

对外投资合作国别（地区）指南

亚美尼亚

（2024年版）

商务部对外投资和经济合作司
商务部国际贸易经济合作研究院
中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处

前言

商务部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二中、三中全会精神，全面贯彻落实习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断，完整准确全面贯彻新发展理念，服务建设更高水平开放型经济新体制，完善推进高质量共建“一带一路”机制，深化对外投资管理体制改革，完善促进和保障对外投资体制机制，健全对外投资管理服务体系，推动产业链供应链国际合作。按照“政府引导、企业主导、市场化运作”的原则，鼓励和支持有实力、信誉好、有国际竞争力的企业走出去稳妥有序地开展对外投资合作，在扩大国际合作中持续提升开放能力。

当前，世界进入新的动荡变革期，单边主义、保护主义蔓延，世界经济碎片化加剧，经济全球化遭遇逆流。同时，新一轮科技革命和产业变革深入发展，世界经济数字化、绿色化、智能化进程不断加快，为经济全球化再度加速蓄积了强劲动能。在此形势下，我国着力推动对外投资合作高质量发展，持续深化绿色发展、数字经济和蓝色经济投资合作，实现对外投资合作平稳发展。2023年，中国对外直接投资流量1772.9亿美元，同比增长8.7%，连续12年稳居世界前三；对外投资存量29554亿美元，分布全球189个国家（地区），连续7年保持世界前三。中国对外承包工程业务完成营业额1609.1亿美元，同比增长3.8%；81家中国企业入围2024年度美国《工程新闻纪录》（ENR）“全球最大250家国际承包商”榜单，继续蝉联榜首。境外中资企业合理有效利用境外市场资源，积极开展国际合作和竞争，助力东道国（地区）经济社会发展，为促进全球经济复苏注入活力。

为进一步帮助中国企业了解和熟悉东道国（地区）营商环境，合规有序地开展对外投资合作，有效防范化解各类风险，商务部对外投资和经济合作司、国际贸易经济合作研究院和驻外使领馆经商机构等编写了2024年版《对外投资合作国别（地区）指南》（以下简称《指南》）。《指南》及时、客观、准确地反映东道国（地区）宏观经济形势、法律法规、经贸政策、营商环境等信息，并对数字经济、绿色发展、蓝色经济、标准化国际合作等新情况、新动态积极关注。

希望2024年版《指南》继续为走出去中国企业提供针对性帮助，也欢迎社会各界批评指正，提出宝贵意见。我们将立足扩大高水平对外开放，服务培育国际合作竞争新优

势，持续创新《指南》编制工作，提供更加精准有效的信息服务，推动对外投资合作实现更高质量、更高水平发展。

对外投资合作国别（地区）指南编制办公室

2024年12月

寄语

亚美尼亚是位于欧亚交界、高加索南麓的内陆国家，有着悠久的历史 and 古老的文化。国土面积2.97万平方公里，常住人口299万人。

亚美尼亚曾经是原苏联的加盟共和国，苏联解体后于1991年独立。2018年爆发“天鹅绒革命”，尼科尔·帕什尼扬当选总理。2021年6月，亚美尼亚提前举行议会大选，“公民协议”党获胜，尼科尔·帕什尼扬再次当选政府总理。亚美尼亚政府致力于缓和与邻国阿塞拜疆和土耳其的关系，推动南高加索地区交通解禁，希望通过改善物流条件，促进本国经济发展。

2023年，亚美尼亚GDP达242亿美元，同比增长8.7%。对外贸易额207.23亿美元，同比增长46%。2023年，亚美尼亚外汇储备同比下降12%，达36亿美元。俄罗斯是亚最大的贸易伙伴，双边贸易额73.06亿美元，同比增长43.3%，占亚对外贸易总额的35.3%。亚中央银行预测亚2024年经济增速为6.4%，世界银行预测增速为5.5%。

亚美尼亚是欧亚经济联盟成员国，自2015年1月加入以来，亚美尼亚积极调整国内制度，推动一体化进程，在实行统一关税、统一能源市场等方面取得较大进展，商品出口和关税收入也逐步扩大。为吸引外国企业来亚美尼亚投资，亚美尼亚政府努力改善营商环境，提高投资便利化程度。但由于市场较小、物流成本高和缺乏优势产业支撑等原因，亚美尼亚吸引外资效果一般。乌克兰危机爆发后，大量俄罗斯企业到亚投资，主要集中在IT行业。

2024年是中国和亚美尼亚建交32周年。32年来中亚关系保持健康稳定发展，政治互信持续深化，务实合作不断拓展，人文交流亮点纷呈，两国民间传统友谊进一步加深。两国政府签订了互免持普通护照公民签证协定、亚美尼亚蜂蜜输华检验检疫和卫生要求等协议，为开展多领域合作创造了条件。2023年，亚方积极参加第三届“一带一路”国际合作高峰论坛和第六届中国国际进口博览会，同中方伙伴建立新联系、达成新共识，为两国务实合作发掘新机遇。2023年度来亚中国游客近2万人次。2024年9月，中国南方航空将开通乌鲁木齐至埃里温航线，这是我国首条至亚美尼亚的定期航线。开通两国直航将进一步便利两国文旅往来和商务合作，满足两国人民出行需求。

中国连续多年保持亚主要贸易伙伴、主要出口市场和进口来源国地位。据中国海关统计，2023年中亚双边贸易额逾15.85亿美元，同比增长14.4%。中国对亚美尼亚主要出

口商品为智能手机、光伏电池、电动汽车、橡胶轮胎、便携式电脑等；主要进口商品为铜矿砂及其精矿、钼矿砂及其精矿、防寒服、铜及铜锌制品、白兰地等。目前，中国企业在亚美尼亚参与了道路、变电站改造、水库大坝修复和太阳能电站等承包工程，并投资开发矿泉水等项目。

当前，中亚关系发展势头良好，各领域合作稳步推进，经贸合作不断深化。中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处欢迎更多的中国企业和个人到亚美尼亚开展经贸合作，并将提供热情周到的服务。

中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处

2024年8月

目 录

导言	1
1. 国家概况.....	2
1.1 发展简史	2
1.2 自然环境	2
1.2.1 地理位置	2
1.2.2 自然资源	2
1.2.3 气候条件	3
1.3 人口和行政区划	3
1.3.1 人口分布	3
1.3.2 行政区划	3
1.4 政治环境	3
1.4.1 政治制度	3
1.4.2 主要党派	5
1.4.3 政府机构	6
1.5 社会文化	7
1.5.1 民族	7
1.5.2 语言	7
1.5.3 宗教和习俗	7
1.5.4 科教和医疗	8
1.5.5 工会及其他非政府组织	9
1.5.6 主要媒体	9
1.5.7 社会治安	10
1.5.8 节假日	10
2. 经济概况.....	12
2.1 宏观经济	12
2.2 重点/特色产业	13
2.3 基础设施	17
2.3.1 公路	18
2.3.2 铁路	18
2.3.3 空运	18
2.3.4 水运	19
2.3.5 电力	19
2.3.6 数字基础设施	20
2.4 物价水平	21
2.5 发展规划	22
3. 经贸合作.....	26
3.1 经贸协定	26
3.2 对外贸易	26
3.3 吸收外资	28
3.4 外国援助	29
3.5 中亚经贸	29
3.5.1 双边协定	29
3.5.2 双边贸易	30
3.5.3 中国对亚投资	31
3.5.4 承包工程和劳务合作	31
3.5.5 境外园区	31
3.5.6 中国和亚美尼亚产能合作	31
4. 投资环境.....	33

4.1 投资吸引力	33
4.2 金融环境	33
4.2.1 当地货币	33
4.2.2 外汇管理	34
4.2.3 银行和保险公司	34
4.2.4 融资渠道	35
4.2.5 信用卡使用	36
4.3 证券市场	36
4.4 要素成本	37
4.4.1 水、电、气、油价格	37
4.4.2 劳动力工薪及供需	37
4.4.3 土地及房屋价格	38
4.4.4 建筑成本	38
5. 法规政策	40
5.1 贸易法规和政策	40
5.1.1 贸易主管部门	40
5.1.2 贸易法规	40
5.1.3 贸易管理的相关规定	40
5.1.4 进出口商品检验检疫	41
5.1.5 海关管理规章制度	41
5.2 外国投资法律法规	42
5.2.1 投资主管部门	42
5.2.2 投资行业的规定	42
5.2.3 投资方式的规定	44
5.2.4 安全审查的规定	45
5.2.5 基础设施 PPP 模式的规定	45
5.3 数字经济相关政策和法规	46
5.4 绿色经济相关政策和法规	46
5.5 企业税收	46
5.5.1 税收体系和制度	46
5.5.2 主要税赋和税率	47
5.6 特殊经济区域规定	49
5.6.1 经济特区法规	49
5.6.2 经济特区介绍	52
5.6.3 重点行政区域及相关法律法规	54
5.7 劳动就业法规	54
5.7.1 劳动法核心内容	54
5.7.2 外国人在当地工作的规定	55
5.8 外国企业在亚美尼亚获得土地/林地的规定	56
5.8.1 土地法的主要内容	56
5.8.2 外资企业获得土地的规定	56
5.9 外资公司参与当地证券交易的规定	56
5.10 环境保护法规	56
5.10.1 环保管理部门	56
5.10.2 主要环保法律法规	56
5.10.3 环保法律法规基本要点	57
5.10.4 环保影响评估法规	57
5.11 反对商业贿赂规定	59
5.12 外国企业承包当地工程的规定	60
5.12.1 许可制度	60
5.12.2 禁止领域	60
5.12.3 招标方式	60
5.12.4 验收规定	60
5.13 保护知识产权的规定	60

5.13.1 知识产权保护的法律法规	60
5.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定	61
5.14 解决商务纠纷的主要途径及适用的法律	61
6. 在亚美尼亚开展投资合作的手续	62
6.1 投资注册企业需要办理的手续	62
6.1.1 设立企业的形式	62
6.1.2 注册企业的受理机构	62
6.1.3 注册企业的主要程序	62
6.2 承揽工程项目的程序	63
6.2.1 获取信息	63
6.2.2 招标投标	63
6.2.3 政府采购	63
6.2.4 许可手续	63
6.3 专利和注册商标申请	64
6.3.1 申请专利	64
6.3.2 注册商标	64
6.4 企业在亚美尼亚报税的相关手续	65
6.4.1 报税时间	65
6.4.2 报税渠道	65
6.4.3 报税手续	65
6.4.4 报税资料	66
6.5 工作准证办理	66
6.5.1 主管部门	66
6.5.2 工作许可制度	66
6.5.3 申请程序	66
6.5.4 提供资料	67
6.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构	67
6.6.1 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处	67
6.6.2 亚美尼亚驻中国大使馆	68
6.6.3 亚美尼亚投资服务机构	68
7. 中资企业在亚美尼亚开展投资合作应注意的问题	69
7.1 境外投资	69
7.2 对外承包工程	70
7.3 对外劳务合作	71
7.4 防范投资合作风险	71
8. 中资企业在亚美尼亚如何建立和谐关系	73
8.1 处理好与政府和议会的关系	73
8.2 妥善处理与工会的关系	73
8.3 密切与当地居民的关系	74
8.4 尊重当地风俗习惯	74
8.5 依法保护生态环境	75
8.6 承担必要的社会责任	75
8.7 懂得与媒体打交道	76
8.8 学会和执法人员打交道	76
8.9 传播中国传统文化	77
8.10 其他	77
9. 中资企业/人员在亚美尼亚如何寻求帮助	78
9.1 寻求法律保护	78
9.2 寻求当地政府帮助	78
9.3 取得中国驻当地使（领）馆保护	78
9.4 建立并启动应急预案	79

9.5 其他应对措施	79
附录 1 亚美尼亚政府部门和相关机构一览表.....	81
附录 2 亚美尼亚中资企业商会、华人社团和主要中资企业一览表	84
后记	85

导言

在你准备赴亚美尼亚共和国（**The Republic of Armenia**，以下简称“亚美尼亚”或“亚”）开展投资合作之前，需要了解亚美尼亚的政治、经济和社会文化环境、当地关于对外经贸合作的法律法规、开展投资合作时应注意的问题，以及如何与当地政府、居民、媒体和执法部门打交道。《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《亚美尼亚》将提供基本的信息，成为你了解亚美尼亚的向导。

1. 国家概况

1.1 发展简史

公元前9世纪至公元前6世纪，在现亚美尼亚境内建立了奴隶制的乌拉尔图国。公元前2至1世纪，亚美尼亚人曾建立自里海至黑海的强大国家。此后，亚美尼亚长期辗转在异族统治下，曾被波斯帝国、阿凯米尼得王朝、塞琉古王朝、罗马帝国、奥斯曼帝国、沙俄帝国等统治，两次被土耳其和伊朗瓜分。1804-1828年，两次俄伊战争后，原被伊朗占领的东亚美尼亚并入沙俄。西亚美尼亚一直在奥斯曼帝国统治下，第一次世界大战期间发生了对西亚美尼亚人的大屠杀，亚美尼亚一直在争取国际社会对这一问题的承认。1918年5月28日，达什纳克楚琼党领导在东亚美尼亚建立了亚美尼亚第一共和国。1920年1月29日，亚美尼亚苏维埃社会主义共和国成立，1936年12月5日加入苏联，成为其加盟共和国之一。

1990年8月23日，亚美尼亚最高苏维埃通过独立宣言，改国名为“亚美尼亚共和国”。1991年9月21日，亚美尼亚举行全民公决，正式宣布独立，并于同年12月21日加入独联体。2015年1月1日，欧亚经济联盟成立，亚美尼亚成为该联盟成员。

1.2 自然环境

1.2.1 地理位置

亚美尼亚是内陆国家，地处外高加索南部、亚美尼亚高原的东北部，西与土耳其交界，南和伊朗接壤，北邻格鲁吉亚，东靠阿塞拜疆，位于欧亚交界处，处于十分重要的战略地位。亚美尼亚国土面积2.97万平方公里，全境90%的地区在海拔1000米以上，平均海拔为1800米。地形特点是：西部、西北部高，东部、西南部低，西北部有海拔4090米的全境最高峰阿拉加茨山，东部洼地中有全国最大的高山湖泊——塞凡湖，面积达1242平方公里。

亚美尼亚属于东4时区，比北京时间晚4小时。

1.2.2 自然资源

亚美尼亚金属和非金属矿藏较丰富，能源类资源贫乏，石油和天然气均依赖进口。主要金属矿藏有：铜、钼、铁、铅、锌、金、银、铋和铝等，其中有7个铜钼矿，4个铜矿，14个伴生金矿，1个铝矿及2个铁矿石矿区，铜钼矿储量达19.5亿吨。非金属矿藏丰

富多样，主要有：火山岩、珍珠岩、玄武岩、花岗岩、黑花岗岩和黑曜石等，其中，珍珠岩探明储量1.5亿立方米。

1.2.3 气候条件

亚美尼亚地处北纬38.50° - 41.18°，东经43.27° - 46.37°，属亚热带高山气候。其气候随地势高低而异，由干燥的亚热带气候逐渐演变成寒带气候。1月份平均气温为-12℃至2℃，7月份平均气温为24℃-26℃，年均降水量200-800毫米。

1.3 人口和行政区划

1.3.1 人口分布

截至2024年1月1日，亚美尼亚常住人口为299.12万，人口密度101人/平方公里。当地中国人较少，常住人员包括使馆工作人员、中资企业员工、华侨和留学生等，主要集中在首都埃里温市。

表1-1 亚美尼亚各州、市人口分布

（单位：万人）

市、州名称	人口数量	市、州名称	人口数量
埃里温市	110.63	阿拉加措特恩州	13.19
阿拉拉特州	25.55	阿尔马维尔州	25.97
格加尔库尼克州	21.32	洛里州	22.63
科泰克州	27.81	希拉克州	23.89
休尼克州	11.64	瓦约茨佐尔州	4.85
塔武什州	11.65	合计	299.12

资料来源：亚美尼亚国家统计局2024年1月1日统计数据

1.3.2 行政区划

亚美尼亚全国划分为10个州和1个州级市（首都埃里温）。首都埃里温自15世纪起一直是东亚美尼亚的行政、商业和文化中心，目前仍是全国政治、经济和文化中心。其他主要经济中心城市有久姆里和瓦纳佐尔，分别是亚美尼亚第二和第三大城市。

1.4 政治环境

1.4.1 政治制度

【政治】亚美尼亚曾经是苏联加盟共和国之一，于1991年9月21日宣布独立。2018年春，亚美尼亚发生“天鹅绒革命”，尼科尔·帕什尼扬领导的“我的行动”政党联盟成为议会多数党派，帕当选总理。2021年6月，亚美尼亚提前举行议会大选，尼科尔·帕什尼扬领导的“公民协议”党再次获胜，8月，尼科尔·帕什尼扬成为新一届政府总理。邻国关系一直是亚政治外交的核心问题，在四个邻国中，亚与格鲁吉亚和伊朗关系正常，与阿塞拜疆就边界划定、签署和平协议等问题长期磋商，与土耳其有种族“大屠杀”问题，目前尚未与阿、土建立外交关系。

【宪法】1995年7月5日，亚美尼亚全民公决通过宪法。宪法规定亚美尼亚实行总统制和多党制，立法、行政和司法三权分立。2015年12月，亚美尼亚就宪法改革方案举行全民公决并获通过，新宪法将政体由总统制改为议会制，自2018年4月起亚美尼亚实行议会制。

【总统】根据2015年12月修订的宪法，亚美尼亚总统为国家元首，是国家的象征，根据宪法规定公正行使权力，一切行为均以国家和民族利益为出发点。总统可以行使的职权包括签署和发布议会通过的法律，接受政府的辞职，根据总理的建议，改组政府、签署国际条约、任命和召回亚美尼亚在其他国家和国际组织的代表；接受其他国家或国际组织代表提交的国书或信函，授予最高外交职衔；任命军队最高首领的职务，授予最高军队职衔等。总统由国民议会选出，任期7年，一生只能任职一次。在任期间不得加入任何党派，不得在国家或地方政府或商业机构中保留与其职权无关的职位或从事任何获取报酬的行为（科学性和创造性的工作除外）。现任总统为瓦格恩·恰恰图良（Ваагн Хачатурян），2022年3月3日当选总统，3月13日就职。

【议会】称国民会议，是国家最高立法机关，任期5年，共设至少101个席位，全部为比例制。2021年6月20日，亚举行非例行议会选举，新议会共设107个议席，3个党派进入议会，“公民协议”党71席、“亚美尼亚”政党联盟29席、“荣誉至上”政党联盟7席，7月初新议会召开第一次会议。

【政府】亚美尼亚最高行政权力机关为政府，由总理、副总理和各部部长组成。总统任命由议会多数议员提名的总理候选人为总理，并根据总理提名，决定其他政府成员的任免。总理任期5年，连任不超过两届。总理在政府职权范围内有权决定政府政策的一般准则，指示政府活动，协调政府成员的工作，还可就具体问题向政府成员发布指令。根据最新宪法修正案，总理领导国家安全会议。武装部队隶属于政府，政府对武装部队

的使用做出决定。在紧急情况下，总理可在国防部长建议下对动用武装部队做出决定。在国家安全会议确定的关于国防事务的一般准则之内，国防部长对武装部队发布指令。武装部队的最高首领是总参谋长，由总统根据总理建议任命，总参谋长在非战时隶属于国防部。在战争期间，总理将担任武装部队的最高指挥官。

根据亚宪法，在议会选举后40天，经过议会推举，将由总统任命新一届政府，并根据新总理建议任命新政府成员。根据2021年6月20日议会选举结果，2021年8月2日，亚美尼亚时任总统阿尔缅·萨尔基相任命“公民协议”党提名的总理候选人尼科尔·帕什尼扬（Nikol Pashinyan, Никол Пашинян）为新一届政府总理。

【司法机构】亚美尼亚司法机关有：一审法院、上诉法院、最高法院、宪法法院、行政法院和总检察院。在法律规定的情况下，可以设立专门法院。宪法司法由宪法法院行使，保证宪法至高无上的地位。除宪法司法领域外，亚最高司法机关是最高法院，其权力由亚美尼亚宪法和法律确定。一审法院、上诉和最高法院法官由总统任命，为终身制。上诉法院由13人组成。宪法法院由9名法官组成，其中4名由总统任命，5名由议会任命。法院和法官的独立性受到最高司法委员会的保障，该委员会共10名成员，5名成员由法官大会选举产生，另外5名成员由国民会议选举产生。法官退休年龄为65岁。总检察院下设军事检察院。总检察长由总统推荐，议会任命，任期为6年，可连任两届。

1.4.2 主要党派

目前，亚美尼亚政党数量较多，但规模都较小。2021年6月，参加议会选举的有25个政党或政党联盟，其中比较大的有：“公民协议”党、“我的行动”政党联盟、亚美尼亚政党联盟、繁荣亚美尼亚党、亚美尼亚共和党和祖国党等。

