制定切实可行的方针、目标和措施。

（2）建立骨干队伍

企业要建立一支骨干队伍，选拔一些既懂经济又懂贸易，既懂专业技术又懂企业管理和法律法规，有一定英语水平的一专多能的综合性人才，保持骨干队伍的稳定，有助于企业在津巴布韦业务的发展。

（3）量力而行拓展业务

企业应确保自身既有实施项目的能力（主要指管理能力、工人的条件和资金能力），又要拥有所需的主要机械设备并具备相应的施工技术，签署双方都可以接受的合同条款，做到确有把握履约。

（4）全面准确掌握当地工程招投标要求

承包商在签订工程合同时全面理解工程合同的内容，正确理解标书的内容（包括所有招标文件和图纸）。对于招标、议标和商签合同，双方一致同意对合同条件的全部修改补充意见，必须统一整理成一份完整的合同附录，并经双方签字后作为正式合同的组成部分。在招标过程中，对投标人提出疑点的答复及书面解释内容，应统一整理为书面文件，作为合同的组成部分。招标文件中往往有一些含糊不清的条文，有必要进一步明确工程范围，特别是在固定总价的合同中，一定要明确根据双方已达成的价格，承包商应完成哪些工程，追加工程应另计费用。招标文件中已体现、工程质量也已列入、但总价未计入者，要逐项指明不包括在本承包范围之内。否则，要补充计价并相应调整合同总价。在制定报价时，对拟采用的施工方案、进度计划以及所需人工费、材料费、机械费等直接费用，各种管理费和利润间接费用等，精确计算，需要重视汇率风险、涨价风险、延期罚款、保留金、各种保函、保险等问题。投标报价，要做到既能中标，又有较好经济效益。津巴布韦多采用可调总价合同，即工程量可按实调整，投标单价不变。对于工程成本（人工费和材料费）可申请补差。要想得到补差，投标时必须提供材料和人工现行价格的价格单，如不提供则默认价格为固定价。承包商可以运用合同中的索赔条款维护自己的合法权益。索赔时应注意：一是要有合同依据，二是以书面材料为证据，三是索赔的提出要及时。

（5）建立和谐关系

承包商要处理好与政府、业主、工程监理和项目管理组等的关系，在实施项目过程中，应主动沟通。要按当地税务部门的规定，及时缴纳增值税、企业所得税和个人所得税，如拖延缴纳会被加倍罚款。要按当地国家就业委员会（NEC）行业标准发放雇员的工资、住宿费、交通费，同时为雇员缴纳各种基金和工会费，并按行业规定为雇员提供劳保用品，避免发生劳资纠纷。总之，承包商要以自己严格的施工管理、精湛的技术和一丝不苟的工作态度，去赢得业主和项目管理组的好感和信任，营造良好的合作氛围。承包工程需要有合适的价格、良好的质量、确保工期，才能赢得信誉、站稳市场。

（6）警惕政府财政风险

近年来，津巴布韦经济不景气，金融市场经历了剧烈波动，政府财政吃紧，外汇匮乏，对大型公共设施项目建设的付款能力大幅下降。在津巴布韦承揽公共基础设施建设的中资企业应特别警惕政府的付款风险。

7.3 对外劳务合作

在津巴布韦办理工作许可证，手续繁杂，用时较长，拒签情况时有发生，居留政策趋紧，应做好充分心理准备。

企业与劳务人员签订的合同中，一般需明确以下几方面：

- （1）明确劳务合作中的甲方（劳务输出方）乙方（劳务输入方）各自的责任和义务；
- （2）明确劳务人员与乙方的劳务关系，在劳务输出期间其工作性质和工作内容；
- （3）甲乙双方在劳务合作中明确乙方给甲方输出劳务人员的劳动条件，甲方向乙方支付管理费；
- （4）在合作关系中明确乙方应支付甲方劳务人员的费用及支付方式；
- （5）在劳务合作期间，要明确是否由乙方作为用工单位承担输出劳务人员的社会保险、福利待遇、经济补偿金等有关费用，还是甲乙双方另有协议；
- （6）明确劳务人员在劳务输出期间工伤或患病，需要承担义务责任的一方以及承担的相关费用；
- （7）乙方与劳务人员之间出现劳动纠纷时，明确甲乙双方责任义务。