【“公民协议”党和“我的行动”政党联盟】“公民协议”党是总理尼科尔·帕什尼扬领导的政党，在2018年5月赢得选举胜利，2018年8月以该党为核心组建“我的行动”政党联盟，在2018年底举行的议会提前选举中“我的行动”政党联盟成为议会多数党派。在2021年6月20日举行的议会选举中“公民协议”党单独参选并获胜连任，赢得71个席位，成为议会多数党。

【亚美尼亚政党联盟】该联盟成立于2021年6月20日议会选举前，由亚美尼亚第二任总统科恰良领导，由达什纳克楚琼党和复兴亚美尼亚党等组成。2021年6月20日大选中，该联盟获得29个席位，成为议会中第二大政治派别。

【达什纳克楚琼党】亦称亚美尼亚革命联合会，1890年成立于第比利斯，思想基础

是民粹主义。党员主要为青年知识分子，政治目标是：建立统一、独立和自由的亚美尼亚国家；要求国际社会承认1915年奥斯曼土耳其帝国对亚美尼亚人实施的“种族灭绝”事件；主张“纳卡”和西亚美尼亚（在现土耳其版图内）同亚美尼亚合并。该党在亚美尼亚海外侨民中享有较高声望。

【“荣誉至上”政党联盟】该联盟成立于2021年6月议会选举前，由“祖国党”等组成，领导人是亚前国家安全局局长瓦涅强。该联盟在议会选举中获得7个席位，成为三个进入现议会的党派之一。

【繁荣亚美尼亚党】该党成立于2004年4月30日。该党对内主张：公正、稳妥地解决社会问题；维护民族价值观，保障“纳卡”地区亚族人的民族自决权；反对政治极端主义；巩固国内民主；建立公民社会；保护人权和自由；改革和完善国家管理体系、消除腐败。对外主张：巩固同俄罗斯的战略盟友关系，保障亚美尼亚政治、经济、军事与国土安全；发展同美国、欧盟的互利合作；积极参与联合国、集体安全条约组织、世界贸易组织（WTO）、北约和黑海经济合作组织等多边框架合作；发展与周边邻国及独联体其他国家友好关系；系统发展与亚美尼亚海外侨民的关系；不设先决条件争取与土耳其建立外交关系，争取国际社会承认奥斯曼土耳其帝国“一战”期间对亚美尼亚的“种族灭绝”。领导人为著名企业家加吉克·察鲁基扬。在2021年6月选举中未进入议会。

【亚美尼亚共和党】该党于1990年成立，是亚美尼亚独立后第一个登记注册的政党，该党现有61个区域性组织和922个基层党组织，党员约7万人，主要是知识分子和企业家。主张在民族和国家利益基础上联合一切政治和社会力量，进行政治体制改革，健全多党制度，发展民主；推动国内外亚族人联合；为国有和私有经济实体经营创造良好条件；全面融入国际社会，提高亚美尼亚的国际地位并与各国发展互利的政治、经济、文化关系。该党自亚独立以来长期执政，2018年4月“天鹅绒革命”后下台，目前分裂严重，在2021年6月的议会选举中未进入议会。

1.4.3 政府机构

2019年5月8日，亚美尼亚议会审议通过政府部委由18个减少至12个，2022年12月9日，亚美尼亚议会审议通过关于成立内务部、撤销紧急情况部的草案，亚美尼亚12个政府部委分别是外交部、国防部、内务部、司法部、劳动和社会事务部、教育科学文化和体育部、环境部、卫生部、财政部、经济部、国土管理和基础设施部以及高科技产业部。

经济部主管经济事务。主要职责：负责制定和实施有关社会保障、经济发展和文化

教育等政策；有效改善经营和投资环境、促进经济现代化、展现国家竞争优势、开展对外经济合作和经济活动；农业发展；负责旅游业数据信息收集、分析以及实施与旅游相关的国际合作和项目；管理生产型及贸易型企业；促进科技创新（特别是信息技术）；协调与世界贸易组织（WTO）、欧盟和欧亚经济联盟等国际和区域组织的关系；扶持中小企业并提出贷款建议；市场监管；知识产权；自由经济区等。



政府大楼

1.5 社会文化

1.5.1 民族

亚美尼亚是一个多民族国家，亚美尼亚族约占总人口的98%，其他少数民族有：俄罗斯人、雅兹迪人、库尔德人、亚述人、希腊人、乌克兰人、犹太人等。

1.5.2 语言

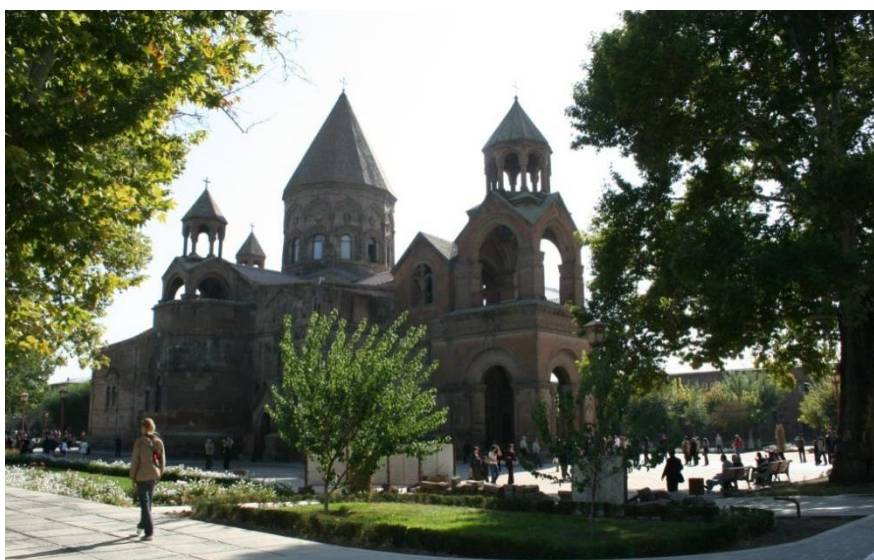
官方语言为亚美尼亚语，多数居民通晓俄语，年轻人崇尚学习美欧语言，英语使用也较普遍。

1.5.3 宗教和习俗

【宗教】公元301年，亚美尼亚成为世界上第一个将基督教定为国教的国家。信仰基督教人数约占总人口的94%。亚美尼亚基督教属“格里高利”教派，又称亚美尼亚使徒（正）教会，是亚美尼亚族的民族教会。亚美尼亚独立后，实行宗教自由和政教分离政策，提倡宗教信仰自由，不干涉宗教活动，但不允许宗教违宪。

【习俗】亚美尼亚人喜爱黑色服饰，性格内敛平和，为人真诚，喜交朋友，重感情重亲情，亲属家族关系密切，非常重视婚丧嫁娶。已婚男子习惯与父母、祖父母一起生活，女性在社会和家庭中的地位低于男性。

亚美尼亚人喜欢喝咖啡，偏好肉类，尤其喜欢烤猪肉和烤羊肉。在社交场合与客人见面时一般习惯行握手礼，亲朋好友则以拥抱相见。



埃奇米亚津大教堂

1.5.4 科教和医疗

【科技】亚美尼亚政府高度重视科技发展。近年来，亚美尼亚政府采取了一系列措施推动科技进步，包括完善涉及科技活动的法律框架、实施科技项目扶持计划等。根据全球最大的摘要和引文数据库Scopus统计，亚美尼亚在自然科学领域（如数学、物理、天文学、生物学和化学等）发表的论文数量居于领先地位。根据亚美尼亚教育科学文化和体育部的数据，亚美尼亚国家财政向科技领域拨付的资金80%用于自然科学研究，只有20%用于应用科技的研发。目前，亚美尼亚面临科技人员换代和实验设备更新等方面的挑战。

【教育】亚美尼亚教育体制包括学前教育、普通中小学教育、职业技术教育、中等专业教育和高等教育。普通中小学实行免费教育，大学对国家计划内的学生实行免费教育。亚美尼亚全国共有普通中小学校1400所，中等职业学校99所，高等院校54所。主要高校为：埃里温国立大学、埃里温布留索夫国立语言大学、埃里温理工大学、亚美尼亚国立经济大学、埃里温医学院和埃里温师范学院等。最权威的科研机构是创立于1943年

的亚美尼亚国家科学院。

【医疗】亚美尼亚医疗机构分为私立和公立两种。私立机构条件较好，但价格昂贵。公立医疗机构属半福利性质，为生活无保障、退休、失业人口以及丧失劳动能力的伤残军人等社会弱势群体和12岁以下儿童提供免费诊断，减免50%的药费。亚美尼亚城市内药店分布较广，药品供应充足。据亚国家统计局委员会数据，2022年亚美尼亚人均预期寿命为75岁。

1.5.5 工会及其他非政府组织

【工会】亚美尼亚没有工会，劳工权利主要依据劳动合同调节。在文学艺术及体育等领域有松散的沙龙式协会、联盟等机构，但其活动也仅限于专业范围。

【非政府组织】最有影响的非政府组织机构为人权机构及其代表，代表有权公开批评时政，并在严重的侵害人权事件中保护弱者。在经济领域有半官方机构工商会及其他依法组成的行业组织。

【罢工】近年亚美尼亚未发生大规模罢工。

1.5.6 主要媒体

亚美尼亚有1008家新闻机构，其中报刊596家、杂志148家、电视公司186家、广播公司53个、通讯社25家。亚美尼亚公共广播电视理事会负责监督亚美尼亚公共电视台、公共广播电台和Shoghakat电视台管理工作，理事会7名成员由总理任命，任期6年。

【电视】亚美尼亚现有186家电视公司，最主要的电视台是亚美尼亚国家公共电视台，国营，1956年建台，用亚美尼亚语播出。

【报刊】亚美尼亚有报刊596家、杂志148家。主要有：《共和国报》，亚美尼亚文、俄文报，1990年创刊，官方报纸，发行量3500份；《亚美尼亚之声》，俄文报，1991年创刊，独立报纸，发行量3500份；《叶尔基尔》，亚美尼亚文报，1991年创刊；达什纳克楚琼党机关报，1994年12月被查封，1998年3月恢复出版；《阿兹格》，亚美尼亚文报，1991年创刊，自由民主党机关报。

【通讯社】亚美尼亚有25家通讯社，主要有：亚通社，1920年成立，国营；亚美尼亚信息社，2001年成立，私营；诺扬-塔潘通讯社等。

【电台】亚美尼亚广播公司有53家，主要有：亚美尼亚公共广播电台，国营，1926年建台，用亚美尼亚语、俄语、阿拉伯语、伊朗语、库尔德语、英语、西班牙语、格鲁

吉亚语、阿塞拜疆语、土耳其语和法语等语言播音。

【对华舆论】当地主流媒体对华友好，报道客观。



歌剧院

1.5.7 社会治安

亚美尼亚社会治安较好，邻里关系和睦，社会犯罪率低，很少发生针对外国人的刑事案件。中亚两国之间有着很好的政治外交关系，两国人民交往历史悠久，亚美尼亚人民对华人十分友好，未发生过针对华人的刑事案件。

在亚美尼亚，国家有关机构可以把手枪作为一种荣誉奖品授予相关有功人员，并终生持有。

2023年，亚美尼亚刑事案件有40666件，较2022年同比上升8.1%。

2023年，亚美尼亚未发生针对中国企业或公民的绑架案件。

1.5.8 节假日

亚美尼亚的重要节日包括：

1月1日：新年；

1月6日：圣诞节（亚美尼亚基督教属于“格里高利”教派）；

1月28日：建军节；

3月8日：国际妇女节；

4月19日：纳税人日；

4月24日：“种族灭绝”受害者纪念日（1915年奥斯曼土耳其帝国对亚美尼亚人实施

大屠杀)；

5月1日：国际劳动节；

5月9日：胜利日；

5月28日：第一共和国成立日（1918年成立亚美尼亚共和国）；

7月5日：宪法日；

9月21日：独立日（1991年9月21日亚美尼亚正式宣布独立）；

12月7日：1988年大地震死难者纪念日。

此外，还有行业节日和宗教节日。每周六、日为公休日。

2. 经济概况

2.1 宏观经济

【GDP增长率】

表2-1 2019-2023年亚美尼亚宏观经济数据

年份	GDP (亿德拉姆/亿美元)	GDP增长率 (%) (按可比价格计算)	人均GDP (万德拉姆/美元)	人均GDP增长率 (%) (按可比价格计算)	年平均汇率 (1美元兑德拉姆)	人口 (万人)
2019	65433/136.2	7.6	220.9/4597	9.6	480.4	296.0
2020	61819/126.4	-7.2	208.7/4269	7.1	489.0	296.3
2021	69918/138.8	5.8	236.0/4685	9.7	503.8	296.1
2022	85104/195.1	12.6	286.3/6572	40.3	435.7	297.7
2023	95052/242.2	8.7	320.7/8168	24.3	392.48	299.1

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【GDP产业结构】

表2-2 2019-2023年亚美尼亚产业结构

年份	农业产值占GDP (%)	工业产值占GDP (%)	服务业产值占GDP (%)
2019	13.0	32.0	31.5
2020	13.3	33.5	27.7
2021	13.0	34.2	27.0
2022	12.0	31.6	30.3
2023	10.0	29.3	31.8

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【GDP支出结构】

表2-3 2019-2023年亚美尼亚GDP支出结构

年份	资本形成占GDP (%)	消费占GDP (%)	净出口占GDP (%)
2019	17.41	96.00	-13.41
2020	18.53	91.43	-9.96
2021	19.63	88.32	-7.95
2022	19	83.7	-24.1
2023	21	79.4	-16.1

资料来源：世界银行、亚美尼亚国家统计局

【**财政收支**】2023年，亚美尼亚实现预算收入23587.3亿德拉姆（约合60.1亿美元），预算支出25476.2亿德拉姆（约合64.91亿美元）。年度预算赤字为1888.9亿德拉姆（约合4.81亿美元），同比增长17.3%。

【**通货膨胀**】根据亚美尼亚国家统计局统计，2023年，亚美尼亚通货膨胀率为2%。

【**失业率**】根据亚美尼亚国家统计局统计，2023年，亚美尼亚失业率为12.6%。

表2-4 2019-2023年亚美尼亚通胀率和失业率

年份	2019	2020	2021	2022	2023
通胀率 (%)	1.44	1.21	7.18	8.6	2
失业率 (%)	18.3	18.2	15.5	13.5	12.6

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【**销售总额**】2023年，亚美尼亚国内贸易额为54923.8亿德拉姆（约合139.9亿美元），同比增长25.7%，其中零售18113.5亿德拉姆（约合44.2亿美元），同比增长11.1%；批发34214.4亿德拉姆（约合87.2亿美元），同比增长34.4%。汽车销售额为2595.9亿德拉姆（约合6.6亿美元），同比增长35.8%。

【**债务余额**】截至2023年底，亚美尼亚国家债务余额为118.5亿美元，占GDP的48.9%。其中，外债余额65亿美元，同比增长0.9%；内债余额53.4亿美元，同比增长27.5%。按照国际货币基金组织要求，亚美尼亚债务规模不能超过其GDP的60%，其中外债规模不能超过GDP的50%。

【**外汇储备**】截至2023年底，亚美尼亚外汇储备为36亿美元。2023年，亚美尼亚侨汇收入（非商业性质自然人通过银行汇入）为56.9亿美元，比上年增长9.6%，其中来自俄罗斯的侨汇收入占69.2%。

【**信用评级**】2024年7月27日，国际评级机构惠誉对亚美尼亚主权信用评级为BB-，展望为“稳定”。

【**数字经济规模**】2023年，亚美尼亚信息技术产业产值11.4亿美元，占GDP比重为4.7%。

2.2 重点/特色产业

【工业】2023年，亚美尼亚工业增加值27832.1亿德拉姆（约合70.9亿美元），占GDP的29.3%，同比增长4.1%。全年采矿业增加值为4632亿德拉姆，同比下降6.4%，占同期工业增加值的16.6%。加工业增加值19700.6亿德拉姆，同比增长6.7%，占工业增加值的70.8%。其中，产值较高的行业有食品加工、饮品加工、烟草加工、基本金属加工等产业。电力工业增加值2568.7亿德拉姆（约合6.5亿美元），同比增长9.8%，占同期工业增加值的9.2%。截至2023年底，亚美尼亚共有工业企业13150家，其中9人以下微型企业11854家，10-49人小型企业1003家，50-249人中型企业227家，250人以上大型企业66家。截至2023年底，亚工业企业员工12.38万人，行业月平均工资26.9万德拉姆，同比增长4.2%。

表2-6 2023年亚美尼亚加工制造业产值情况

序号	行业	增加值（亿德拉姆）	增长率（%）
1	食品加工	6605.9	-5.3
2	饮料	2167.9	-2.4
3	金属加工	3021.6	54.3
4	非金属制品	2329.1	2.4
5	烟草制品	1732.6	16.1
6	橡胶和塑料制品	462.4	2.2
7	首饰加工	663.4	46.8
8	印刷和记录媒介复制	435.4	83.9
9	金属制品	241.6	29.4
10	化工品	230.0	30.7

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【农业】亚美尼亚属于高原国家，全国平均海拔1800米，山多耕地少，农业欠发达。2019年底，亚美尼亚粮食自给率从2010年的33%提升至64%，但仍需大量进口农产品。2023年，农业增加值9480.4亿德拉姆（约合24.16亿美元），占GDP的10%，同比下降2%。其中，种植业增加值4475.8亿德拉姆（约合11.4亿美元），同比增长2.7%；畜牧业增加值5004.6亿德拉姆（约合12.8亿美元），同比下降3.4%。

【旅游业】旅游业是亚美尼亚优先发展的产业，政府大力发展宗教旅游、体育旅游和健康旅游等多种旅游项目。新冠疫情期间，国际客运受到限制，旅游业遭受重创。2023

年，亚美尼亚旅游业稳健发展，入境游客231.67万人次，同比增长39.1%，出境游客161.15万人次，同比增长41.5%。

【建筑业】建筑业是亚美尼亚的支柱产业，占GDP的比重曾高达20%左右。但自2009年全球经济危机以来，亚美尼亚的建筑业急剧下滑。2023年，建筑业增加值为6196.9亿德拉姆（约合15.8亿美元），占GDP的6.5%，同比增长14.8%。

【服务业】亚美尼亚服务业产值排名前五位的是金融保险业、信息通信业、交通运输业、住宿餐饮业、文化娱乐业。

表2-7 2023年亚美尼亚主要产品产量

序号	产品	产量	单位	增长率 (%)
1	肉	79223.0	吨	-2.7
2	玻璃包装器皿	17242.7	万个	-10
3	铜精矿石	289.6	千吨	-5.8
4	混凝土构件	2563845.0	立方米	25
5	香肠制品	13073.6	吨	0.8
6	金属切割工具	-	套	-
7	凝灰岩墙面	77336.3	吨	46.9
8	铝塑门窗	90867.1	平方米	28.4
9	食盐	20387.9	吨	-10.9
10	矿泉水	50941.3	千升	6.4
11	石灰	51813.3	吨	52.9
12	铝箔	25669.5	吨	-21.1
13	乳酪	22702.2	吨	-7.7
14	手机	-	个	-
15	涂料	3324.7	吨	-10.7
16	电表	46999	只	5.3
17	塑料制品	-	吨	-
18	汽车蓄电池	-	只	-
19	锌精矿石	8161.0	吨	-17.9
20	转炉铜	-	吨	-
21	铅铁	7738.1	吨	15.6

22	白兰地酒	19342.7	千升100%酒精	-17
23	发电量	88.5	亿度	-0.7
24	牛奶	9385.0	吨	21
25	面粉	175.7	千吨	-4
26	白砂糖	-	吨	-
27	葡萄酒	14124.7	千升	11.7
28	非酒精饮料	153397.9	千升	1
29	天然果汁	17648.6	千升	9.1
30	水泥	1135.6	千吨	13.1
31	钼精矿石	23353.5	吨	4.6

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【数字经济重点产业】截至2023年底，亚美尼亚有9157家信息技术企业，员工人数为33980人，主要从事软件开发、工业计算机、电子和半导体研发，在经济中占有重要地位。按照“智慧城市”理念，首都埃里温正在将全市公共交通整合为统一的智能交通系统，建设新的公交车网、统一乘车费率。

【绿色经济】2020年，在《欧盟亚美尼亚绿色农业倡议》框架下，正在建设应用现代基础设施和绿色技术的示范园区，计划3年建成。亚美尼亚积极发展可再生能源，电力生产方式有核能、水能、风能、太阳能。目前在建项目有：容量55兆瓦“Masrik-1”太阳能发电站，计划于2024年底投入使用；容量200兆瓦Ayg-1太阳能发电站计划于2025年完成建设。埃里温市正在落实《欧盟为埃里温建设太阳能社区计划》，在多套住宅楼顶安装太阳能光伏设施，提高可再生能源的使用。2023年9月，亚美尼亚第一座漂浮式太阳能光伏电站启用，该电站位于埃里温湖上，由法国公司Transenergie在德国、奥地利和法国设备基础上建造。

【亚美尼亚重点产业及主要企业】

表2-8 亚美尼亚重点产业及主要企业

产业	企业名称
水泥	拉兹丹（HRAZDAN）水泥股份公司
	阿拉拉特（ARARAT）水泥公司
铜矿石、有色金属矿石和铜产品	赞格祖尔（ZANGEZUR）铜钼股份公司
	阿尔米尼杨（ARMINIYAN CORP. PROGRAM）（ACP）股份公司

	帝诺荷兰矿业（DINO HOLMAINING CORP.）股份公司
钻石（来料加工）	硕佳（SHOGGHAKN）钻石加工企业
首饰制品	埃里温首饰厂（GHOMON）股份公司
葡萄酒、白兰地等	埃里温白兰地厂 埃里温诺伊（NOY）阿拉拉特白兰地、红酒、伏特加厂 埃里温白兰地葡萄酒伏特加联合集团那伊里（NAIRI）白兰地酒厂 伊杰万（IJEVAN）葡萄酒厂 沙陀阿诺（SHATO ARNO）酒厂 梅尔扎万（Merdzavan）白兰地酒厂 韦迪（Vedi-Alco）酒厂 阿夫沙尔（Avshar）葡萄酒厂 吉拉哈茨潘（Jraghatspan）葡萄酒厂
啤酒	埃里温啤酒（YEREVAN BEER）非公开招股股份公司 科泰伊克（KOTAİK）啤酒有限责任公司 久姆里（GYUMRI BEER）啤酒有限责任公司
烟草制品	菲利普莫里斯亚美尼亚公司 亚加（拿大）合资格兰特烟草（GRAND TOBAKO）有限责任公司 西佳隆（SIGARON）有限责任公司
地毯及其制品	图芬坎地毯有限责任公司（TUFENKAN TRANS CAUCASUS Co., Ltd.） 梅格良地毯股份公司（MEGERIAN CARPET Open Joint-Stock Company）
生铁、钢材及铁合金	斯特罗玛斯（STROMMASH）有限责任公司
其他冶金工业产品	阿列瓦申（AREVASHIN）金属板材和铝制品生产联合有限责任公司
饮料	佐夫克（ZOVK）埃里温亚美尼亚塞浦路斯合资企业股份公司 可口可乐（COCA COLA）非公开招股股份公司
通信	K-电信公司亚美尼亚电话公司
能源电力	俄罗斯天然气亚美尼亚公司FLASH石油公司、亚美尼亚核电站
供电	亚美尼亚电网公司

资料来源：中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处整理

2.3 基础设施

2.3.1 公路

根据亚美尼亚公路局数据，亚美尼亚公路总长为7533.55公里，其中1364.97公里为国际公路，2166.78公里为国道，4001.8公里为地方公路。亚美尼亚公路全部为原苏联时期修建，路况较差，没有标准意义上的高速公路。除国际级公路和大部分国家级公路路况保持畅通外，其余路段尤其是农村地区公路，由于缺乏养护路面坑凹不平难以行驶。近几年，为促进经济发展，亚美尼亚政府利用国际贷款进行大规模道路改造，路况已有好转。

亚美尼亚与阿塞拜疆东部和土耳其西部边境无相通公路。目前，亚美尼亚正在积极推进的公路建设项目是全长556公里、连通亚美尼亚-格鲁吉亚边境（巴伏拉）和亚美尼亚-伊朗边境（梅格里）的“北南公路”。2022年10月，由中水电第十六工程局公司承建的“北南公路”三期“塔林-兰吉克”标段公路完工，全长18.7公里；“兰吉克-久姆里”标段计划今年完工。2023年，亚美尼亚公路货运量为1439.3万吨，同比增长8.7%。其中，境内运量936万吨，出境运量90万吨，入境运量413.3万吨。公路客运量1.5亿人次，同比增长21.2%。

2.3.2 铁路

亚美尼亚共有铁路1252.5公里，其中759.8公里为干线铁路，目前运营的铁路为693.7公里，平均时速60公里。亚美尼亚无高铁。根据协议，从2008年1月10日起，亚美尼亚铁路由“俄罗斯铁路公司”的全资子公司“南高加索铁路公司”承包运营，租期30年外加10年延长期。2023年，亚美尼亚铁路货运量为210.3万吨，比上年下降40.1%。其中，境内运量97.6万吨，出境运量35.3万吨，入境运量77.4万吨。2023年，亚美尼亚铁路客运量为53.8万人次，同比增长7.5%。亚美尼亚只有一条铁路从阿拉拉特通往亚格边境，与周边其他国家无铁路相通。

2.3.3 空运

亚美尼亚兹瓦尔诺茨国际机场于1980年投入运营。2001年，亚美尼亚政府与阿根廷“美洲国际航空公司”达成租赁协议，由该公司管理兹瓦尔诺茨机场，期限30年。2021年7月，亚美尼亚政府与阿联酋阿拉伯航空公司合资成立Fly Arna亚美尼亚国家航空公司，由阿拉伯航空公司运营，总部设在兹瓦尔诺茨国际机场。



2023年，亚美尼亚空运货物量为3.4万吨，比上年增长45.5%。其中出境运量1.7万吨，入境1.7万吨。客运量为541.6万人次，同比增长46.4%倍。

埃里温机场

目前，亚美尼亚与俄罗斯、哈萨克斯坦、乌克兰、白俄罗斯、德国、法国、意大利、奥地利、希腊、捷克、土耳其、黎巴嫩、卡塔尔、阿联酋、伊朗和埃及等国家开辟了直通航线，每周有1600多个固定航班起降。

自2024年9月3日起，中国南航开通乌鲁木齐（中国）至埃里温（亚美尼亚）航线，这是首条中国至亚美尼亚的定期航线，每周二、六执行。中国公民也可取道莫斯科、迪拜、伊斯坦布尔、巴黎、法兰克福、罗马和维也纳转机前往，或经格鲁吉亚首都第比利斯飞往埃里温。

2.3.4 水运

亚美尼亚系内陆国家，河流很小，加之地势原因，目前尚无河道运输。

2.3.5 电力

亚美尼亚电力资源丰富，电力生产是其支柱产业，也是政府重点扶持和发展的项目。2023年发电量为88.5亿千瓦时，下降0.7%。其中，火力发电37.16亿千瓦时，占42%；水力发电16.5亿千瓦时，占18.6%；核能发电27.1亿千瓦时，占30.6%。目前，亚美尼亚电力可以满足国内生产生活需求，但由于输配电网线路陈旧老化，常有断电情况发生。

尽管欧盟一直坚持要求亚美尼亚关闭核电站，但亚美尼亚与俄罗斯签署了延长核电

站使用寿命的双边协议，核电站将一直使用到2026年。2023年12月，俄罗斯国家原子能公司旗下Rusatom Service公司与亚美尼亚核电厂管理公司Haykakan Atomayin Elektrakayan签署关于将亚美尼亚核电站使用寿命延长至2036年的协议。同时，亚美尼亚政府计划新建一座核电站，倾向采用小型模块化核反应堆技术。亚美尼亚当局正在考虑中国、俄罗斯、韩国、法国和美国关于建造新核电站的提议。2024年8月，亚美尼亚政府



批准成立“新核电机组建设”封闭式股份公司，法定资本为2亿德拉姆，公司所有股份均归国家所有。

亚美尼亚拉兹丹电厂5号机组

亚美尼亚是外高加索地区唯一的电力出口国，目前正在建设亚美尼亚-格鲁吉亚和亚美尼亚-伊朗输变电工程，并正与伊朗实施“气换电”项目。

2.3.6 数字基础设施

【基础网络能力】2023年，亚美尼亚电信业产值为1483亿德拉姆（约合3.8亿美元），同比增长5.5%。其中，移动通信业务占28.5%。

无线通信覆盖亚美尼亚全境，亚美尼亚手机用户达378万户，其中移动上网用户220万户。分属VIVA、Team Telecom、UCOM三大运营商所有，提供2G、3G、4G服务，基本覆盖3G。其中VIVA用户数量约占60%，Team Telecom（自2022年5月1日起Team替代Beeline品牌）用户数量约占30%，UCOM用户数量约占10%。2023年，移动电话业务产值422亿德拉姆（约合1.1亿美元），同比增长3.4%。

截至2024年5月，亚互联网用户数量约320万，同比增长8%。截至2024年初，亚社交媒体用户155万个，手机蜂窝移动用户418万个。2023年，亚美尼亚互联网产值750.4亿德拉姆（约合1.9亿美元），同比增长10.4%。

【商用基础设施建设】亚美尼亚电子商务最近几年兴起，大型零售网店有：www.supermarket.am、www.sas.am、www.yerevan-city.am。餐饮快递网络公司有：www.menu.am、www.sovats.am、www.buy.am。高档商品网站www.yooto.online，该网站提供来自各个品牌和精品店的高档时尚商品。

2.4 物价水平

2023年，亚美尼亚消费物价指数（CPI）上升2%。其中，食品价格上涨0.4%，非食品价格上涨1.7%，服务价格上涨4.5%。

表 2-9 亚美尼亚基本食品价格（2024年6月底）

品名	单位	价格
猪肉	公斤	4290 德拉姆（约合 10.9 美元）
不带骨牛肉	公斤	5890 德拉姆（约合 15 美元） /
鸡肉	公斤	2350 德拉姆（约合 6 美元）
面粉	公斤	560 德拉姆（约合 1.4 美元）
大米	公斤	840 德拉姆（约合 2.1 美元）
食盐	公斤	150 德拉姆（约合 0.4 美元）
牛奶	升	990 德拉姆（约合 2.5 美元）
食用油	升	665 德拉姆（约合 1.7 美元）
土豆	公斤	315 德拉姆（约合 0.8 美元）
洋葱	公斤	215 德拉姆（约合 0.5 美元）

资料来源：中国驻亚美尼亚大使馆经商处市场采集数据

注：按 1 美元兑 392.48 德拉姆汇率计算。

表 2-10 2019-2023年亚美尼亚主要食品价格指数

主要食品	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
面包	103.6	103.6	110.2	114.1	91.3
肉制品	101.1	97.1	107.5	112.3	99.0
鱼类	98.7	95.8	131.4	101.3	94.4
乳制品、禽蛋	100.4	97.7	111.2	111.4	97.7

动植物油	97.5	101.2	114.7	104.8	79.4
水果	103.2	111.9	101.8	110.9	100.7
蔬菜	106.8	94.7	140.0	102.1	93.4
食糖	91.7	102.3	119.8	97.9	93.9
咖啡、茶、可可	98.2	99.3	107.8	111.2	100.3
烟酒	104.3	109.9	109.2	108.9	108.4
非酒精饮料	99.4	99.9	107.0	111.0	101.2

资料来源：亚美尼亚国家统计局

表2-11 2019-2023年亚美尼亚非食品价格指数

非食品物品	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
服装	100.2	100.6	113.2	107.4	100.0
燃油	94.6	99.4	108.0	102.6	102.4
家具	104.4	103.3	105.8	108.4	105.5
地毯	101.4	98.5	102.6	103.9	101.3
纺织品	97.4	-	-	-	-
厨具	104.1	100.7	106.4	108.5	104.6
洗涤剂	98.7	101.1	108.6	117.8	99.8
家电	99.1	100.1	110.2	108.8	104.0
建材	97.4	97.9	104.6	108.0	98.9
医药	100.5	101.6	106.4	101.7	95.2
家用轿车	100.9	-	-	-	-
化妆品	101.5	-	-	-	-
首饰	103.3	115.4	100.8	87.8	111.5
日用百货	101.5	101.3	110.0	109.1	104.5

资料来源：亚美尼亚国家统计局

2.5 发展规划

【政府中长期经济发展规划】

2021年8月，亚美尼亚议会通过《2021-2026年政府施政纲要》，制定经济政策总目标：增加发展机遇和保障公平机会，通过发展和实现个人创新能力，增加中产阶级福利及减少贫困，为经济长期发展创造条件和营造环境。2021-2026年年均GDP增长率达到7%

以上（理想条件下为9%）；失业率降至10%及以下，贫困率下降2倍；全要素生产率年增长5%及以上。2026年前将投资占GDP的比重提高至25%及以上，其中外国直接投资占6%。为实现上述目标，亚美尼亚政府将提高生产力和国际竞争力，建立以出口、知识和包容性为导向的经济体，保障人口流动性、通信便捷性和改革创新，吸引高素质人才参与经济建设，为发掘创新潜力创造平等教育、医疗保健和经济基础等条件。

网址：<https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf>

【基础设施发展规划】

亚美尼亚负责基础设施建设的政府部门为国土管理和基础设施部。

亚美尼亚《2021-2026年政府施政纲要》制定了基础设施领域发展规划，将交通运输、道路建设、水利和能源列为发展重点。

(1) 交通运输。重点为公路运输、空运、铁路运输和水运。建立统一公路网，提高客运量和可及性。发展航空业，提高民航管理效率，进行机构改革；按照国际航空组织标准，提高飞行和航空安全水平，采用租赁协议等方式，提升铁路运输服务质量和安全水平，到2024年拟投资390亿德拉姆修缮近37公里铁路线，2025-2038年，增加投资至950亿德拉姆。制定和实施《商船法》，允许悬挂亚美尼亚国旗进行商业航行，发展商船并增加货运量。

(2) 道路建设。目标是使亚美尼亚交通系统并入国际运输系统，促进亚货物出口，增加货运量。每年修建500公里以上道路，在南北公路走廊项目框架下，启动修建60公里长的Sisian-Kajaran项目，包括建设9公里的Bargushat隧道，改造32公里的Kajaran-Agarak公路，建设7公里的Kajaran隧道，设计和建设175公里的Artahat-Sisian路段。建设52公里的Vanadzor-Alaverdi-Bagratashen国际公路。按欧盟标准，提高道路系统安全性。

(3) 水利部门。目标是民众提供可靠、可持续、安全和负担得起的饮用水、排水以及灌溉用水，促进该领域改革。确保供水系统现代化，吸引投资，提高管理效能、完善法律法规。改进滴灌和灌溉技术，高效利用水资源；未来5年内设计和（或）开始建设15个水库。

(4) 能源。目标是提高亚美尼亚能源安全和自主水平，合理、高效、负责地利用可再生能源，和平开发核能，整合区域电力系统，实施节能措施，实现能源数字化转型。继续推动欧亚经济联盟境内共同天然气市场和共同电力市场建设；将建造容量高达1000兆瓦的太阳能电站，到2030年将太阳能发电量提高至占总发电量的15%以上；建设500兆

瓦风电场；完成核电站第二机组改造，确保安全运行至2026年，此后拟再延长10年使用寿命。制定新核电机组建设计划和时间表。发展区域合作，建设亚（美尼亚）-伊（朗）、亚（美尼亚）-格（鲁吉亚）400千伏空中输电线路，使亚美尼亚成为地区电力枢纽，联接伊、格和欧亚经济联盟国家；完成“南北”电力走廊四边倡议（亚-伊-格-俄）相关工作。

网址：<https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf>

【数字经济发展规划】

2021年2月11日，亚美尼亚政府通过了《2020-2025年数字发展战略》，旨在确保政府、经济和社会的数字化转型，重点是：

- (1) 实现数据驱动的有效、快速、透明的公共管理；
- (2) 通过数字平台和智慧解决方案使私营经济部门实现现代化并提高竞争力；
- (3) 拥有数字技能，为未来经济做好准备，创造劳动力，社会广泛使用数字解决方案。

表2-12 亚美尼亚数字化战略目标指标

序号	战略目标名称	目标值
1	公共行政，经济，社会	2025年前，按照联合国《电子政务发展指数》，亚美尼亚将进入前25个领先国家名单。
2	公共行政，经济，社会	2025年前，确保亚美尼亚80%的城乡居民将接入宽带和高质量的互联网，获得国家数字服务。（目前大约是40%）
3	公共行政，经济，社会	2022年前，将建成网络安全先进经验中心，保障国家系统网络安全，确保个人数据安全，促进网络安全发展。
4	公共行政，经济，社会	2023年前，亚美尼亚国家和私营部门数据可以存储于应用云基础设施技术创建的专有的存储、处理和传输数据中心。届时基础设施将具有区域意义。
5	经济，社会	2025年前，国家网站的所有电子系统都将具有共同的标准和架构，它们将完全适应残障人。
6	公共行政，经济，社会	2025年前，国家和地方自治机构提供的约300项服务均实现数字化，可在线获得，约150项许可证、许可将在线提供，包括建筑许可的发放过程将完全数字化。
7	公共行政，经济，社会	2025年前，无需访问地方自治机构便能获得服务，国家和地方

		自治机构将主要以电子形式与法人实体和公民进行交流。
8	社会	2025年前，如果相关文件已经在任何一个电子数据库中存在，政府将不再向公民索取文件和信息。
9	社会	2022年前，将在线为亚美尼亚海外公民提供多项服务（换护照、延长有效期和出具证明等）。
10	公共行政，经济，社会	2024年前，借助于电子签名，将可以使用亚美尼亚国家网站所有电子系统。
11	经济，社会	2025年前，通过实施各种教育计划，将提高国民在数字网络安全领域的技能水平。

亚美尼亚《2021-2026年政府施政纲要》关于数字化规划：创建数字环境，加强授权认证识别系统、标准系统大数据和公共服务数字化等方面的开发和管理。扩大电信领域国际合作，提高对外通信质量和安全，到2026年为80%以上的城乡居民提供国家数字服务和宽带。

网址：<https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf>

【绿色经济发展规划】

2021年1月，亚美尼亚政府批准了《2040年前亚美尼亚能源领域发展战略规划》及其行动路线图。主要发展方向是最大程度利用太阳能和节约能源，延长亚美尼亚核电站第二能源组使用寿命，充分落实“北南”能源过境运输走廊建设规划，逐步实现能源市场自由化。2020年8月，在绿色气候基金支持下实施农村地区绿色发展项目，提高森林生命力，保护环境和生物多样性。

网址：<https://www.mineconomy.am/ru/news/2006>

亚美尼亚《2021-2026年政府施政纲要》关于绿色经济发展规划：向绿色经济转型做好准备，限制二氧化碳排放量，发展新能源，持续降低天然气在电力生产中的比例，增加可再生能源、核能和水力发电，电力系统逐渐替代天然气系统，向新型运输工具过渡，鼓励电力取暖做饭，为长期保护自然资源创造条件。

网址：<https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf>

3. 经贸合作

3.1 经贸协定

【全球贸易协定】亚美尼亚于2003年2月加入世界贸易组织。本国有关法律法规基本与世贸组织要求接轨，实行自由对外贸易经营管理政策。

【区域贸易协定】亚美尼亚先后与7个独联体国家和乌克兰签订了有关自由贸易与互惠协定，如《建立自由贸易区协定》和《货物再出口及发放许可证程序协定》等。双方在协议中规定了相互减免关税及各种税收互惠政策。2018年5月，亚美尼亚与伊朗签署了《建立临时自贸区协定》；2019年10月，与新加坡签署了《服务、贸易和投资协定》；2019年10月，与塞尔维亚签署了《建立自由贸易区协定》。

【欧盟关税优惠】亚美尼亚是欧盟提供关税优惠的受惠国。根据2012年11月欧盟委员会公布的新的普惠制（GSP）方案，亚美尼亚被列为普惠制第二类国家。2014年1月1日至2023年12月31日，欧盟对来自亚美尼亚等40个低收入和中低收入国家的进口产品在最惠国税率基础上减税3.5%。自2022年1月1日起，亚美尼亚不再享受欧盟超普惠制待遇。

【与欧盟的伙伴关系协定】2017年，亚美尼亚与欧盟签订《全面和加强伙伴关系协定》，自2021年3月1日起，该协定正式生效。

【绿色发展国际组织协定】2015年，亚美尼亚加入《欧洲东部能源效率和环境伙伴关系协议》。根据协议，亚美尼亚可获取欧洲援助支持提高能效，保护环境，改建供水系统和排水管道，处理固体废物等。