7.4 其他风险

【安全风险】虽然津巴布韦治安状况在南部非洲相对较好，但中国公民被盗被抢事件时有发生，其中有相当多的情况是在企业和个人提取较大量的现金后，内部员工与外

部人员勾结实施抢劫。提醒在津巴布韦和拟赴津巴布韦的中国公民和中资公司提高自我保护意识，加强安全防范措施，遇紧急情况及时报警并与中国驻津巴布韦使馆联系求助。

提醒在津中资企业做好以下几方面安全保障工作：

（1）增加安全防护设施。包括安装电网、铁丝网、报警器、监控设备，饲养护院犬，门窗加装防盗设施，聘请安保人员，定期检查等。善待雇员、保安，同时对其加强安全教育。雇用新员工后，一定要带其到警察局做无犯罪记录鉴定，并录入指纹。如果晚上听到院子外面有奇怪的声音，千万不要出去查看，而要紧锁大门，从窗户观察情况。

（2）加强员工安全知识教育，提高安全意识。在住宿、外出等方面加强管理，如夜间不要单独外出，车内明显位置不要放置包、贵重物品等；不要随身携带大量现金，加强安全防范。避免在居所存放现金，妥善保管贵重物品，切勿炫富。

（3）制定安全应急预案，建立健全安全制度。针对可能会出现物资紧缺、治安状况恶化等情况，企业和个人需制定应急预案，做好油料、食品等物资储备，有条件的可提前办好周边国家签证。

（4）遵守当地法律法规，尊重当地风俗习惯，创造良好的外部工作环境。不要在工作场合或与当地人谈政治相关话题；与津当地人保持和谐的关系；尊重当地人，禁止歧视；不与当地人发生纠纷等。

8. 中资企业在津巴布韦如何建立和谐关系

8.1 处理好与政府和议会的关系

（1）关注政策走向

了解中央政府部门和地方政府的相关职责，及时掌握政府的最新经济政策走向。

（2）加强与议员沟通

关注津巴布韦政府的换届和议会选举情况，了解议会各专业委员会的职责和他们关注的焦点热点问题。与所在辖区议员尤其是对经济、产业有影响力的议员保持沟通，报告中资企业发展动态和对当地经济社会所做贡献，反映企业发展中遇到的问题和困难。对企业和当地产生重大影响的事务，要听取议员的意见，取得议员的支持。

（3）与当地警察部门建立经常性联系

与所在辖区的警察建立良好关系，并请求及时通报当地治安事件，加强安全保护。

8.2 妥善处理与工会的关系

（1）知法

要全面了解津巴布韦的《劳动法》和《工会法》，熟悉当地工会组织的发展状况、制度规章和运行模式。

（2）守法

要严格遵守津巴布韦关于雇佣、解聘等方面的规定，按时足额发放员工工资，对员工进行必要的技能培训。

（3）沟通

日常生产经营中要与工会组织保持必要的沟通。在津巴布韦的中资企业大多建立了工会组织，资方代表和工人代表各一半人数，在出现劳资纠纷时，由工会进行协调解决，由于本企业工会更了解情况，有利于做出公正的裁决。如果没有工会组织，在出现劳资纠纷时，政府劳工部门会指定人员来处理纠纷，很多情况下会做出有利于工人的裁决。

（4）和谐

要建立和谐的企业文化，激发并保护员工的积极性，凝聚员工的智慧和创造力。了解员工的思想动态，进行必要的疏导，发现问题及时解决。

8.3 密切与当地居民的关系

中津经贸关系发展良好，当地人对中国企业和中国人普遍较为友好。在津巴布韦的中资企业应自觉维护与当地居民的良好关系，为企业在当地发展营造了良好的社区环境。

（1）了解当地文化

了解当地文化，知悉与文化相关的文化禁忌和文化敏感问题。

（2）实现人才本土化

可以聘用当地人参与企业管理，增加当地就业，促进中资企业的可持续发展，并通过他们向当地居民传播中国文化。

（3）设立企业开放日

可以在中国传统节日向当地居民开放企业，邀请居民到企业参观，向当地人展示中资企业设施和工作环境，使当地居民更好地了解中国企业投资的理念和意图，与当地人民建立更加积极和谐的关系。

（4）履行企业社会责任

把企业当作社区的一员，拉近与当地居民的距离，关注当地民众关心的热点问题，积极履行社会责任，如：为社区修建道路，捐建或修缮学校、诊所，向学校、诊所捐赠物品、设奖学金等。