【欧亚经济联盟】2014年5月29日，俄罗斯、白俄罗斯和哈萨克斯坦三国总统签署《欧亚经济联盟条约》。2014年10月，亚美尼亚签署加入《欧亚经济联盟条约》的相关文件。2015年1月1日，欧亚经济联盟正式启动。亚美尼亚从1月2日起，成为该联盟第4个成员国。亚美尼亚资源禀赋、人口规模、制造业水平和地理位置决定了其商品市场的辐射范围十分有限，进口商品规模远大于出口。受制于没有出海口，并受到亚土（土耳其）、亚阿（塞拜疆）边境不开放因素的影响，进出亚美尼亚的商品只能借道格鲁吉亚波季港、格-俄边境口岸、亚-伊（朗）陆路边境口岸。亚美尼亚加入欧亚经济联盟后，如在亚美尼亚投资设厂，产品可直接进入欧亚经济联盟国家，并且可以低关税出口至欧盟国家。

3.2 对外贸易

【贸易总量】2023年，亚美尼亚对外贸易呈上升趋势。根据亚美尼亚国家统计委员

会公布的数据，2023年亚美尼亚进出口总额为207.2亿美元，同比增长46%；其中进口123.1亿美元，同比增长40.2%；出口84.1亿美元，同比增长55.3%。贸易逆差39亿美元。

【主要贸易伙伴】亚美尼亚主要贸易区域是独联体、欧盟、亚洲和北美。前五大贸易伙伴国分别是俄罗斯、阿联酋、中国、伊朗和美国，与这五个国家的贸易额占其贸易总额的63.2%。前五大出口市场为俄罗斯、阿联酋、中国、葡萄牙和伊拉克，前五大进口市场为俄罗斯、中国、美国、伊朗和德国。

表3-1 2023年亚美尼亚主要贸易伙伴

排名	国家	贸易额（亿美元）	占贸易总额比重（%）	同比增长（%）
1	俄罗斯	73.1	35.3	43.3
2	阿联酋	23	11.1	290
3	中国	21.3	10.3	21.3
4	伊朗	6.9	3.3	-2.5
5	美国	6.7	3.2	45.1
6	德国	6.4	3.1	20.3
7	意大利	4.2	2.0	21.2
8	日本	3.5	1.7	75.6
9	荷兰	2.9	1.4	9.5
10	格鲁吉亚	2.6	1.3	14.4

资料来源：亚美尼亚国家统计局

【贸易商品结构】2023年，亚美尼亚出口居前5位的商品分别是：宝石、半宝石和贵金属类产品,机械设备，矿产品，交通工具；进口居前5位的商品分别是：机械设备，宝石、半宝石和贵金属类产品，交通工具，矿产品，纺织品及其制品。

表3-2 2022年亚美尼亚主要进出口商品

（单位：万美元）

商品名称	出口额		进口额	
	金额	增长率（%）	金额	增长率（%）
活体动物及动物产品	9819	-42.5	24834.9	-4.9
植物产品	18257.6	-19.2	35668.7	-15.5
动植物油	152.7	-79.7	6625.6	-37.3
食品	88506.2	0.3	61780	6.63

矿产品	88765.1	-13.6	111316.7	-6.9
化工产品	12094.1	44.9	62277.6	5.9
塑料、橡胶	6644.3	5.3	335181.2	7.4
皮革、皮、毛皮制品	2198.8	97.6	4234.4	48.9
木材及其制品	935.3	97.9	8837.4	-6
纸张及其制品	477.1	-29.2	14754.6	7.1
纺织品	35765.7	59.4	64871.4	63
鞋帽、雨伞、手杖、羽毛制品	4145.7	230	11661.7	52.1
石头、石膏和水泥制品	3720.9	-0.1	17465.8	8.5
宝石及半宝石	321187	220	230288.3	230
贱金属及其制品	45223.7	-1.8	60269.3	-3.4
机械设备	129092.2	79.6	245917.4	42.3
交通工具	54827.7	64.9	183238.1	91.3
仪器、仪表	14295.6	21.6	26583.4	35
各种工业品	5351.6	34.9	24356.1	27
艺术品	75.4	-77.4	63.3	-32.1

资料来源：亚美尼亚国家统计局

3.3 吸收外资

根据联合国贸发会议统计数据，2023年，亚美尼亚吸收外国直接投资4.43亿美元，主要来自阿联酋、卢森堡、加拿大；截至2023年底，亚美尼亚吸收外资存量为74.99亿美元。据亚美尼亚国家统计局统计，外国直接投资主要来自阿联酋、卢森堡、加拿大。

目前，亚美尼亚基础设施行业基本上被外资控制，其中以俄罗斯企业居多，俄资企业占亚美尼亚外资企业数量的1/4。2013年，原亚美尼亚与俄合资的天然气公司亚方股份被俄方全部收购，成为俄罗斯天然气工业公司的全资子公司。亚美尼亚铁路也由俄罗斯铁路南高加索铁路公司完全经营。通信行业的2家无线运营商Veon Armenia、VivaCell-mts由俄罗斯或由俄罗斯与其它国家企业合资经营。俄罗斯联合铝业公司是“亚俄铝业公司”和亚美尼亚“阿拉拉特铜钼矿”股份公司最大的控股公司。俄罗斯地质工业勘探公司控制着亚美尼亚的黄金开采。德国Croniment Mining公司拥有亚美尼亚最大的冶金公司“纯铁公司”51%的控股权。

2022年继续入列世界500强榜单的可口可乐公司，以及曾经跻身世界500强的德国汉

莎集团（Lufthansa）在亚美尼亚设有办事处和分行。其他著名外资公司还有：毕马威（亚美尼亚）国际会计公司（KPMG Armeniya）、德国海德堡印刷机械公司亚美尼亚代表处（Heidberger Druckmaschinen Osteuropa Vertriebs GMBH）、亚美尼亚万豪酒店（Armenian Marriott）及法国埃里温水务公司（Yerevan Water）等。

3.4 外国援助

各援助机构及国家对亚美尼亚的援助重点为：关注民生、削减政府预算赤字、基础设施、卫生和教育、农业等领域，重视中小企业发展和政府能力建设等。援助形式有无偿援助和优惠贷款等。

援助亚美尼亚的机构有联合国开发计划署、国际货币基金组织、欧盟、世界银行、亚洲开发银行、欧洲复兴开发银行和欧洲投资银行等。

根据世界银行的不完全统计，截至2022年底，亚美尼亚接受来自发展援助委员会成员国的援助累计73.87亿美元。援助亚美尼亚的国家主要有美国、日本、德国、俄罗斯和法国。

【物资援助】 2023年，亚美尼亚接受人道主义物资援助1094.5吨，共计3564.9万美元，同比下降58.8%，主要为化工制品、机械设备、纺织品、器械器具等。主要援助国家有美国、西班牙、印度、瑞士、中国等国家。2020年，亚美尼亚接受医疗抗疫物资援助，主要来自中国、俄罗斯、阿联酋、立陶宛、塞尔维亚、格鲁吉亚亚侨民和联合国世界粮食计划署。2021年，亚美尼亚接受新冠疫苗援助134.49万剂，主要来自挪威、波兰、比利时、匈牙利、中国等国家。

【资金援助】 对亚美尼亚的资金援助主要来源于欧盟、联合国、世界银行、美国和俄罗斯。

【技术援助】 俄罗斯提供了消毒系统和移动新冠肺炎诊断研究室。

【医护支持】 俄罗斯、德国、法国、意大利和立陶宛提供了医护支持。

3.5 中亚经贸

3.5.1 双边协定

【双边经贸合作机制】 1992年，中国和亚美尼亚签署《政府间经济贸易协定》。1999年，中国-亚美尼亚政府间经贸合作委员会成立。2019年9月，中国和亚美尼亚政府间经贸合作委员会第十次会议在亚首都埃里温召开。双方围绕经贸合作中的基础设施、农业、

能源、信息技术和创新、航空合作、联合组织商务论坛、展会和博览会以及其他感兴趣的议题广泛交换了意见。2023年6月，中国和亚美尼亚政府间经贸合作委员会第十一次会议在北京召开，双方就扩大双边贸易、推动数字经济、电子商务、直航开通、基础设施、投资、金融、农业等领域合作交换意见。2013年6月，在中亚政府间经贸合作委员会框架内中国新疆—亚美尼亚经贸合作工作组成立，截至2023年底工作组已召开两次会议。

【投资合作保护协定】1992年7月，中国和亚美尼亚签署《鼓励和保护相互投资协定》。1996年5月，中国和亚美尼亚政府签署《对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》。

【货物贸易协定】2019年中国海关总署与亚美尼亚农业部签署《关于输华蜂蜜检验检疫和卫生要求议定书》。

【货币互换协议】2015年3月25日，中国和亚美尼亚两国中央银行签署了10亿元人民币/770亿德拉姆的本币互换协议，为期3年，旨在促进双边贸易、商品流通和直接投资。

【产能合作协议】2016年6月，中国商务部和亚美尼亚经济部签署了《关于开展产能合作的谅解备忘录》。

【文化领域合作机制】1992年7月，中国和亚美尼亚政府签署《文化、教育、卫生、体育与旅游合作协议》。2016年6月，中国和亚美尼亚政府签署《2017-2020年中亚两国文化合作协议》。亚美尼亚设有“亚美尼亚对外文化合作协会”。

【科技领域合作机制】2022年5月，中国和亚美尼亚政府签署《卫星图像应用领域合作谅解备忘录》，旨在推动两国在地球卫星遥感数据和技术应用领域的科学合作。

【其他相关保护机制】1992年至2019年期间，中国和亚美尼亚两国先后签署了《计量、标准与品质证书管理合作协议》及多个经济技术合作协议。

3.5.2 双边贸易

2009年，中国成为亚美尼亚第二大贸易伙伴，此后一直保持这一地位。2023年，中国退居亚第三大贸易伙伴。据中国海关统计，2023年中国和亚美尼亚双边货物贸易额15.85亿美元，同比增长14.4%。其中，中国对亚美尼亚出口额5.98亿美元，同比增长25.1%，自亚美尼亚进口额9.87亿美元，同比增长8.8%。

表3-3 2019-2023年中亚双边货物贸易额

(单位：亿美元)

年份	贸易额	同比增长%	中国出口	同比增长%	中国进口	同比增长%
2019	7.54	46.4	2.23	4.7	5.31	75.85
2020	9.96	32.1	2.23	-0.16	7.74	45.6
2021	14.18	42.3	3.3	48.4	10.88	40.6
2022	14.21	0.24	4.8	45.39	9.41	-13.47
2023	15.85	14.4	5.98	25.1	9.87	8.8

资料来源：中国海关总署

中国对亚美尼亚主要出口商品有：锅炉、机器、机械器具及其零件,电机、电气设备及其零件。中国自亚美尼亚主要进口商品有：铜及铜精矿、非针织或非钩编的服装及衣着附件等。

3.5.3 中国对亚投资

据中国商务部统计，2023年，中国对亚美尼亚直接投资89万美元，截至2023年底，中国对亚美尼亚累计投资500万美元。

中国在亚美尼亚企业10余家。

3.5.4 承包工程和劳务合作

据中国商务部统计，2023年中国企业在亚美尼亚新签承包工程合同3份，新签合同额7682万美元，完成营业额2032万美元。累计派出各类劳务人员134人，年末在亚美尼亚劳务人员126人。

目前，在亚美尼亚开展承包工程的中资企业包括中国电建、西电国际、华为、中国机械设备进出口公司、中国电力工程公司等。中国电建承建的“北-南公路”第三标段项目于2016年6月开工，预计2024年完工。西电国际的变电站改造项目稳步推进，已完工并交付使用。华为和中兴主要从事通信设备销售和服务。

3.5.5 境外园区

中国企业尚未在亚美尼亚投资开发境外园区。

3.5.6 中国和亚美尼亚产能合作

2016年6月，中国商务部与亚美尼亚经济部签署《关于开展产能合作的谅解备忘录》。

双方商定按照“企业主体、市场运作”原则，共同编制两国产能合作规划，为双方企业开展产能合作提供指导，推动双方金融机构为重点合作项目提供融资支持。

4. 投资环境

4.1 投资吸引力

【投资环境】亚美尼亚国内劳动力素质较高，成本较低。近年来，亚美尼亚在有关国际组织的“投资风险”“营商环境”“信用等级”和“综合国力”等指标的评定中，排在较前或居中的位置。

【竞争力排名】世界经济论坛《2019年全球竞争力报告》显示，亚美尼亚在全球最具竞争力的140个国家中，排第69位。

【营商环境排名】世界银行发布的《2020年营商环境报告》显示，亚美尼亚在190个经济体的营商便利度排名中排第47位。美国智库传统基金会公布的《2023年经济自由指数》中，亚美尼亚经济自由度排名第50位，得分比去年下降0.2分。

【创新指数排名】世界知识产权组织发布的《2024年度全球创新指数》显示，在133个国家和地区中，亚美尼亚综合指数排名第63位，比上年上升9位。

【生产能力指数排名】联合国贸发会议2023年发布的《第二代生产能力指数》，在194个国家（地区）中，亚美尼亚排名第87位。

【数字化管理和服务水平】亚美尼亚在前苏联国家中数字化管理和电子政务方面处于领先地位，2022年按联合国电子政务发展指数排名，亚美尼亚在193个国家中排名第64位，处在电子政务发展指数排名最高的亚洲国家和内陆发展中国家之列。

【政府支持创新发展举措】为应对新冠疫情对经济的影响，2020年，亚美尼亚政府出台对初创企业的支持措施，初创企业能够证明自己项目活力，并在下一发展阶段引入创新理念，将能获得政府的资金支持，其中75%是无息贷款，偿还期8年，25%是赠予。2022年，亚美尼亚政府为IT公司和初创技术企业制定税收优惠。2022年12月底前，亚美尼亚IT公司可获得初创公司证书，凭此证书免缴利润税，并将个人所得税率降至10%。2023年亚美尼亚经济部启动一项帮助企业实现技术设备现代化和提高生产效率的国家补贴贷款计划，贷款金额为10亿德拉姆，期限3.5年，利率从8%到10%不等，贷款只供企业用于购买新设备。

4.2 金融环境

4.2.1 当地货币

亚美尼亚货币为德拉姆，可自由兑换。

表4-1 2018-2023年美元兑德拉姆平均汇率

年份	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1美元兑德拉姆平均汇率	483.0	480.4	489.0	503.8	435.67	392.48

人民币与当地货币不能直接结算。

4.2.2 外汇管理

2004年11月24日，亚美尼亚通过《外汇调节与外汇监管法》。该法规定，国家不对外汇进行国家管制，外汇可自由兑换。在亚美尼亚注册的企业和法人机构可在亚美尼亚银行开设外汇账户，但要求需通过银行进行对外贸易结算付汇。企业税后利润可自由汇出，但需要缴纳利润税，税率为5%。

4.2.3 银行和保险公司

【中央银行】1991年独立后，亚美尼亚仍由境内前苏联国家银行承担其国家银行的职能。1993年3月27日，亚美尼亚通过《亚美尼亚共和国中央银行法》，将国家银行更名为“亚美尼亚共和国中央银行”，其主要职能是：制定有关法律和行政法规；完善有关金融机构运行规则；发布相关命令和规章；依法制定和执行货币政策；管理银行间同业拆借市场和银行间债券市场、外汇市场和黄金市场；防范和化解系统性金融风险，维护国家金融稳定等。

【商业银行】亚美尼亚约有20家商业银行，大部分有外资股份或是全外资银行，外资在亚美尼亚商业银行的注册资本金中的比例超过62%。

主要商业银行有：亚美尼亚阿美利亚银行（Америабанк）、亚美尼亚商业银行（АВБ）、转换银行（Конверс Банк）、亚美尼亚阿拉拉特银行（Araratbank）、亚美尼亚农业互助银行（АСВА）、亚美尼亚经济银行（Армэкономбанк）、联合银行（Unibank）、俄罗斯外贸银行（ВТБ Армения Банк）、伊朗梅拉特银行（Mellat Bank）等。

【保险公司】主要保险公司有6家：俄罗斯国家保险公司亚美尼亚分公司（Росгострах -Армения）、亚美尼亚英戈保险公司（ИнгоАрмения）、纳伊利保险公司（Наири Иншуранс）、希尔保险公司（Сил Иншуранс）、雷索保险公司（Ресо）、里加保险公司（Лига Иншуранс）、列戈保险公司（Рего Иншуранс）和亚美尼亚保险公司（Армения Иншуранс）。保险公司按功能可划分为个人保险公司和企业保险公司。

(1) 个人保险。包括：车辆第三者责任强制保险、自愿险、财产保险、出国保险、医疗保险和旅游保险等。

(2) 企业保险。包括：财产保险、建筑-维修工程保险、货物保险、医疗保险、旅游保险、货物运输保险和航空保险等。

【外国企业在亚美尼亚银行开立账户的要求和程序】以亚美尼亚阿美利亚（Ameria）银行为例。对于没有在亚美尼亚登记注册代表处的外国公司，所需文件包括：

- (1) 公司章程；
- (2) 工商登记证书；
- (3) 外国公司法人代表任命决定或纪要；
- (4) 拥有公司10%以上股份的个人股东和实际受益人的护照复印件；
- (5) 拥有公司10%以上股份的法人公司章程和工商登记证书；
- (6) 授权人的护照复印件；
- (7) 开立账户申请（外国公司授权人的签字和盖章）；
- (8) 公章样本；
- (9) 代表公司下达交易指令人员的签名样本卡以及银行要求提供的其他信息。

中国金融机构在亚美尼亚没有分支机构。

4.2.4 融资渠道

在亚美尼亚注册的外资企业与当地企业一视同仁，融资条件相同。大型企业、有资信并有实力的企业可直接向政府和银行（包括外资银行）融资或发行公司债券。有关国计民生的大企业可向亚美尼亚政府申请贷款。亚美尼亚政府按照既定计划把外国政府给亚美尼亚政府的优惠贷款以较高的利息转贷给这些大企业。有实力和资信的企业可以以出让股权为代价直接向银行（包括外资银行）融资。此外，企业还可发行债券，自行筹措资金，但需中央银行对资质风险进行评估，对发行规模进行审批。

中小企业融资困难，不但利息高，还很难得到贷款，即使以资产作抵押，也只能贷到资产价值的30%-50%。

2017年12月亚美尼亚中央银行再贷款利率为6.0%，商业银行贷款利率为13.26%，2018年再贷款利率维持6.0%不变，2019年再贷款利率为5.5%，2020年为5.25%，2021年为7.75%，2022年为10.25%，2023年为9.25%。

亚美尼亚当地最大银行——阿美利亚银行可以为外国企业开具保函或转开保函，条

件是企业有资金保障。企业法人应提供以下文件：

- (1) 申请单；
- (2) 参加招标申请（如有）；
- (3) 营业执照副本；
- (4) 章程副本；
- (5) 专利或许可证副本（如有）；
- (6) 董事或总会计师的护照复印件；
- (7) 所有自然人的护照复印件和所有法人的注册证书复印件；
- (8) 根据不同交易需要提供的其他文件。

2021年，亚美尼亚ACBA银行与欧洲复兴开发银行签署1000万美元贷款协议，用于支持亚美尼亚绿色农业发展，为中小微企业提供贷款，包括对隔热、光伏太阳能电池板、地热泵和节水灌溉系统等技术项目提供资金；Ardshinbank 从全球气候伙伴基金(GCPF) 借款2000万美元，用于对提高能效和可再生能源投资项目贷款，可向家庭、大型企业、中小型企业 and 市政机构提供贷款。

4.2.5 信用卡使用

目前，中国国内发行的带有VISA、MASTERCARD和EXPRESS标志的信用卡可以在亚美尼亚境内使用。亚美尼亚农业互助银行（ACBA）、Converse Bank可受理中国银联卡业务。

4.3 证券市场

NASDAQ OMX ARMENIA是亚美尼亚唯一的证券交易所，主要业务是挂牌上市有价证券（主要是政府和企业债券），组织有价证券的公开拍卖，进行外汇交易买卖，介绍相关入市企业信息以及拍卖交易结果。该证券交易所还被授权对有价证券进行登录。因此，证券交易所为企业融资创造了条件。

2007年11月21日，亚美尼亚政府与瑞典斯德哥尔摩证券交易所OMX就其收购亚美尼亚证券交易所及其中央托管公司100%的股份达成协议，即2008年1月7日起，亚美尼亚证券交易所及其中央托管公司归属于瑞典斯德哥尔摩证券交易所OMX。

2013年，亚美尼亚首次成功发行了7亿美元的欧洲债券，拓宽了对外融资的方式和渠道。

2023年，亚美尼亚证券市场交易总额为1850.3亿德拉姆（约合4.7亿美元）。其中，企业债券市场交易额为557.1亿德拉姆（约合1.4亿美元），同比下降40.9%；政府债券交易额900.6亿德拉姆（约合2.3亿美元），同比下降7.3%；股票市场交易额34.2亿德拉姆（约合870万美元），同比增长189%。