8.4 尊重当地风俗习惯

在与当地人打交道时要尊重对方，尊重当地的风俗习惯。除一般的社交礼仪外，应尊重当地原始宗教、基督教的习惯，大方得体地与当地人交往。不能拿宗教和信仰开玩笑，不应与当地人谈论有关宗教禁忌话题；当地人用餐不劝酒，以个人随意为佳；不要打听个人情感、工资收入等隐私；适应会谈、社交、工作和休闲等不同场合，恰当着装，尊重女性。

8.5 依法保护生态环境

（1）树立环保意识

津巴布韦民众环保意识强，中国企业应熟悉和了解津巴布韦环境保护政策，树立环保意识，严格按照规定履行环保评估手续，并按当地的环保标准开展经营活动。

（2）注意环保管理

企业在生产和开发产品的过程中，要注重环保标准，采用先进的工艺和技术，制定

完善的环境保护预案。

（3）关心环保事业

企业还要关注社会环保话题，积极参加公益活动，树立企业良好的社会形象。

8.6 承担必要的社会责任

中资企业在津巴布韦开展投资合作，不仅要努力拓展业务，还要积极承担必要的社会责任。

（1）关注热点

关注津巴布韦的民情，关注业务发展所带来的资源、环境、劳工、安全等方面的问题，避免引起当地民众的反感和抵制。

（2）安全生产

增强安全生产意识，强化安全管理，尤其是涉及矿山、建筑等高危行业的企业，一定要做好安全教育和防范措施，避免发生安全生产事故。

（3）社会公德

中资企业和工作人员，要知法守法，不做违反当地法律和社会公德的事情，对民族形象、企业声誉和品牌建设负责，对中津两国的长期友好关系负责。

（4）有序竞争

在津巴布韦开展投资、生产和贸易的中资企业应自觉开展有序竞争，避免同业中资企业的不良竞争给中国形象带来负面影响，也要注意避免与当地商家过度竞争，避免对当地人的经营活动产生过大冲击，以防引起当地商户的不满。

8.7 懂得与媒体打交道

（1）加强主动宣传

企业应建立正常的信息披露制度，定期向媒体发布相关信息，多宣传有关企业良好形象的信息。

（2）应对负面舆情

加强舆情监测，针对负面舆情，及时核实情况，对于不实报道和恶意攻击，要坚决回击，澄清事实，抓好宣传引导，以正视听；对于真实报道，要抓好整改和正面宣传。

（3）注重媒体开放

中资企业可定期向媒体开放，欢迎媒体到企业参观采访，了解企业的真实发展情况，

对中国企业进行宣传和监督。中资企业在开展公益活动时，应积极邀请当地媒体观摩报道，及时宣传中资企业“互利共赢”的发展理念。

8.8 学会和执法人员打交道

（1）携带证件

中方人员出门要随身携带身份证件或者临时居住证明。营业执照、纳税清单等重要文件资料要妥善保管。

（2）配合查验

遇有执法人员检查身份证件，中方人员要礼貌地出示自己的证件并回答问题；如果没有携带证件，要及时联系公司。

（3）合理要求

遇到执法人员搜查公司或住所，应要求其出示证件和搜查证明，同时报告中国驻津巴布韦大使馆。

（4）理性应对

遇有执法人员对中资企业或人员不公正对待，中方人员不要与执法者发生正面冲突，更不要以息事宁人的态度贿赂执法者，而是要理性应对。遇有问题，及时向中国驻津巴布韦大使馆报告。

8.9 传播中国传统文化

中国传统文化是世界优秀文化百花园中的一朵绚丽花朵，将会随着中国企业“走出去”的步伐走向全球。中资企业和人员要在开展合作过程中注重弘扬中国文化。

8.10 其他

英国、法国等西方国家在历史上对津巴布韦的影响巨大，众多西方企业在津巴布韦开展投资经营活动。中资企业应践行合作发展的理念，在条件具备的情况下，积极与当地西方企业开展合作，抵御潜在的经营风险，实现优势互补，提高经营水平和稳定性。

9. 中资企业/人员在津巴布韦如何寻求帮助

9.1 寻求法律保护

(1) 依法经营

在津巴布韦，企业不仅要依法注册、合法经营，必要时还要通过法律手段解决纠纷，以维护自己的合法权益。

津巴布韦解决争议的途径主要有和解、调解、仲裁、诉讼。和解是争议当事人双方自愿通过协商谈判解决争议；调解是争议当事人双方自愿同意通过律师、专业人士等独立的第三方进行调解；仲裁则由仲裁法庭的仲裁员进行裁决。和解与调解均本着平等自愿的原则。