4.4 要素成本

4.4.1 水、电、气、油价格

亚美尼亚电力及水资源丰富。电、水、气不分民用或工业用途，采用统一价格，价格相对稳定。2023年，天然气价格为6.5万德拉姆（约合165美元）/千立方米，电费白天为44.98德拉姆（约合0.11美元）/度，夜间23时至次日早7时为34.98德拉姆（约合0.08美元）/度。自来水价格为200.47德拉姆（约合0.5美元）/立方米（含排水及污水处理）。2023年汽油价格较2021年有所上涨，普通汽油460.8德拉姆（约合1.17美元）/升，柴油526.6德拉姆（约合1.34美元）/升。

4.4.2 劳动力工薪及供需

【劳动力价格和社保缴费水平】2023年，亚美尼亚职工月平均名义工资为27万德拉姆（约合688美元），同比提高14.6%；预算系统内人员月平均工资为20.8万德拉姆（约合530美元），非预算系统内人员月平均工资为29.1万德拉姆（约合741美元）。以下行业从业人员工资高于平均工资水平：金融保险，信息通信，电力燃气供应，矿业开采，公共管理和国防、强制性社会保障，运输及仓储，文娱产业、专业科技活动等。以下行业从业人员工资低于平均水平：餐饮住宿服务，农林牧渔，制造业，建筑业，批发零售及汽车摩托车维修，行政、教育、卫生和社会保障，房地产，供排水和垃圾处理等。信息通信业人员平均工资为86.5万德拉姆（约合2204美元），金融保险业人员平均工资为57.4万德拉姆（约合1462美元），采矿业人员平均工资为48.6万德拉姆（约合1238美元），餐饮住宿业从业人员月平均工资为14万德拉姆（约合357美元）。

2022年，亚美尼亚社会保险缴费率为职工工资总额的4.5%，由职工本人支付，保险费进入个人强制账户，国家预算向每个在职公民账户拨款工资额的5.5%。2023年社会保险费率为5%，国家预算拨款工资额的5%。

【最低工资标准】2023年，亚美尼亚最低月工资为7.5万德拉姆（约合191.1美元）。

【劳动力供求】亚美尼亚劳动力资源丰富，素质较高，自独立以来失业人数居高不

下。截至2023年底，亚美尼亚劳动能力人口为224.8万人，其中就业人口118.5万人，失业人口17.1万人，妇女失业比重远高于男性。

【外籍劳务需求】亚美尼亚失业率高，人才外流，对外籍劳务需求量小，控制严格。外国人在亚美尼亚工作需要办理许可，许可由雇主向亚美尼亚国家劳动和就业管理局申请，如果在一定期限内证明该岗位找不到本国人才才会向外国人发放工作许可。

一些特殊情况不需要工作许可，如投资企业的代表或其授权人、代表处的员工、前往亚美尼亚为当地员工培训技术不超过6个月的专家技术人员、与亚美尼亚政府签订合同项目的专家代表等。

4.4.3 土地及房屋价格

【土地价格】亚美尼亚自然人和法人可以自由买卖土地。市中心用于建设住宅和商业地产的地块价格1000-3000美元/平方米。用于农业生产的土地价格约为1000-2000美元/1000平方米。

【房屋租金】2023年，首都埃里温中等水平两居室房屋月租金约为500-1000美元，多居室公寓月租金800-2000美元。商业地产租赁价格每月900-20000美元不等。

【房屋售价】2023年，首都埃里温住宅平均价格为1160美元/平方米，市中心住宅平均价格为2300美元/平方米。

4.4.4 建筑成本

表 4-2 亚美尼亚主要生产资料价格（2023年12月）

（单位：美元）

品名	单位	批发价	备注
水泥	吨	113.8	-
钢筋	吨	891.8	A500C
砂	立方米	12.7	-
碎石	立方米	8.9	0-10mm/10-40mm
石渣	立方米	14.3	60mm
水泥砖	块	0.6	250×120×65 (mm ³)
氧气	立方米	1.7	-
机油	升	16.6	-
柴油	升	1.2	-

汽油	升	1.1	-
普通油漆	升	2.2	-
内墙涂料	升	5.1	-
外墙涂料	千克	2.0	-
木材	立方米	297.3	-
工程用水	立方米	0.5	-
民用电	度	0.1	110千伏
工业用电（高压）	度	0.1	220千伏
天然气	立方米	0.4	-

资料来源：中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处市场采集

5. 法规政策

5.1 贸易法规和政策

5.1.1 贸易主管部门

亚美尼亚主管贸易的政府部门是经济部，主要职责：制定亚美尼亚经济发展政策；管理工业、农业、旅游、对外贸易、投资和吸引外资等事务；协调与WTO及其他国际经济组织的关系等。

5.1.2 贸易法规

亚美尼亚与贸易相关的法律主要有《外国投资法》《国家法人注册法》《贸易名称法》《商标、服务标识和产地名称法》《海关法》《保护经济竞争法》《国内市场保护法》和《反倾销和反补贴措施法》，以及相关的《能源法》和《矿产法》等。

网址：<http://investinarmenia.am/ru>。

5.1.3 贸易管理的相关规定

自独立以来，亚美尼亚实施自由的对外贸易管理体制，外贸经营权实行登记备案制，手续比较简便。所有经济实体在进行工商注册登记时，如章程上列有外贸业务，并在有关部门办理登记和领取营业执照后，到企业所在辖区海关登记备案即可从事对内对外经济贸易活动。除少数商品受许可证、配额等限制外，其余商品均放开经营。

亚美尼亚《海关法》规定，对威胁国家安全、社会秩序、人类健康、动植物和环境安全、违反居民道德标准、有损历史文化遗产、个人财产和合法权利的物品和交通工具禁止进出口，对核材料和设施以及电磁辐射物质禁止过境。

【进口管理】亚美尼亚大部分进口商品无需审批，无配额或许可证方面的限制。但对涉及人类健康、环境保护的产品有管制要求，主要为药品、化学制品、武器、核材料和毒品等。其中，对动植物进口实行原产地和检疫制度，药品进口需获得卫生部许可等。

进口商品根据不同货物征收进口关税，详见5.1.5节。

对所有进口商品征收20%增值税，按商品总价值折合为16.7%。对酒类、烟草和石油天然气等征收消费税。

【出口限制】出口商品一般不征税，无配额和许可证要求限制，但出口核材料、药品、稀有动植物、国家艺术品等需获得国家许可。目前，亚美尼亚临时禁止出口小麦、

大麦、荞麦、玉米、向日葵种子、植物油等农产品。此外，禁止携带价值1万美元以上外国货币现金、国家机密及未标示品牌的著名酒类出境。

网址：<https://www.petekamutner.am/default.aspx>。

5.1.4 进出口商品检验检疫

亚美尼亚对进口各类动植物产品进行检疫，并对进口产品的特征及进口商的相关信息进行检查。

【食品安全和动物检疫】根据有关食品安全和动物检疫的国家法令，亚美尼亚国家食品安全检验局对农产品、畜产品进口商提交的进口申请进行质量鉴定。

【植物检疫】亚美尼亚国家食品安全检验局负责植物检疫工作。进口植物及植物产品应在亚美尼亚边境口岸接受口岸植检人员检查，并出示产品原产国有关机构签发的植物检疫证书。

网址：<https://snund.am/ru/>。

5.1.5 海关管理规章制度

【海关规定】2000年8月，亚美尼亚议会通过亚美尼亚共和国《海关法》。2015年1月，亚美尼亚加入欧亚经济联盟海关同盟，海关监管适用《欧亚经济联盟海关法》。

【进口关税税率】近几年，亚美尼亚对进口关税及有关规定进行了调整修订，主要规定如下：

(1) 所有从亚美尼亚出口的商品免征关税；

(2) 进口商品根据不同货物征收进口关税。亚美尼亚加入世界贸易组织后采用简化进口税率0%和10%两档，0%适用于生产资料，10%适用于生活用品。加入欧亚经济联盟后7年内，逐步过渡到联盟统一关税税率。2020年，上调从联盟以外进口的交通工具类商品关税税率，新车（车龄在3年内）进口税率为15%，旧车（车龄5-7年）进口税率为20%；

(3) 征税依据是进口商品合同CIF价格条款；

(4) 在下列情况下免征进口税：由亚美尼亚政府指定的投资方进口的货物；从亚美尼亚境内转运货物；国际运输中规定使用的运输工具；货币和股票；以加工或再加工为目的的临时进出口货物；

(5) 所有货款必须使用亚美尼亚货币德拉姆支付；

(6) 海关根据报关人申报价格确定海关估价，并以此计算关税。一般以合同价格为基础，特殊情况将参考相同或同类商品报关价格、国内市场价格等。关税的支付根据海关税则号的相关细则来确定。

2015年1月2日，亚美尼亚正式加入欧亚经济联盟。联盟国家一直在努力推进一体化进程，根据条约，目标是在2025年前实现联盟内部商品、服务、资本和劳动力的自由流动，实行协调一致的经济政策。目前，欧亚经济联盟成员之间货物进出口已实现免征关税，但因涉及各国国内法律规定，增值税和消费税尚未统一。按照协定，联盟内国家对运进联盟地域的商品所征关税按比例分配。2023年亚美尼亚所得份额是1.22%，白俄罗斯的份额为4.86%，哈萨克斯坦的份额为6.955%，吉尔吉斯斯坦的份额为1.9%，俄罗斯的份额为85.065%。入盟以来，亚美尼亚所占份额有微弱上升。

网址：<https://www.petekamutner.am/default.aspx>。

5.2 外国投资法律法规

5.2.1 投资主管部门

亚美尼亚主管投资的政府部门是亚美尼亚经济部，主要负责投资政策的制定和执行。新政府上台后，原负责投资促进工作的机构Business Armenia已经撤销，现由亚美尼亚投资促进中心承担该职能。

5.2.2 投资行业的规定

【外国投资法律法规及引进外资政策服务体系】

1994年7月31日，亚美尼亚政府颁布了《外国投资法》（第3P-115号法）。该法律宣布了“门户开放”投资政策，是投资领域的指导性法律。亚美尼亚政府依照《外国投资法》对外国投资进行管理，遵循开放和非歧视原则，提供国家保障，除自然和国家紧急情况外，保障外国投资不被国有化和没收，对政府和公职人员非法造成的损失，外国投资者有权要求补偿。如遇法律调整，外国投资者可要求5年内按原法律执行。亚美尼亚对外国投资持股比例、外汇兑换、利润汇出、投资主体资格和投资地点等方面均没有限制。对投资项目项下高于3亿德拉姆的进口货物可延迟3年缴纳进口增值税，没有产品出口限制、无出口关税和出口增值税。

2015年10月8日，亚美尼亚政府通过第45号决议，批准了《亚美尼亚投资政策概念文件》，在该文件中，亚美尼亚政府再次明确对外资实施“门户开放”政策，给予外国投

资者国民待遇和最惠国待遇，并为外国投资者创造更好的投资环境。

2011年5月25日，亚美尼亚政府通过《自由经济区法》，2018年10月10日对该法进行修订。自由经济区为企业家提供了独特的机会，他们可以根据亚美尼亚经济战略创建企业，并以最低的税负加工、生产和出口商品。自由经济区允许企业出口商品到拥有5亿消费者的国际市场，而没有任何限制。根据《自由经济区法》和亚美尼亚税收法律，已获准在自由经济区内开展经营的公司可以享受以下优惠：增值税0%税率，财产税0%税率，利润税0%税率，海关缴费0%费率。

亚美尼亚投资促进中心为有意在亚美尼亚投资的本地和外国企业家提供全方位服务，包括：提供在亚投资机会和投资条件方面的信息，包括政府激励措施、全程跟踪投资、支持与政府机构的合作、提供投资咨询服务，包括土地和其他房地产，有待转让的国有财产，共同出资来源以及潜在的居民合作伙伴；根据投资者的兴趣提供投资规划；迅速应对投资中出现的问题。为吸引外资，亚美尼亚政府于2019年初建立了为外国投资服务的电子平台，网址如下：<http://armenia.eregulations.org/>。自由经济区政府提供“一站式”服务。

法规和文件的网址链接：

(1) 第3P-115号《外国投资法》：

<http://www.parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=1552&lang=eng>。

(2) 《亚美尼亚投资政策概念文件》：

<https://www.mineconomy.am/media/6205/1962.pdf>。

(3) 《自由经济区法》：

<https://www.mineconomy.am/media/6787/d.pdf>。

【禁止、限制和鼓励的行业】

在投资领域方面亚美尼亚限制较少，主要限制有：

(1) 根据国家安全需要，政府禁止或限制外国投资人在部分划定区域进行投资。

(2) 外国法人和个人不能拥有土地，但可以长期租赁土地，可拥有建筑物。如外国法人和个人购买城市住宅、别墅或庄园等，可一并拥有上述建筑物附带的土地。

(3) 根据与政府的特许经营协议可使用可再生和不可再生自然资源。以下行业必须获得政府部门签发的许可证：矿产资源开采；炸药和武器弹药以及军事和警用产品的生产和经营；电信手机市场营运；珠宝生产与加工；航空、铁路运输及邮政营运等。

(4) 亚美尼亚新政府在2019年2月发布的施政纲领中确定以出口为经济发展动力，鼓励发展加工制造、农业、旅游业和IT等产业。

【外资参与当地农业投资合作的规定】在亚美尼亚注册的外国投资者，可以使用当地土地，但不能获得农业用地土地所有权，可以根据土地租赁合同获得承包经营权，租赁经营期限一般为5年，最长不超过25年。

【外资参与当地林业投资合作的规定】在亚美尼亚注册的外国投资者，可以购买和租赁林业用地，可以根据土地租赁合同获得承包经营权，租赁经营期限为5年。

【当地金融业投资准入的规定】亚美尼亚金融业主管部门为国家银行(中央银行)，未专门制定单独针对金融业投资的准入规定。亚美尼亚银行和保险业对外资股比、增资和审批等有特定要求，对高管及管理层外籍员工、资本汇入汇出无限制性要求，具体情况可向亚美尼亚国家利益基金会和中央银行咨询。

【对数字经济的管理规定】根据亚美尼亚2015年6月颁布的《个人数据保护法》相关规定，资料来源应符合合法性、相称性、可靠性以及受试者最少参与等原则，在数据主体同意的情况下，数据处理被视为合法进行，双方一般签署合同或协议，作为有权进行数据处理传输的意思表示，合同具有法律效力，不需要额外公证或其他验证操作。数据处理应注明依据、目的、执行操作清单、转移范围等。将个人数据传输给第三方的一般规则规定，进行传输需要征得同意，获得同意的举证责任在数据处理者一方，将个人数据转移到第三国也应征得相关人员同意，数据处理者有义务使用加密密钥来确保保护包含个人数据的信息系统免受意外丢失、未经授权访问信息系统、非法使用、记录、破坏、更改、阻止、复制、传播个人数据和其他非法收集、记录、储存、使用、转移数据等最少将被处以亚美尼亚最低工资标准200至500倍的罚款。

【对文化领域投资规定】涉及文化产业的主要法规包括《宪法》《文化基本法》及其他相关法律。如果在被批准的国际条约中包含有与本法规定相异的条款，则以国际条约条款为准。亚美尼亚尊重和保护公民文化自由的宪法权利；调节文化领域各主体间关系；制定国家文化政策并确保政策顺利实施；建立保护、传播和发展亚美尼亚文化财富的法律保障。根据亚美尼亚《电视和广播法》，亚美尼亚广播电视等传媒行业外国投资占比不得高于50%。

5.2.3 投资方式的规定

亚美尼亚对自然人和法人投资资格没有限制。

【投资方式】外国投资人可以以外国货币、有价证券、股票、动产、不动产、设备及其他资产等进行投资，投资方式分为：

- (1) 建立独资的法人企业及其分支机构、分公司和代表处，拥有企业机构的全部所有权；
- (2) 与亚美尼亚公民合作成立合资法人机构、有法人地位的企业，或在现有企业中取得股份；
- (3) 在亚美尼亚境内购买股票和债券，以及该国法律规定的其他有价证券；
- (4) 取得亚美尼亚土地及自然资源的使用权；
- (5) 取得其他财产权；
- (6) 法律未禁止的其他形式。

根据亚美尼亚《保护经济竞争法》，外资在亚美尼亚做出并购行为时，并购双方应签署并购协议，书面通知亚美尼亚保护竞争委员会，并披露协议双方财务数据和营收情况，保护竞争委员会认定并购不会造成垄断时，将准许该并购行为。

根据亚美尼亚《科学和科技活动法》，亚境内科研主体有权加入国际科技组织或协会，有权与外国个人或法人实体依法成立盈利或非盈利科研合作组织，开展科研项目合作，其科技研发成果受亚美尼亚知识产权法律保护，相关标准认证按照国内法律和国际公约执行。

5.2.4 安全审查的规定

关于国家或官方层面的外来投资或贷款项目，亚美尼亚央行和财政部等机构会在对项目进行审核时涉及外资审查，外国企业或机构对亚美尼亚私营领域投资无需进行任何审查。如果大型项目按规定使用政府资金或享受亚方优惠政策，并且需经政府批准时，相关部门可能会对该外资进行审查。直接或关联企业税务稽查是最为常见的审查方式。此外，亚美尼亚保护竞争委员会对涉及损害市场竞争的并购、垄断和经营者集中等情况进行调查，指导性法规为《保护经济竞争法》。

5.2.5 基础设施PPP模式的规定

亚美尼亚按照国际惯例采用PPP模式开展项目合作，境内已实施项目10余个，主要包括供水及管道建设、电力、信息通信、机场和铁路等。其中，供水和管道运营商为法国威立雅环境公司和Saur公司，两公司与亚美尼亚政府签订长期特许经营租赁合同，投

资规模约2亿美元，不涉及产权移交；埃里温兹瓦尔特诺茨国际机场和久姆里希拉克国际机场（合同规模3亿美元）由阿根廷美洲公司运营，境内铁路由俄罗斯国家铁路公司运营管理（合同规模5.8亿美元），拉兹丹火电站第五发电机组（合同规模2亿美元）由俄罗斯天然气工业集团运营管理，均采取BROT（建设—改造—运营—移交）合作方式。为吸引更多外国资本和先进管理经验进入市场，规范项目管理，2019年7月亚美尼亚立法通过《公私合作（PPP）法》。该法律文本在世界银行、欧洲复兴开发银行、国际货币基金组织指导下编纂完成，几乎涵盖全部公共服务领域，包括能源、水利、交通、电力、市政、邮政、教育、旅游和医疗等各个行业。

合作模式也较灵活，针对已有项目可采取技术合作、特许经营（租赁合同）或ROT（改造—运营—移交）等方式，对新项目可采取BLT（建设—租赁—移交）、BOT（建设—运营—移交）、DBFO（设计—建设—融资—运营）、BOOT（建设—拥有一运营—移交）和BOO（建设—拥有一运营）等方式。亚美尼亚法律规定，公私合作项目政策主管部门为亚美尼亚经济部。

截至目前，中资企业尚未在亚美尼亚开展PPP项目。

5.3 数字经济相关政策和法规

【政府支持数字经济政策】2014年，亚美尼亚通过《支持信息技术领域法》，对信息技术领域参与者提供一系列优惠，包括：利润税率为0%；增值税率为0%；个人所得税率为10%等。2022年3月，亚美尼亚政府为符合条件的IT企业退还新员工缴纳的50%个人所得税。

【发展数字经济相关的法律法规】亚美尼亚暂未制定发展数字经济的相关法律法规。

5.4 绿色经济相关政策和法规

亚美尼亚碳排放处于低位值，未实施碳排放税，暂未制定绿色经济相关的政策和法律法规。

5.5 企业税收

5.5.1 税收体系和制度

亚美尼亚实行国家和地方两级税制，所有税款和其他款项均缴入国家和市政预算。

目前，国家级税（费）种有：增值税、利润税、所得税、营业税、环境税、道路税、专利税、消费税、国家规费、使用自然费、颁发无线电频率使用许可（延期）及其使用强制缴费、公共服务监管强制缴费、养老金缴费等。地方税（费）有：不动产税和车辆税、地方规费、地方费。亚美尼亚实行一般税制和特殊税制。选择一般税制的组织和个体企业家、公证员需缴纳18%的利润税和20%的增值税。如果商品或服务出口，增值税税率为0%。特殊税制包括营业税制和微型企业税制。营业税税率通常为1.5%-5%，只有年营业额低于1.15亿德拉姆的小企业才能申请此税制。对于法人单位来说，可以用营业税替代增值税或利润税；对于个体经营者和公证员来说，可以用营业税替代增值税。年收入在2400万德拉姆以下的企业定义为微型企业，免征利润税和增值税等国家税。税收详情可登陆以下网址查询：

<https://src.am/am/getMenusContents/27>

5.5.2 主要税赋和税率

【增值税】 增值税规定2档税率：20%和0%。应税货物和服务的增值税税率为20%，以不含税销售额为计税依据；也可用含税的全部价款乘以16.7%的计算税率计算。0%税率适用于对出口货物和服务免征出口环节增值税，并将符合条件的出口货物和服务所包含的国内增值税给予全额退还。

【利润税】 居民纳税人和拥有永久居留权的非居民纳税人税率为18%。在亚美尼亚注册的投资基金和证券化基金税率为0.01%。私营企业主和公证人在《税法》第13条规定的特殊税收制度下，每月为其活动缴纳5000德拉姆的利润税。没有永久居留权的非居民纳税人税率为：

- (1) 保险收益、再保险支付和运输收入，税率为5%；
- (2) 消极所得，税率为10%；
- (3) 来源于所有亚美尼亚银行的股息，税率为0%；
- (4) 从证券转让中获得的资产增值部分，税率为0%；
- (5) 来源于亚美尼亚的其他所得，税率为20%。

【个人所得税】 从2020年1月1日起，实施23%单一比例税率，至2023年逐步降至20%。

【营业税】 从事商品贸易活动征收5%；从事政府制定名单中的再生原料贸易活动征收1.5%；报纸税率为1.5%；生产活动征收3.5%；租赁和财产转让（包括不动产和机动车）税率为10%；公证税率为10%，彩票税率为25%；其他活动征收5%。

【**财产税**】企业财产、生产性质的财产和建筑按0.6%征收；公民个人财产、建筑物价值不足300万德拉姆的为零税率；航空器3%-4%；水运船舶1.5%-2%；10座以下客车，120马力以下，每马力收取200德拉姆；10座及10座以上客车和货车（客货），200马力以下，每马力收取100德拉姆。

【**土地税**】土地税分为农业用地税和非农业用地税两种，自2021年起，按年利率计算税款。

(1) 农业用地按不动产征税表核定价值的15%征收；

(2) 非农业用地则分为工业用地、交通、通信、电视、国防、天然气管道和水利用地，按不动产征税表核定的价值征税。如用地在居民点内，税率为1%；在居民点外，税率为0.2%；在农村社区的行政区划中分配的住房用地，税率为0.6%；林业用地（在森林里的农业用地除外），税率为1%；其它非农业用地，税率为1%；

(3) 公共建筑用地，税率为0.3%；

(4) 工业建筑用地，税率为0.25%；

(5) 车库用地，税率为0.2%。

【**消费税**】自2020年起，不再从价计征消费税，而是实行从量计征，即依据征税对象的数量按照固定税额标准计征。消费税从征税商品销售额中支付。对应征消费税的进口商品课税依据为进口商品的海关价值（不含增值税和关税），属应征消费税的商品，其消费税由海关按亚美尼亚政府规定在商品运进亚美尼亚10天内由税务局征收。征收消费税的商品仍须征收增值税。

【**数字税**】自2022年起，亚美尼亚对未在亚美尼亚设立常设机构但在亚美尼亚对自然人提供电子服务的非居民企业征收增值税，税率为20%。居民增值税纳税人提供电子服务适用0%税率。电子服务类型包括：信息通信广告服务和平台、互联网教育领域的有偿服务、使用电子书和浏览影片等。

此外，亚美尼亚对消费税、增值税、财产税和所得税均制定了免征税收的相关规定。

按照亚美尼亚政府施政纲领和欧亚经济联盟一体化要求，2019年，亚美尼亚政府进行税制改革，主要方向是与其他欧亚联盟国家协调改革税收制度；实行统一的个人所得税税率，并逐步降低税率；增加消费税征收范围；降低其他税种税率等。2020年，税收政策变化主要涉及个人所得税、消费税、利润税和微型经营活动征税办法等。2021年，不动产税按照税基适用的年度税率计算。

5.6 特殊经济区域规定

5.6.1 经济特区法规

2011年5月25日，亚美尼亚通过《自由经济区法》，是亚美尼亚规范自由经济区活动的主要文件。法规详情可登陆以下网址查询：

<http://parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=4250&lang=rus>

【设立自由经济区的目的】

- (1) 吸引外资（FDI）；
- (2) 发展先进技术；
- (3) 创造工作岗位；
- (4) 扩大出口；
- (5) 为经济稳步发展创造先决条件。

【以政府决议方式通过的法规】

- (1) 《自由经济区组织者选择规范及标准》；
- (2) 《自由经济区入驻企业许可发放与中止规范，以及对入驻企业项目的要求和评估规范》；
- (3) 《自由经济区边界划分技术要求》；
- (4) 《政府“一站式”服务提供规范》；
- (5) 《自由经济区组织者报表上报规范》；
- (6) 通过一系列修改法案，取消或修订原有税收体系中不符合“自由经济区零税赋原则”或与之相冲突的内容。

【自由经济区发起者和申请主办机构资格程序】

(1) 亚美尼亚政府倡议发起

亚美尼亚政府关于成立自由经济区的法令通过后，授权机构根据《亚美尼亚政府采购法》相关规定选择自由经济区主办机构；按照评选标准根据申请评定结果评选出主办机构；授权机构将评定结果提交亚美尼亚政府批准；亚美尼亚政府关于自由经济区主办机构的法令生效后30个工作日内，以授权机构为代表的亚美尼亚政府与选定的主办机构签署建立自由经济区的合同。

(2) 私人倡议发起

私人倡议建立自由经济区的发起者向亚美尼亚政府办公室提交申请，申请材料包

括：申请书，主办机构提供的服务及价格清单，自由经济区的介绍、成立目的、基本原则，如用地区域有建筑物需提供建筑物的位置和地形图，符合相应标准的商业计划书；根据总理决议，亚美尼亚设立了评定建立自由经济区私人倡议申请的部门间常设委员会，亚美尼亚政府办公室在3个工作日内将申请转交至委员会；委员会在20个工作日内根据相关规定评定申请文件，并向政府提交评定结果；亚美尼亚政府展开可行性研究，做出接受或拒绝申请的决定；授权机构在亚美尼亚政府做出决定后的3个工作日内将结果通知发起者；亚美尼亚政府关于建立自由经济区的法令生效和任命自由经济区主办机构后30个工作日内，以授权机构为代表的亚美尼亚政府与发起者签订建立自由经济区的合同。

【入驻自由经济区的程序】

(1) 向政府下设的“多部委联席委员会”（其执行机构设在亚美尼亚经济部，委员会主席由该部部长兼任）提交申请，申请材料包括《项目方案》和自由经济区组织者对该方案的同意意见；

(2) “多部委联席委员会”对自由经济区相关法规和各种申请材料进行审核，并提出专业性意见，呈报政府审核批准；

(3) 获得政府的批准后，与自由经济区组织者签订合同。

【自由经济区入驻企业享有的特惠和有利条件】

(1) 利润税、增值税、公司所得税、关税和财产税均为零；

(2) 亚美尼亚是WTO成员国；

(3) 亚美尼亚与独联体国家（除乌兹别克斯坦和阿塞拜疆以外）签有《自由贸易区协定》，意味着产品进入独联体国家市场享受零关税；

(4) 亚美尼亚享受美国、加拿大、瑞士、日本和挪威等国的普惠制待遇。

【政府在自由经济区中扮演的角色】

(1) 执行国家自由经济区相关政策；

(2) 形成自由经济区成立的决议；

(3) 根据《亚美尼亚政府采购法》，选择自由经济区组织者；

(4) 接收自由经济区私人发起者的申请，成立跨部门常设委员会对自由经济区组织者或入驻者申请进行审核评估；

(5) 由经济部代表政府与自由经济区组织者签订合同并对合同执行情况进行监督；

(6) 形成自由经济区入驻者许可决议，颁发许可证，并对入驻企业是否符合相关条件进行监管。

【自由经济区边界的技术要求】

(1) 自由经济区区域需与“海关关税区”区域分开；

(2) 如果自由经济区位于某座大楼内或大楼的几个区域内，大楼窗户或这几个区域应安装防护网，出入口应独立并设隔离设施；

(3) 设立了自由经济区的大楼或大楼区域，应在外围安装照明并设覆盖所有区域的监控摄像装置。

【法律规定】

(1) 设立自由经济区性质工业园区，须遵循“自由经济区”法；

(2) 设立非自由经济区性质工业园区，须向国家机构、地方自治机构等提出申请。

提交申请和批准程序由亚美尼亚政府确定。

【设立非自由经济区性质工业园区的要求】

(1) 向政府提出申请，内容包括工业园区的项目规划、项目名称、立项目的和项目介绍、所提供服务和价格清单、项目融资优惠方式和条件、投资数额及其他必要条件；

(2) 政府机构对申请进行审核，颁发批准成立的政府决议（同意的情况下）；

(3) 与政府签订合同，组织设立工业园区。

【入驻非自由经济区性质工业园区的优惠和支持】

(1) 所得税和利润税支持；

(2) 房产税和土地税支持；

(3) 融资支持；

(4) 咨询支持。

【非自由经济区性质工业园区的优惠方式】

亚美尼亚政府依法确定对工业园区的优惠程度、优惠方式及实施优惠的程序，并且只对园区发起者给予支持。

【设立非自由经济区性质工业园区的技术要求】

(1) 须具备从事生产所必须的空间与厂房；

(2) 须具备园区内进行货物运输的交通工具；

(3) 划定管理机构办公区；

- (4) 实施海关监管和办理海关手续所必备的条件；
- (5) 货物在园区内可自由流动；
- (6) 具备消防、安全和急救设施；
- (7) 具备供水、排污、供电、垃圾清理设施及通信工具，包括电话和互联网；
- (8) 符合卫生和环境规范要求；
- (9) 划定实施检疫的区域；
- (10) 具备仓储、运输、装卸等物流设施，包括通信工具等。

【非自由经济区性质工业园区组织者的职责】

- (1) 按照亚美尼亚法律，建设和使用园区的工程结构和基础设施；
- (2) 与发起者签定合同；
- (3) 依法履行园区相关规定；
- (4) 采取措施，吸引外资，提高国际认可度；
- (5) 在不违背亚美尼亚法律情况下，履行组织者的其他职责。

5.6.2 经济特区介绍

【现有自由经济区项目】亚美尼亚政府批准的自由经济区项目有四个，分别是“同盟（Альянс）”自由经济区（位于埃里温市）、“MERIDIAN”自由经济区（位于埃里温市）、梅格里自由经济区（位于伊朗边境）、“ECOS”自由经济区（位于科泰克州拉兹丹市）。2024年8月，亚美尼亚政府决定在阿拉加措特恩州阿帕兰（Апаран）地区的埃吉帕特鲁什（Египатруш）居民区建设自由经济区，进一步吸引投资，增强该国投资和旅游吸引力，创造新就业机会并刺激经济可持续发展。

(1) “同盟”自由经济区。根据亚美尼亚政府2013年7月18号法令，“同盟”自由经济区于2013年7月27日在“RAO Mars”封闭式股份公司和“The Yerevan Computer R&D Institute”封闭式股份公司的基础上成立，于2013年8月1日启动，是亚美尼亚政府批准的第一个“自由经济区”项目，位于埃里温市，由俄资企业ОАО“Ситроникс”公司（SYTRONICS ARMENIA）管理运营，有5.6万平方米的工厂区和3.8万平方米的办公区。该自由经济区主要发展高新技术产业，包括电子工业、精密机械、制药和生物技术、信息技术、可替代能源和电信产业等。“同盟”自由经济区运营期限为10年。

(2) “MERIDIAN”自由经济区。该经济区于2015年3月12日启动，位于埃里温市，由“Meridian自由经济区”封闭式股份公司经营，从事黄金加工、宝石切割、手表制作

等工业生产行业，经营期限为10年。

(3) 梅格里自由经济区。根据亚美尼亚政府2017年12月7日法令，梅格里自由经济区在休尼克州梅格里建立。该经济区于2017年12月15日启动，由“梅格里自由经济区”封闭式股份公司组织运营。梅格里自由经济区主要在农业、加工业、贸易、能源供应、运输和仓储、专业技术活动、文化旅游、娱乐休息等领域发挥工业生产和物流功能，经济区运营期限为50年。

2016年12月，亚美尼亚经济发展与投资部（现亚美尼亚经济部）制定了《建立梅格里自由经济区商业计划书》，2017年12月完成第一阶段基础性工作并宣布正式启动，第二阶段计划将面积扩大70公顷，为企业经营活动创造必要条件。未来几年，经济区将吸引50-70家企业入驻，吸引外资1-1.3亿美元，创造1500个就业岗位，货物和服务出口额达到2.5亿美元。入驻该经济区的企业将被免除利润税、增值税、消费税及关税，仅需缴纳所得税。入驻企业以从事农业、加工业、贸易、运输和旅游等行业为主。2019年4月亚美尼亚和伊朗两国首脑会晤时，双方就该自贸区发展交换了意见，决定大力推动自贸区发展，亚政府对其他国家参与自贸区建设表示欢迎。

(4) “ECOS”自由经济区。2018年8月30日，亚美尼亚政府会议批准“ECOS”公司提出的在拉兹丹建设新的自由经济区的申请。根据“ECOS”公司的投资计划，2021年吸引50家私企落户该自由经济区，到2043年将吸引200家私企。该自由经济区的前期投资中，组建方将投入400万美元，至2021年计划吸引私企投资1500万美元，之后还将有3000万美元投资。自由经济区经营活动将主要集中在高新技术领域，如数字货币采矿中心、实施区块链技术、设立大型数据库和云技术应用等。

【中国企业入驻情况及条件】

目前，暂无中国企业入驻亚美尼亚自由经济区。亚美尼亚政府十分欢迎中国企业来亚投资，充分享受自由经济区的有利条件。

【工业园区、保税区】

目前，亚美尼亚尚无工业园区。位于希拉克州久姆里市的陆港工业园目前正在积极开展可行性研究，规划建设面积400公顷，毗邻久姆里机场、铁路以及北南公路。

亚美尼亚暂未设置保税区，但在首都埃里温市周边，距离兹瓦尔特诺兹国际机场不远，有一些保税仓库，可以提供最长4个月的保税仓储。在保税仓库里可以进行重新包装、分装归类或分批次等不影响产品本身的任何操作。仓库清单及联系方式可登陆下列

网址查询：

<https://portal.eaeunion.org/sites/commonprocesses/ru-ru/Pages/RegisterCustomsWarehouseDetails.aspx>。

5.6.3 重点行政区域及相关法律法规

亚美尼亚按《行政区域划分法》划分为10个州和1个自治市（埃里温市）。其中，重点行政区域（州）有4个：（1）阿拉拉特州，主要发展农业；（2）洛里州，主要发展冶金业；（3）科泰克州，以能源业为主，这里有2个大型发电站；（4）休尼克州，以采矿业为主。重点行政区域的投资政策由亚美尼亚《外国投资法》《亚美尼亚投资政策概念文件》和《自由经济区法》等调节。各行政区遵循《亚美尼亚各州国家管理法》实施区域管理，政府通过州长实施区域政策，州长协调国家管理系统区域机构的活动。自治市遵循《亚美尼亚地方自治法》实施地方自治，长老会和会长是地方自治机构，地方自治机构的任务有必要的和自愿的两种，必要的任务由法律确定，自愿的任务由长老会确定。

5.7 劳动就业法规

5.7.1 劳动法核心内容

《亚美尼亚共和国劳动法》（Labor Code of the Republic of Armenia），2004年11月通过，规定了集体和个人的劳动关系，对劳工关系的产生、内容、劳资双方的权利、义务、福利报酬、就业和安全保障等都有明确的规定。原文参考链接：

http://www.translation-centre.am/pdf/Translat/HH_Codes/Labour_code_en.pdf

【签订工作合同】工作合同是雇用员工的依据。工作合同主要分为定期和无限期两种，雇主有义务在员工开始工作7天内确认合同种类。

【解除工作合同】解除合同须提前通知员工。在下列情况下可以解除劳动合同：

- （1）根据双方协商决定；
- （2）合同过期；
- （3）雇员要求解除合同；
- （4）雇主方企业或机构被取缔；
- （5）雇主企业机构宣告破产；
- （6）企业生产规模、经济技术条件和劳动条件产生改变，以及因生产原因必须裁员；

(7) 雇员因缺乏劳动能力，连续超过120天不工作或在最近的一年里超过140天不工作等。

【劳工报酬】在工作合同中，薪金的计算包括：计时制、计件制、时间+奖金和混合制等多种。法定工作时间为：一昼夜不超过8小时，一周不超过40小时。加班情况下，一周工作时间不能超过48小时，一昼夜不超过12小时。

亚美尼亚没有规定小时工资标准，计件工资也需具体商议。

关于社保基金，亚美尼亚没有明确规定和强制要求，取决于雇主单位自身，无论该单位是公立还是私立。比如，公立中小学校为教职工提供社会福利包，包括医疗保险以及用于支付疗养和子女教育的定额基金。公立诊所、医院仅为员工提供医疗保险。亚境内大部分IT企业、外国公司在亚子公司等一般为员工缴纳社会保险。在亚中资工程类企业一般为当地员工缴纳养老保险、医疗保险和人身意外险等。

5.7.2 外国人在当地工作的规定

【不同居留类别享有的工作权利】2001年颁布的《外国公民在亚美尼亚共和国地位法》对外国人在亚美尼亚工作的权利做出了相关规定。根据居留类别的不同，所规定的工作权利也有所不同。主要内容如下：

(1) 临时居留的外国公民，按照亚美尼亚政府所确定的程序拥有在亚美尼亚劳动的权利；

(2) 常期居留的外国公民在亚美尼亚拥有工作、社会保障的权利，可以从事商业和保险服务业活动；

(3) 特殊居留的外国公民，按照为普通居留的外国公民所确定的规则，拥有工作权利并可从事商业活动；

(4) 特别居留的外国公民，将根据有关双边协定、亚美尼亚有关法律和规定享有相关权利和义务。

外国人在亚美尼亚工作需办理居留许可，许可由雇主向亚美尼亚国家劳动与就业管理局申请，如果在一定期限内证明该岗位找不到本国人后才会给外国人发放许可。2022年1月1日起，可通过线上统一平台申请居留许可。

一些特殊情况不需要许可，如投资企业的代表或其授权人、代表处的员工、到亚美尼亚给当地员工培训技术不超过6个月的专家技术人员、与亚美尼亚政府签订合同项目的专家代表等。

5.8 外国企业在亚美尼亚获得土地/林地的规定

5.8.1 土地法的主要内容

亚美尼亚与土地相关的法律主要有：《宪法》《私有化法》《不动产法》《土地法》和《土地税法》等。法律规定亚美尼亚土地属全民所有，由国家负责管理。

5.8.2 外资企业获得土地的规定

根据亚美尼亚法律规定，在亚美尼亚注册的外国法人或自然人均不能获得土地所有权，但可以通过租赁获得使用权（一般用地租赁期可达99年，农业用地租期最长不超过25年）。

5.9 外资公司参与当地证券交易的规定

亚美尼亚政府鼓励外商购买股票、债券以及该国法律规定的其他有价证券。在亚美尼亚注册的外国公司参与证券交易（包括股权并购）与本国公司享受同等待遇。亚美尼亚民法典、证券市场法、联合股份公司法以及央行法规等规范了证券交易市场行为，可参考链接：<https://amx.am/en/legislation>

5.10 环境保护法规

5.10.1 环保管理部门

环境部主管环境保护工作，其主要职责是：全面负责亚美尼亚环境和自然资源的保护管理工作；实施国际环境项目；推动亚美尼亚自然生态环境的不断改善。联系电话及网址参见附录。

5.10.2 主要环保法律法规

亚美尼亚关于环境保护的主要法律法规有：《自然保护法律准则》（1991年）、《居民卫生健康安全法》（1992年）、《大气保护法》（On Protection of Atmosphere, 1994年）、《环境影响评估法》（The Law of the Republic of Armenia on Environmental Impact Assessment, 1995年）、《水法》（Water Code of the Republic of Armenia, 2002年）和《工厂保护和工厂担保法》（2001年）、《森林法》（2015年）及多个关于排放许可证发放和污染标准的法规。

以上法律可登陆环境部网站（www.mnp.am）和法律信息网（www.arlis.am）查询。

5.10.3 环保法律法规基本要点

亚美尼亚尚无完整的环境保护法，但在相关领域都有严格的自然保护法规，特别是在动植物、大气、水体保护和污染事故的处理方面均有相应的规定。

【动植物】亚美尼亚对稀有和濒临灭绝的动植物资源采取了保护措施，对于任何造成动植物资源减少、非法引进动植物品种、化肥及带毒化学物的不当使用等行为给予土地及自然资源使用者相应的处罚。

【空气质量】保障空气清洁、减少和消除空气中的化学、物理、生化和其他有害物质的侵扰成为亚美尼亚的一项法律任务。该国已规定了空气受污染的标准范围。空气污染超标的单位必须采取措施降低受污染程度。违反规定的单位和个人将受到相应的处罚。