(2) 聘请律师

由于法律体系和语言障碍，中国企业应当向当地律师咨询，聘请当地律师处理企业的法律事务。

9.2 寻求当地政府帮助

(1) 密切联系

津巴布韦政府重视外国投资。中资企业在津巴布韦投资合作当中，要与所在地政府部门建立密切联系，并及时通报企业发展情况，反映遇到的问题，寻求所在地政府更多的支持。

(2) 寻求支持

遇有突发事件，除向中国驻津巴布韦大使馆、国内主管部门报告以外，应及时与津巴布韦所在地政府取得联系，寻求支持。

9.3 取得中国驻津巴布韦使馆的保护

(1) 保护责任和权益

中国公民在其他国家境内的行为主要受国际法和驻在国法律的约束。遇有中国公民（包括触犯当地法律的中国籍公民）在当地所享有的合法权益受到侵害，中国驻外使领馆将按照领事保护相关规定实施保护，网址：<http://www.chinaembassy.org.zw>。

(2) 报到登记

中国企业在进入津巴布韦市场前，应该征求中国驻津巴布韦大使馆经商处意见，网址：

<http://zimbabwe.mofcom.gov.cn>；投资注册之后，应按规定到使馆经商处报到备案；日常工作情况请保持与经商处的联络。

（3）服从领导

遇有重大问题和事件发生，应及时向使馆报告；在处理相关事宜时，要服从使馆的领导 and 协调。

9.4 建立并启动应急预案

（1）建立应急预案

中国企业在津巴布韦开展投资合作，要客观评估潜在风险，有针对性地建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险预案。对员工进行安全教育，强化安全意识；设专人负责安全生产和日常安全保卫工作；投入必要的经费购置安全设备，给员工购买保险。

（2）采取应急措施

遇有突发性自然灾害或人为事件发生，应及时启动应急预案，争取将损失控制在最小范围。遇有抢劫、火灾、车祸和人员伤亡，应及时采取救护措施，并立即向中国驻津巴布韦大使馆和国内主管部门汇报。

9.5 其他应对措施

津巴布韦有中资企业商会、新能源矿业企业协会、华商会等。目前，符合条件的企业可申请入会。中国企业在津生产、经营中遇到问题可联系上述中资企业商协会寻求帮助。

附录1 津巴布韦政府部门和相关机构一览表

一、主要政府部门

- (1) 总统内阁办公室，网址：www.zim.gov.zw
- (2) 财政、经济发展和投资促进部，网址：www.zimtreasury.gov.zw
- (3) 外交和国际贸易部，网址：www.zimfa.gov.zw
- (4) 土地、农业、渔业、水资源和农村发展部，网址：www.moa.gov.zw
- (5) 矿产和矿业发展部，网址：www.mines.gov.zw
- (6) 能源和电力发展部，网址：www.energy.gov.zw
- (7) 交通和基础设施发展部，网址：www.trancom.gov.zw
- (8) 工业和商务部，网址：www.mic.gov.zw
- (9) 卫生和儿童福利部，网址：www.mohcc.gov.zw
- (10) 信息通信技术和邮政部，网址：www.ictministry.gov.zw
- (11) 地方政府和公共工程部，网址：www.mlg.gov.zw
- (12) 公共服务、劳工和社会福利部，网址：www.mpslsw.gov.zw
- (13) 内政和文化遗产部，网址：www.moha.gov.zw
- (14) 高等教育和科技部，网址：www.mhtestd.gov.zw
- (15) 基础教育部，网址：www.mopse.co.zw
- (16) 司法部，网址：www.justice.gov.zw

二、其他政府机构

- (17) 储备银行，网址：www.rbz.co.zw
- (18) 投资发展局，网址：www.zidainvest.com
- (19) 税务局，网址：www.zimra.co.zw
- (20) 移民局，网址：www.zimimmigration.gov.zw
- (21) 农业市场局，网址：www.ama.co.zw
- (22) 旅游局，网址：www.zimbabwetourism.co.zw
- (23) 统计局，网址：www.zimstat.co.zw
- (24) 贸促会，网址：www.zimtrade.co.zw