【水体保护】亚美尼亚高度重视水资源保护，特别是地下水资源、地表储水地和污水管理。对违反规定的行为给予处罚。

1998年，亚美尼亚颁布了《亚美尼亚共和国自然保护及自然利用偿付法》（*The Law of the Republic of Armenia on Nature Protection and Nature Utilization Payments*）。该法对自然资源和生物资源的使用及造成的空气和水体污染等征收费用做出了规定，如规定自然资源保护费为法定支付款项。该项费用由政府根据季度使用量计算并征收。如从事养鱼经营活动应按全部用水量的5%支付水资源使用费。对于造成环境污染所征收的费用，如有害物质所造成的环境污染，按照报告期内有害物质排放量征收。碳排放相关法律包括《自然保护法律准则》《大气保护法》《环境影响评估法》和《自然保护及自然利用偿付法》。

亚美尼亚社会服务协调委员会和亚美尼亚保护经济竞争委员会是行使有关处罚条例的国家机构。

5.10.4 环保影响评估法规

亚美尼亚环保评估主要依据是1995年11月20日通过的《环境影响评估法》（*The Law of the Republic of Armenia on Environmental Impact Assessment*）。其中详细规定了需要进行环境影响评估的18个领域，以及由利益相关方提出申请且经环评机构批准可以进行环保评估的其他情况。

亚美尼亚环保评估全权机构由亚美尼亚政府指定，目前该机构设在环境部下属的

“国家非营利性环保评估机构”，联系电话：00374-10-220218。

【环评手续及时间】

(1) 提交环评材料。需进行环保评估的企业应主动向环评机构提交环评材料，材料应包含：

- ①经营活动的主要数据（名称、地点、目的、特点、规模、启动和中止期）；
- ②所需占地面积，水、电和能源使用情况；
- ③技术工艺简介；
- ④对环境产生影响的相关数据，对单个环境因素可能出现的影响程度和危害程度；
- ⑤当地市政机构关于该经营活动与行政区域内发展计划是否统一的决定；
- ⑥当地市政机构关于划拨经营活动用地的决定；
- ⑦国家有关机构意见，如有必要，需出示许可证。

(2) 举办公众听证会，收集多方意见。在收到材料之后，环评全权机构即将材料同时转发项目所在地市政机关和国家有关部委，并于5天内通过媒体公示，30天内与当地市政机构、经营者一起在项目计划所在地举行公众听证会（若涉及多个地区，则由环评全权机构裁定是否受到影响，在哪里举办听证会），并确保民众的全程参与。当地市政机构需在听证会后10天内向环评全权机构递交其和当地民众意见，国家有关部委在收到材料后30天内向环评全权机构递交其意见。

(3) 专业鉴定。环评全权机构从其“代表库”中选择相应专家代表，对“环评材料”进行审核，并参考各方（当地民众、当地市政机构和国家有关部委等）意见及“公众听证会”结果，于收到材料后70天之内给出“专业鉴定”，明确意见。环评全权机构可要求延迟做出“专业鉴定”，但最长不超过180天。“专家代表”实行证书制，由环评全权机构颁发证书，并定期对“专家代表库”进行审核，实行严格管理。

(4) 二次“公众听证会”。在收到“专家鉴定”后30天内，环评全权机构将组织第二次“公众听证会”，对多方意见及“专业鉴定”进行“公众听证”。关于“听证会”的消息（举行时间、地点等）应至少7天前通知各方。“听证会”可邀请其他专家和技术人员参与。相关各方将收到环评全权机构的《“听证会”结果纪要》。

(5) 评估鉴定。“评估鉴定”是环评工作的最终结果。环评全权机构需于第二次公众听证会后20天内，结合“专业鉴定”和“听证会结果”，做出“评估鉴定”。正常情况下（即不出现推迟做出“专业鉴定”的情况），在收到环评材料后120天内，环评全

权机构应做出其“评估鉴定”。“评估鉴定”自发出之日起生效。“评估鉴定”有效期一年，如一年内相应经营活动未曾启动，则此“评估鉴定”自动失效。如需再次启动此经营活动，则必须重新进行“环保评估鉴定”。“环保评估鉴定”过程中涉及的材料准备及相应费用，均由经营者承担。具体费用情况由环评全权机构设定。

5.11 反对商业贿赂规定

目前，亚美尼亚涉及商业贿赂的法律包括《刑法》《公共服务法》和《举报体系法》等。《刑法》第200章对商业贿赂做了惩处规定，但是只针对受贿方，而对贿赂方没有规定。

法规网址：

(1) 《刑法》：

<http://parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=1349&lang=eng>。

(2) 《公共服务法》：

<http://cpcarmenia.am/files/legislation/239.pdf>。

(3) 《举报体系法》：

<http://www.parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=5832&lang=rus>。

2003年11月6日，亚美尼亚政府通过了首份《反腐败战略和2004-2006年执行时间表》，并已成功实施。

2004年6月1日，颁布总统令规定设立反腐败委员会，由总理担任主席。

2009年10月8日，亚美尼亚政府通过了第二份《反腐败战略和2009-2012年执行时间表》。

2012年亚美尼亚加入了联合国反腐败公约。此外，亚美尼亚是《反腐败刑法公约》和《反腐败民法公约》缔约国。2012年，亚美尼亚要求500名官员进行财产、收入和亲属关系申报。2018年“天鹅绒革命”后，亚美尼亚新政府成立了反腐败政策委员会，制定了2019-2022年反腐败战略及行动计划，期间亚将成立新的反腐败委员会和反腐败法院，委员会主席可由五年以上从业经验的法官、调查人员、检察官、律师和反腐败政策官员（如司法部）担任，或在反恐、反洗钱方面具有丰富经验。在总理帕什尼扬授意下，2021年亚美尼亚成立反腐败委员会，该委员会整合四大执法部门的反腐败职能，有权进行侦查、执法、搜查等工作。委员会首次吸纳社会公共代表参与，首任主席为原特别调查局局长萨·哈恰特良。

2019年5月，中国和亚美尼亚两国签订了《引渡条约》。

5.12 外国企业承包当地工程的规定

5.12.1 许可制度

亚美尼亚相关法律规定，外国承包商在亚美尼亚承包工程需获得有关政府部门的许可。

亚美尼亚在其《民法典》（Civil Code）第37章对在亚美尼亚进行项目承包做出了详细的规定，主要内容包括：承包商的责任、风险分担、总承包商及分包商、承包项目的期限和价格、支付款项的程序、项目验收及承包质量等方面的规定，同时规定项目质量必须符合合同条款所规定的质量标准。

亚美尼亚法律规定，外国自然人可以与亚美尼亚公民签署任何民法合同。因此，外国自然人可以承揽亚美尼亚发包方为自然人的承包项目。

5.12.2 禁止领域

除涉及国家机密的军工等领域外，亚美尼亚对外国承包工程没有限制。

5.12.3 招标方式

亚美尼亚工程建设实行严格的招标制度，有关招标信息在国际和国内重要刊物上公开发布。

5.12.4 验收规定

亚美尼亚针对国际招标项目一般实行两个验收标准：其一为通用合同条款（通常是工程承包领域菲迪克（FIDIC）合同条款）；其二为专用条款和技术规范，以业主合同规定为主。业主往往会结合不同标准对通用条款进行修改，其验收标准一般亦高于通用条款。中国标准在亚美尼亚往往适用于中国政府援助项目，但双方可以就项目标准具体磋商。

5.13 保护知识产权的规定

5.13.1 知识产权保护的法律法规

亚美尼亚知识产权保护的相关法规有《亚美尼亚共和国发明、实用新型和工业设计

法》《亚美尼亚共和国商标法》《亚美尼亚共和国著作权和相关权利法》《亚美尼亚共和国地理标志法》和《亚美尼亚共和国集成电路布图设计保护法》。

【亚美尼亚共和国发明、实用新型和工业设计法】规定，发明专利有效期为20年；工业设计专利有效期为5年，到期前可申请再延长5年，最多不超过25年；实用新型专利有效期为10年。

【亚美尼亚共和国商标法】规定，商标注册的有效期自申请人提交申请之日起10年。有效期可以延续，每延续一次为10年，可在有效期内最后一年进行。延续有效期也可在商标失效后6个月内申请，但必须额外支付费用。

【亚美尼亚共和国著作权和相关权利法】保护范围包括文学、科学、工业、建筑、设计、电脑程序、音乐、舞蹈和电影制作等。著作权的保护期为作者有生之年加死亡后70年，相关权利的保护期一般为50年。

5.13.2 知识产权侵权的相关处罚规定

亚美尼亚法律规定，违反知识产权保护规章的行为，要受法律制裁。

5.14 解决商务纠纷的主要途径及适用的法律

根据亚美尼亚法律，在亚美尼亚出现商务纠纷时，以下几种情况可以依照亚美尼亚法律途径解决：

- (1) 在亚方与外方的合作协议中规定通过法律解决纠纷的；
- (2) 如果损失是在亚美尼亚境内造成的；
- (3) 诉讼是根据在亚美尼亚执行的合同引起的。

商务纠纷可通过法院或仲裁机构裁决等法律途径解决，一般通过《亚美尼亚共和国商业仲裁法》《承认及执行外国仲裁裁决公约》（简称《纽约公约》）和《关于解决国家与他国国民之间投资争议公约》（简称《华盛顿公约》）等框架性法律或国际公约解决，境内主要仲裁机构有亚美尼亚工商会仲裁院，承揽一般性商业纠纷，亚美尼亚银行业联合会主要调解金融行业纠纷，其他商业性调解机构包括Optimus Lex仲裁庭和ADR合伙人等，为私营企业和个人提供纠纷调解服务。

6. 在亚美尼亚开展投资合作的手续

6.1 投资注册企业需要办理的手续

在亚美尼亚注册企业的手续参见网址：

<https://armenia.eregulations.org/objective/12?l=en>。

6.1.1 设立企业的形式

在亚美尼亚，投资设立企业的形式包括公司个人独资企业、分公司（代表处）、有限责任公司和股份公司四种。

6.1.2 注册企业的受理机构

在亚美尼亚注册企业统一到亚美尼亚国家法人实体注册局（隶属司法部）办理。

(1) 电话：00374-10-201437, 00374-10-201448；

(2) 地址：Komitas Ave., 49/3 Building, Yerevan；

(3) 邮箱：e-register@moj.am。

也可通过在线注册系统进行注册，网址：www.e-register.am/en/。

银行、信贷、保险和投资银行等金融服务机构注册须到亚美尼亚中央银行登记办理，地址为Vazgen Sargsyan St., 6 Building, Yerevan, Armenia。

6.1.3 注册企业的主要程序

企业在注册之后方可从事经营活动。根据亚美尼亚法律，在亚美尼亚的所有企业，包括公司的办事处，都应在亚美尼亚国家法人实体注册局进行登记。2011年以来，亚美尼亚政府简化注册程序，推出“一站式”服务模式，在材料准备齐全的前提下，注册一家企业理论上只需15分钟。

【所需文件】注册不同类型的企业所需材料不尽相同，总的来看注册企业应准备以下文件（所有文件均须提供亚语公证件）：

- (1) 由董事会全权代表签署的注册申请书；
- (2) 董事会召开公司创立大会的会议纪要，由会议主席和秘书签字；
- (3) 董事会在公司创立大会上通过的公司章程，至少需两份；
- (4) 国家税收支付凭据；

(5) 注册资金支付凭证（可自行选择开户银行，注册资金最低限额根据公司形式不同有所区别）；

(6) 其他可能需要的证明材料，如法人全权代表的个人信息和联系方式等。

在亚美尼亚注册企业不收取任何费用，无最低开户资本限制（象征性存入1美元或1欧元），企业一般在提交注册材料后2天内获得批复。

6.2 承揽工程项目的程序

6.2.1 获取信息

国家筹资项目由各主管部门发布信息；各州及主要城市也设有市政基础设施管理部门，负责发布本地区的发展战略与项目信息；国际金融机构提供贷款的项目信息将在机构网站上发布；中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处也通过商务主管部门或网站发布项目信息。此外，各主要报刊网站也定期发布招标信息，可参考以下网址：

- (1) <https://www.tenderdetail.com/armenia-tenders/1?ci=11>；
- (2) <https://www.j360.info/en/tenders/central-asia-russia/armenia/>；
- (3) <https://www.tendersinfo.com/global-armenia-tenders.php>；
- (4) <https://armroad.am/en/procurement/tenders>；
- (5) <https://gnumner.minfin.am/en/>（亚美尼亚政府采购网）等网站。

6.2.2 招标投标

国内有关企业获得招标信息后，应首先向当地主管部门申请获得参加招标资格，然后在规定的时间内向亚美尼亚主管部门索取、准备、投递标书。

6.2.3 政府采购

亚美尼亚指导公共采购程序的法律为《政府采购法》。该法规定，除涉及国家安全和核心利益的个别行业外，政府采购对外国企业无特殊限制，采购形式包括公开招标、议标、电子拍卖、单一来源采购等，针对采购项目将设立专门评估委员会，负责政府采购邀请、审核、授标和评价全部流程。

6.2.4 许可手续

工程承包项目中标以后，中国企业必须准备好国内商务主管部门的批文及其公司章

程等相关文件，在亚美尼亚国家登记委员会注册公司或代表处之后，将获得亚美尼亚有关部门工程承包许可。

6.3 专利和注册商标申请

【法规查询入口】<https://aipo.am/ru/pages/show/legislation>。

6.3.1 申请专利

亚美尼亚经济部知识产权办公室是负责专利事务的主管部门。该部门在收到企业专利保护申请后，负责申请的检查、签署专利、完成与法律实施和公共信息有关的活动等。专利申请材料主要包括申请表、专利描述、声明、设计草案（草样）、授权书和缴费收据等，所有材料需使用亚美尼亚语或经公证的亚美尼亚语翻译件，申请材料可通过电子申请系统、邮寄和传真等方式提交。在线申请网址为：<https://aipo.am/en>（亚美尼亚语）。

6.3.2 注册商标

【注册商标相关规定】

- (1) 商标注册可以以法人或个体企业或从事企业活动的外国自然人身份进行；
- (2) 商标注册证明将提供给注册商标所有人；
- (3) 商标注册证明确定了商标注册的事实、优先权以及与商标证明中列名物品有关的商标独有权利；
- (4) 被授权主体（亚美尼亚知识产权局，隶属经济部）在收到付款收据后1个月内在亚美尼亚国家商标注册委员会登记注册。该委员会需要商标图样、商标注册人信息和其他授权主体所确认的信息及有关补充材料；
- (5) 商标注册的有效期自申请人提交申请之日起10年。有效期可以延续，每延续一次为10年，延续有效期的登记根据商标拥有者的要求，在有效期内最后一年进行。延续有效期也可以在有效期内6个月登记，但必须额外支付费用；
- (6) 被授权主体将根据商标拥有者的要求，向商标注册委员会提供延续有效期的信息，并在3个月内在官方刊物上公布新的商标有效期；
- (7) 亚美尼亚法人和个体制造商可以在国外注册商标。国外商标注册的申请由被授权主体提供。

商标注册主要申请材料包括：注册申请表（包括申请人姓名、性别、地址、国籍、商标图片等信息）；商标标识和适用产品清单（符合国际商品和服务分类标准）；商标

印刷件或照片（10张彩色和5张黑白，8厘米×8厘米）；注册和检验费用收据；授权书等。申请表须使用亚美尼亚语填写，其他申请材料可使用其他语言，但须附带亚美尼亚语公证翻译件，1张申请表只可申请1种商标。

申请程序详参如下链接：

<https://armenia.eregulations.org/objective/14?l=en>。

6.4 企业在亚美尼亚报税的相关手续

6.4.1 报税时间

纳税人应在纳税年度终了后次年的4月20日前提交年度纳税申报表。居民企业按季度预缴利润税，预缴税款的纳税期限为每季度的第三个月（即3月、6月、9月、12月）20日之前。居民企业可以按企业上一年度缴纳的所得税额的20%预缴税款，或者选择按上一季度收入的2%预缴。选择后者方式的应在当年3月20日之前提出申请。增值税以月为纳税期。增值税纳税申报截止日期为纳税期次月第20日。消费税纳税人需按月向税务机关递交消费税申报表，申报其在亚美尼亚境内生产应税产品产生的应纳税额。申报期限为每月终了后20日内。进口应税货物的纳税人需自进口报关之日起10日内申报纳税。营业税纳税人须按季度提交申报表。

6.4.2 报税渠道

在亚美尼亚，纳税人可以直接到主管税务机关报送纳税申报资料，也可以邮寄或者数据电文的形式进行纳税申报。纳税人确实有困难履行纳税申报义务的，可以申请延期纳税申报，经税务机关的批准，可以延迟最长不超过30天。2010年9月22日，亚美尼亚政府通过修订草案，允许纳税人在线填报上税材料，网上进行报税，大大简化了报税程序。2011年，在线报税系统全面实施。2012年12月6日，亚美尼亚政府召开会议，批准同意由国家收入委员会与“亚美尼亚邮政”股份公司（HAYPOST）签署协议，在已完成更新改造的邮局网点内设置海关-税收服务点。纳税者可以在全国800多个邮局内通过加设的缴税终端实时报税。此外，在部分邮政网点还开通了邮政包裹清关服务。纳税主体或经授权的税务代理机构均可依法通过税务系统报税。

6.4.3 报税手续

纳税主体定期通过电子报税系统向相应税务机关上报。通过电子报税系统报税前，

纳税企业应通过本单位财务人员或税务代理机构向税务机关申请电子系统用户名和密码，申请材料包括纳税主体法人代表或授权人的护照或身份证件、纳税人税号或公共服务号码等，税务机关在收到申请后1个工作日内反馈用户名和密码。除线上系统外，税务机关接受通过邮寄或当面递交纸质报税材料。

6.4.4 报税资料

除了企业第一次去税务机关登记注册，以后每次报税只需根据需要在线填报各种报表。税务报告应包括如下基本信息：法人纳税主体全称、地址、纳税人识别号（增值税号）、报告提交日期、法人代表或其授权人签字等。自然人纳税主体应提交姓名、身份信息、社会服务号码、地址、电话号码、家庭成员信息等。此外，不同税种所需材料各不相同，可根据具体情况咨询本单位财务人员或会计师事务所等税务代理机构。

6.5 工作准证办理

《亚美尼亚共和国外国公民法》查询入口：

<http://parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=1819&lang=rus>。

6.5.1 主管部门

亚美尼亚负责外国人工作许可管理的部门是亚美尼亚劳动与社会事务部下属劳动与就业管理局。

6.5.2 工作许可制度

外国人在亚美尼亚工作需要居留许可，许可由雇主向亚美尼亚国家劳动与就业管理局申请，如果在一定期限内证明该岗位找不到本国人才才会给外国人发许可。外籍务工人员根据在亚美尼亚居留签证的种类和时间的长短，享受不同的工作待遇。

6.5.3 申请程序

在亚美尼亚工作的外国人无需到劳动主管部门做任何形式的工作登记，只需和雇主协商完成应履行的职责和义务即可。雇主负责为其办理工作许可，申请程序为：

(1) 雇主需向亚美尼亚劳动主管部门证明相关岗位短期内无法雇用当地人员，并提交空缺岗位的相关表格文件，该文件需要公司负责人或其授权代表署名；

(2) 劳动主管部门在收到相关申请后应在5天之内对该岗位情况进行评估，给出相

应意见，如劳动主管部门认为该岗位当地有适合人选，可推荐其到公司面试，如公司认为推荐人选仍无法胜任该工作，需向劳动主管部门说明情况。该情况下，劳动主管部门将按公司意见允许其雇用外籍人员；

(3) 公司取得相应许可后可雇用外籍人员。外籍人员同雇主之间如发生任何变故或突发情况，可以去劳动与就业局寻求帮助解决。除特定工作许可外，在亚美尼亚的外国公民还可向内务部移民和公民服务局申请居留许可，以便获得在亚工作、学习和生活等不同居留目的的合法权利，申请材料包括申请表、护照及公证件、3张彩色照片（3.5cm×4.5cm）、医疗证明以及在亚合法居留的证明文件（如劳动关系证明、投资证明）等。中国公民在亚美尼亚申请居留许可，申请程序详见如下链接：<https://www.mfa.am/en/residency/>。

6.5.4 提供资料

在亚美尼亚工作的外籍雇员工作许可申请由雇主方向劳动主管部门提交，所有书面资料均无需由雇员本人提交。雇主方需提交如下材料：

- (1) 申请表（亚美尼亚语）；
- (2) 外籍雇员护照；
- (3) 外籍雇员护照翻译公证件；
- (4) 教育或资质证书，需经领事认证（或海牙认证）；相关证书的复印件应首先经劳务来源国或取得教育证书的国家教育部和内务部公证，随后经劳务来源国驻亚美尼亚使馆领事部门认证；
- (5) 2张证件照（3cm×4cm）；
- (6) 缴费证明（约合50美元），该费用由雇主方公司支付。