三、主要商协会

- (25) 全国商会，网址：www.zncc.co.zw
- (26) 工业联合会，网址：www.czi.co.zw
- (27) 矿业商会，网址：www.chamines.co.zw
- (28) 矿主联合会，网址：www.zmf.org.zw
- (29) 银行业协会，网址：www.baz.org.zw
- (30) 商业农户联合会，网址：www.zcfu.org.zw
- (31) 农民联合会，网址：www.zfu.org.zw
- (32) 雇主联合会，网址：www.emcoz.co.zw

四、市场营销机构

- (33) 矿业营销公司，网址：www.mmcz.co.zw
- (34) 旅游商业委员会，网址：www.tbcz.co.zw
- (35) 农业展览会，网址：www.exhibitionpark.co.zw
- (36) 国际贸易展览会，网址：www.zitf.net
- (37) 公司注册网，网址：www.companyregistrations.co.zw

五、市场情报及经济研究机构

- (38) 国家经济咨询论坛，网址：www.necf.org.zw
- (39) 经济政策分析和研究机构，网址：www.zeparu.co.zw
- (40) 证券交易所，网址：www.zimbabwe-stock-exchange.com

附录2 中资企业商会、社团和主要中资企业一览表

(1) 津巴布韦中资企业商会

地址：哈拉雷

秘书处电话：00263-24-2754361、2754362

电邮：office@tianze.co.zw

(2) 津巴布韦中资新能源矿业企业协会

地址：哈拉雷

秘书处电话：00263-779588729

电邮：mikigemini@gmail.com

(3) 华商会

地址：102 Fife Ave, Harare

联络人：李新峰、李曼娟

秘书处电话：00263-772272832

电邮：644641851@qq.com

(4) 华联会

地址：69 coronation Ave, Greendale, Harare

联络人：丛玉玲

(5) 安联会

地址：5 Gosling Road, Gunhill, Harare

联络人：邢洛场、周学恭

秘书处电话：00263-719999988

电邮：keno318@hotmail.com

(6) 和平统一促进会

地址：102 fife ave, Harare, Zimbabwe

联络人：王新举

联系电话：00263-772515082

电邮：zmubabwe@163.com

(7) 主要中资企业（津巴布韦中资企业商会会员单位）

会员单位名称	单位座机	电子邮箱
天泽烟草有限责任公司（中烟）	00263-24-2754361	office@tianze.co.zw
中钢津巴布韦铝业控股公司	00263-24-2251826	
中国电建集团	00263-24-2387726	wangjian@sinohydrohenan.com
中材华津水泥有限公司	00263-24-2882716	cbmc-tsgs@hotmail.com
中国北方工业公司	00263-24-2701266	
中航技进出口公司	00263-24-2496607	
中国航空技术国际控股有限公司	00263-717005245	yangcan@avic-intl.cn
中国机械设备工程股份有限公司	00263-782004436	wangqy@mail.cmec.com
江苏国际经济技术合作公司	00263-24-2492281	zimjiangsu@zol.co.zw
江西国际经济技术合作公司	00263-24-2494333	zimb@cjic.cn
华陇建筑津巴布韦有限公司	00263-24-2486292	hualong_zim@126.com
华安津巴布韦有限公司	00263-24-2883330	anjin@afecc.com
南通建工集团股份有限公司	00263-24-2304493	ntjgzw@126.com
华为技术有限公司	00263-24-2791057	
青山控股集团	00263-24-2332333	chromesmelting@gmail.com
中兴通讯股份有限公司	00263-772560413	
津安矿业公司	00263-772202795	
阳光易丰瓷砖厂	00263-732698888	info@sunnyyiffenggroup.com
中矿资源集团	00263-24-2705439	wangzhenhua@sinomine.cn
浙江华友钴业	00263-771270288	yl@huayou.com
盛新锂能	00263-713970000	xuhui@maxmindmining.com

资料来源：中国驻津巴布韦大使馆经商处整理

后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《津巴布韦》，对中国企业尤其是中小企业到津巴布韦开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到津巴布韦开展业务可能出现的各种问题给予了提示。本《指南》是供中国企业走进津巴布韦的参考，但不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调《指南》编制工作。本《指南》由中国驻津巴布韦大使馆经商处编写，黄名海参赞及李军、王倩、李曦、宁夏、黄洁参加编写。商务部研究院对外投资合作研究所的研究人员对本《指南》内容进行了补充和修改。商务部西亚非洲司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

津巴布韦财政部、工业和商务部、储备银行、投资发展局、统计局等部门为本《指南》提供了基本信息，我们在编写中还采用了中国外交部网站和津巴布韦政府部门的公开信息，在此一并表示谢意。

如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者

2024年12月