除申请人护照原件外，所有申请材料需留在亚美尼亚劳动与社会事务部，材料提交5天后劳动主管部门将予以答复，劳动与社会事务部有权要求申请人补充相应材料。在取得工作许可的基础上，雇主公司可为其外籍员工申请居留许可。

6.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构

6.6.1 中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处

地址：埃里温市伊萨科夫大街17/4,19号

邮编：0082

电话：00374-10-707506, 707503, 779362

电邮：am@mofcom.gov.cn

网址：am.mofcom.gov.cn

6.6.2 亚美尼亚驻中国大使馆

地址：北京市塔园南小街9号

邮编：100600

电话：010-65325677

传真：010-65325654

电邮：armchinaembassy@mfa.am

网址：china.mfa.am/en/

6.6.3 亚美尼亚投资服务机构

(1) 投资促进中心 (Investment Support Center)

主任：Levon Oganessian

电话：00374-12-541648, 563714, 583261

邮箱：onewindow@isc.am

网址：www.isc.am

(2) 亚美尼亚工商会 (Chamber of Commerce and Industry)

会长：Martin Sargsyan

电话：00374-10-560184, 560196

传真：00374-10-587871

电邮：info@armcci.am

网址：www.armcci.am

(3) 亚美尼亚企业家与雇主联盟 (工企联盟, Union of Manufacturers and Businessmen (Employers) of Armenia)

主席：Arsen Ghazaryan

电话：00374-10-540715, 540716, 540717

传真：00374-10-540715

电邮：info@umba.am

网址：umba.am

7. 中资企业在亚美尼亚开展投资合作应注意的问题

7.1 境外投资

中国投资者在亚美尼亚投资合作应该注意以下问题：

【深入了解当地法律法规和双边协议】中国企业到亚美尼亚开展投资合作，首先要深入了解亚美尼亚的相关法律法规，做到守法合规经营。建议企业与当地专业法律咨询机构建立合作关系，请其负责企业法律事务。中亚两国签有相互保护投资协定等协议，建议投资者充分了解其内容，以维护利益和保护合法权益。

【客观看待投资政策】亚美尼亚实行开放的投资政策，对到亚美尼亚投资的外国人实行国民待遇。对此，企业应客观对待，避免对亚美尼亚投资环境和政策期望过高，科学核算成本，充分评估市场风险，做到有的放矢，在投资合作中赢得主动。

【注重优势领域的投资机会】亚美尼亚鼓励投资的领域包括矿山开采、能源、新能源、建筑、通信、农业、食品加工、纺织、建材生产、高新技术、通信设备、计算机及其他电子设备制造等。中国企业应利用自身优势，在以上投资领域寻找合作机会，特别是在开展产能合作方面，需实地考察项目情况，详细了解矿产资源的实际储量、产权归属、开采许可、运输方式和销售价格等信息，避免盲目投资。亚美尼亚政府将制定采矿业发展长期战略，更多关注社会责任和环境因素，中国企业前往亚美尼亚开展投资合作前需密切关注相关政策法规。

有关投资领域的相关信息，可登录中国商务部“走出去公共服务平台”网站（网址：fec.mofcom.gov.cn/index.shtml）进行查询；也可登录亚美尼亚经济部网站（网址：<http://www.mineconomy.am/en>）了解投资信息。

【谨慎选择投资模式和伙伴】在亚美尼亚开展投资合作，选择好投资模式非常重要，其先决条件是选好合作伙伴。对于有良好信誉和实力的合作伙伴，可与其建立合资或合作企业；如果中国企业本身具备特殊优势，并在当地有较好人脉关系基础，也可独资经营。经营过程中建议聘请有经验、有实力的顾问，帮助协调解决与各级政府部门和企业之间的相关事宜。亚美尼亚人经营头脑灵活，在当地的人脉关系基础牢固，中国企业宜采用合资和合作方式进入亚美尼亚。

【充分考虑亚美尼亚国情】企业在亚美尼亚投资，要充分了解该国国情和政治局势，包括政治、经济和社会各领域改革方向和内容，关注政府机构改革情况，结合该市场特

点适宜的投资规划。亚美尼亚议会任期一般5年，受第二次“纳卡”战争失利影响，反对派自2020年11月开始便要求时任总理帕什尼扬辞职，重新举行议会选举，并组织大规模游行集会。迫于形势压力，帕什尼扬于2021年4月辞职。2021年6月20日，亚举行第八届议会提前选举，帕什尼扬作为总理按法定程序于选前辞职并转任代总理，此后领导“公民协议”党赢得选举并获单独组阁权。8月2日，亚总统任命帕什尼扬为新一届政府总理。2022年以来，亚反对派多次组织游行集会，反对当局在对阿谈判过程中做出妥协让步，要求帕什尼扬总理辞职，游行集会多以和平方式为主。中国企业应密切关注亚美尼亚政局变化，不参与当地党派纷争，不直接或间接参与选举活动。

7.2 对外承包工程

【抓住市场机遇】近年来，亚美尼亚正在进行大规模基础设施建设，如首都埃里温的市政建设、城际公路建设、火电和水电站建设以及通信基础设施建设等。中国企业应利用价格和质量优势，抓住机遇，努力开拓亚美尼亚市场。但要充分了解项目背景、融资担保、运营要求、合作伙伴背景等，并结合自身实力和运营经验，慎重选择工程项目，公平公正参与竞标，避免低价中标。

【注重企业形象】随着赴亚美尼亚从事承包工程的中国企业不断增加，如何维护好中国企业的自身形象十分重要。首先要在国内选拔高素质的工人，其次做好职业道德教育培训，树立中国企业的优质品牌和良好形象。施工过程中还应充分关注环境保护问题，企业应在前期项目踏勘过程中考虑环境成本。

【发挥本地劳动力资源优势】亚美尼亚本地劳动力资源丰富，素质较高，成本较低。中国承包工程企业应充分利用这一优势，加强属地化管理，根据需要增加雇用当地员工，既可节约成本，又可促进当地就业，密切与当地居民的关系。

【注重承包工程质量和施工安全】质量是企业的生命。对于到亚美尼亚承包项目的中国企业来说，保证工程质量尤为重要。没有质量就谈不上发展中亚两国经贸合作。因此，中国企业一定要严把质量关，确保承包工程符合亚美尼亚各项要求。同时，施工过程中应高度重视生产安全，引导员工高度树立安全防范意识，制定严格缜密的安全生产规程，设专门安全组和安全监管人员，配备必要的安全设施，避免安全事故的发生。

【注意规避汇率风险】承包工程项目周期较长，且一般采取分期付款方式，为了降低汇率波动造成的损失，建议合同以美元、欧元或人民币等计价和收付工程款，并尽可能详细规定汇率损失的分担和分摊方式，避免将来发生纠纷和影响合同履行。

【注意合法合规经营】中方企业需在工程合同谈判、签署和执行过程当中，依法行事，如业主方有超出合同规定的要求，应务必要求业主签署补充合同，搜集好相关证据，以备工程验收和索赔时使用。此外，亚美尼亚党派林立，政治势力较为复杂，要切实注意依法合规经营，避免卷入政治纷争。

【案例】某中资企业在亚美尼亚承揽工程项目过程中与业主责任划分不清，造成进场设备清关手续迟迟无法办理，严重影响工期进度。后双方就此相互推诿扯皮，并就工程延期、分包商和付款等问题争执不断，最终不得不终止合同。在此，特别建议来亚美尼亚工程承包合作企业前期与业主商签合同时，需要对方出具负责工作许可、签证等工作证件以及负责海关清关的承诺函，承担因不能及时办理上述手续导致工期延误和经济损失的责任。

7.3 对外劳务合作

亚美尼亚失业率较高（2023年平均失业率为12.6%），与亚美尼亚开展劳务合作最好做到优势互补。目前，中资企业与亚美尼亚未开展大规模劳务合作，在亚美尼亚劳务主要集中在当地中资企业项目。中资企业应客观认识亚美尼亚劳务市场，科学研判在亚美尼亚开展劳务合作的可能性和现实性，向亚美尼亚选派劳务人员，应该结合自身的优势，所选派的应该是亚美尼亚所缺乏的、能够在亚美尼亚起到积极作用的劳务人员。

拟使用较多国内施工人员的中国工程承包企业或国内劳务输出部门，要慎重选择劳务合作企业，不通过个人或非法中介机构招募劳务人员。在中国劳务入境前，应加强对当地有关法律法规的了解，及时签订劳务协议，做好劳务人员岗位培训，为劳务人员办理相关手续，确保合法务工。亚美尼亚规定外籍劳务人员不得随意更换雇主，除非双方终止劳动合同，并且劳务人员通过新雇主获得新的工作许可，否则将按非法劳务处理。中资企业应引导在亚美尼亚劳务自觉遵守当地法律法规和风俗习惯，积极融入当地社会，传播中国传统文化。

7.4 防范投资合作风险

在亚美尼亚开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中，要特别注意事前调查、分析和评估相关风险，事中做好风险规避和管理工作，切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估，对项目所在地的政治风险和商业风险分析和规避，对项目本身实施的可行性分析等。企业应积极利用保险、担保和银行等保险金融机

构和其他专业风险管理机构的相关业务保障自身利益，包括贸易、投资、承包工程和劳务类信用保险、财产保险以及人身安全保险等，银行的保理业务和福费廷业务，各类担保业务（政府担保、商业担保和保函）等。

建议企业在开展对外投资合作过程中使用中国政策性保险机构-中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用风险保障产品；也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

中国出口信用保险公司是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是中国唯一承办政策性出口信用保险业务的金融机构。公司支持企业对外投资合作的保险产品包括短期出口信用保险、中长期出口信用保险、海外投资保险和融资担保等，对因投资所在国（地区）发生的国有化征收、汇兑限制、战争及政治暴乱和违约等政治风险造成的经济损失提供风险保障。了解相关服务，请登录该公司网站地址：www.sinosure.com.cn。

如果在没有有效风险规避情况下发生了风险损失，也要根据损失情况尽快通过自身或相关手段追偿损失。通过信用保险机构承保的业务，则由信用保险机构定损核赔、补偿风险损失，相关机构协助信用保险机构追偿。

8. 中资企业在亚美尼亚如何建立和谐关系

8.1 处理好与政府和议会的关系

立法、行政和司法三权分立的政治体制决定了亚美尼亚议会、政府和法院之间的相互作用、相互协调和相互制约的关系。中国企业要在亚美尼亚建立积极和谐的公共关系，不仅需要与亚美尼亚政府主管部门和地方政府建立良好的关系，还需注意：

【关心】关心亚美尼亚政府的换届和议会选举，关心政府制定或修改、议会通过的有关法律法规，关心当地政府的最新经济政策动向，特别是与本企业经营活动相关的政策。

【了解】了解中央和地方政府的相关职责、了解议会各委员会的职责及其关注的焦点、热点问题。

【关注】对亚美尼亚议会所关心的焦点和热点问题予以关注，对于与中国企业经营有关的重要议题，企业可旁听议会辩论。

【沟通】与所在辖区议员，尤其是对经济、产业和就业事务有影响力的议员保持沟通，报告公司发展动态和对当地经济社会所做的贡献，反映企业发展中遇到的问题和困难。

【倾听】对企业可能在亚美尼亚当地产生重大影响的事务，要听取议员的意见，取得议员的支持。

【合规】企业须加强依法合规经营，强化内部规章制度建设，不公开发表带有明显政治倾向性的言论，不卷入当地政治斗争，树立良好形象。

【宣传】同当地政府加强工作联系，遇重要节日或举行项目开工、竣工典礼等重要活动，可邀请当地政府官员和主流媒体出席，可定期邀请当地官员或议员考察项目进展、介绍阶段成果，加强对外宣传力度，争取各方面支持。

8.2 妥善处理与工会的关系

在亚美尼亚的中国企业要处理好与当地合作伙伴、当地雇员之间的关系，尽量减少劳资纠纷和不必要的摩擦。为此，中国企业需注意：

【知法】了解亚美尼亚的《劳动法》和其他相关的法律，掌握当地及本行业职工工资和待遇水平。

【知情】深入了解全国或地区性工会发展情况、组织架构、内部规章、决策方式和

外部关系，掌握其活动规律和特点，做到知己知彼，心中有数。

【守法】严格遵守亚美尼亚在雇佣、解聘和社会保障方面的规定，依法签订雇佣合同，按时足额发放员工工资，交纳各项保险，对员工进行必要的技能培训。解除雇佣合同要按规定提前通知员工，并支付补偿金。

【沟通】在日常生产经营中，要了解员工的思想动态，进行必要的疏导，发现问题及时解决。

【参与】要建立和谐的企业文化，加强属地化管理，可适当培养当地中高层管理人员，增强员工主人翁意识，激发并保护员工的积极性，凝聚员工的智慧和创造力。

8.3 密切与当地居民的关系

中国企业到亚美尼亚，与当地的宗教、文化习俗不可避免地要发生碰撞，如何处理好与当地居民的关系，充分尊重他们的文化习俗和文化禁忌，直接影响到中国企业的形象和业务的开展。要注意：

【尊重当地文化】努力学习当地语言。学好当地语言不仅可以了解当地的文化禁忌和文化敏感问题，且可以拉近与当地人的情感距离。尊重当地宗教信仰和风俗习惯，与当地居民建立融洽互助的关系。

【启用当地人才】亚美尼亚人力资源丰富，劳动力受教育程度高，工资水平相对较低，中国企业可聘用当地人员参与企业经营管理和涉外事务协调，增加当地就业，促进企业发展，并借助他们向当地居民传递中国文化。做好村镇或部族首领工作，发挥其对当地民众的引领作用。

【大众传媒宣传】中国企业可增加与当地大众传媒的接触，以扩大中国企业在当地的影响力。亚美尼亚人对中国人民怀有真挚的感情，传统友谊基础深厚，在通过大众传媒展示中国企业的同时，可进一步密切与当地居民的关系。

【融入当地社会】参与当地经济文化生活，中国企业可作为社区的一员，参与亚美尼亚公共慈善事业，树立中国企业社会责任感形象。适当开展宣传中国文化和企业文化的活动，拉近企业与当地居民的距离。

8.4 尊重当地风俗习惯

中国和亚美尼亚都是礼仪之邦，中国企业员工在亚美尼亚工作应尊重当地的文化，做懂礼仪的人。

【尊重当地宗教信仰】亚美尼亚人信奉基督教，大部分人是虔诚的基督教徒，因此尽量不安排星期天做礼拜的时间加班工作，遇有重大宗教节日，应综合具体情况给当地员工放假。绝不能拿宗教与当地雇员开玩笑。

【尊重亚美尼亚的民族自尊心】由于历史原因，亚美尼亚人的民族自豪感和自尊心很强。在与当地雇员的交谈中不宜触及亚美尼亚与土耳其、阿塞拜疆关系等敏感问题，以免伤害其民族自尊心。

【尊重当地风俗习惯】亚美尼亚人一般不喜欢劝酒，切忌强行劝酒；与亚美尼亚人交往，要注意着装整洁得体；在公共场合尊重女性，注意谈吐；亚美尼亚人一般都比较好客，要做到礼尚往来。

8.5 依法保护生态环境

亚美尼亚政府高度重视环境保护，对环保的要求不断提高，对违反环保的事件处罚越来越严厉。中国企业在亚美尼亚投资合作，要增强环境保护意识，把依法保护当地生态环境作为自己应尽的职责。注意做到：

【知法】了解亚美尼亚环保法规，密切跟踪环保标准。

【规划】对生产经营可能产生的废气、废水和其他可能影响环保的因素，要事先进行科学评估，在规划设计过程中选好解决方案。

【预算】中国企业在投资合作中，要做好环保预算，特别是在建筑、矿山开采、化工行业投资的企业，在投资成本中要计入各项环保费用。

8.6 承担必要的社会责任

企业的社会责任指企业在追求利润过程中，对社会应承担的责任或对社会应尽的义务，最终实现企业的可持续发展。公司理应对其劳动者、债权人、供应商、消费者、所在地居民、自然资源和环境、国家安全和社会的全面发展承担一定责任。

中国企业在亚美尼亚开展经营活动，不仅要积极拓展市场、努力发展业务，还要承担必要的社会责任，树立国家形象、企业声誉和品牌，绝不做强迫当地法律和社会公德的事情，为中亚长期友好贡献力量。

【案例】亚美尼亚发生新冠肺炎疫情后，新义达（拟在亚美尼亚投资建设矿泉水厂）、华为、西安西电和特变电工等中资企业先后为亚美尼亚捐赠了80余万只医用口罩、数百件防护服等，为项目所在村镇捐钱捐物，支持当地抗击疫情，树立了良好的中企形象，

引起亚社会广泛关注和热烈反响。

8.7 懂得与媒体打交道

媒体作为现代社会生活中的一种独特公共资源，具有广泛的社会影响力。中国企业要善于利用当地媒体宣传自己，懂得和当地媒体打交道。注意做到：

【信息披露】企业应建立正常的信息披露制度。可设新闻发言人，定期向媒体发布信息。

【重视宣传】企业在重大并购、涉及社会敏感问题时，特别是遭遇不公正舆论压力时，应注重宣传引导，做好预案，通过媒体与大众交流。必要时可通过公关咨询公司向媒体散发主导性信息，引导当地媒体做有利宣传。

【媒体开放】中国企业可定期向当地媒体开放，欢迎媒体到企业参观采访，了解企业的真实发展情况，对企业进行宣传和监督。

【尊重信任】中国企业面对当地媒体，不要拒绝，更不要对记者无礼，而要做到平等、信任、尊重、坦诚，与媒体形成良性互动的和谐关系。

8.8 学会和执法人员打交道

警察、工商、税务、海关、劳动及其他执法部门是维护亚美尼亚社会秩序的国家行政力量。对辖区内居民和外国人查验身份证件、询问相关事项以及搜查某些地点，是亚美尼亚执法者的职责。中国企业要学会与这些部门人员打交道，积极配合他们执行公务。注意做到：

【普法教育】建立健全依法经营的管理制度，聘请律师对员工进行普法教育，让员工了解在亚美尼亚工作生活所必备的法律常识和应对措施，做到知法守法，合理应对。

【携带证件】出门要随身携带身份证件或临时居住证明。营业执照、纳税清单等重要文件资料要妥善保管。

【配合查验】遇有执法人员检查身份证件，中方人员要礼貌出示自己的证件，回答警察问题；如果没有携带证件也不要惧怕或躲避，更不要逃跑，而应说明身份，或者写出联系电话，让公司派人联系。

【合理要求】遇到执法人员搜查公司或住所，应要求其出示证件和搜查证明，请其通报姓名、职务、所属部门，解释搜查的对象和原因，并要求与中国企业律师取得联系，同时报告中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处。如证件或财务被执法人员没收，应要求执

执法人员保护中国企业的商业秘密，出具没收证明或财物的清单作为证据，并记下执法人员的警号和车号；交罚款时需向警察索要罚款单据。

【理性应对】遇有执法人员对中国人员或企业不公正待遇，不要与执法者发生正面冲突，更不要触犯法律，而应理性应对，做到有理、有利、有节，可通过律师等法律途径进行处理，捍卫自己的合法权益，不要采取贿赂等不合法方式，以免将问题复杂化。

8.9 传播中国传统文化

中国传统文化博大精深，是中资企业对外投资合作、融入当地的独特优势，也是“走出去”企业提高中国“软实力”的重要途径。“走出去”企业既要有责任感，也要有信心和能力在当地弘扬中国传统文化。随着中亚交往日益密切，不少亚美尼亚民众和企业对中国文化更加了解，并抱有浓厚兴趣。中国企业在亚美尼亚投资时宜将中国文化同“入乡随俗”有机结合起来，在投资合作、融入社区的过程中重视文化建设和宣传工作，主动介绍中国的传统文化，使当地民众更好地了解中国企业的投资理念和目的。还可结合中国传统佳节，以合适的方式与当地员工甚至社区共同庆祝，增进彼此了解和感情，营造有利于企业发展的外部环境。

中国企业还可以运用现代传媒手段，加大宣传力度，采取丰富多样的方式传播中国传统文化。不仅可以通过图书及音像制品，也可以通过与当地孔子学院合作组织相关文化传播活动及民间交流等，包括学中国话、听中国歌、品尝中国美食等多种方式宣传中国传统文化，密切与当地居民的关系。

8.10 其他

中国企业在亚美尼亚经营应与当地同行企业特别是同行中国企业和谐相处、相互尊重、合法有序竞争。积极与当地行业协会联系，通过行业协会了解行业发展最新动态及有关政策。要进一步处理好同业主的关系，善于利用业主的能力和影响力解决一些工程承包、投资过程中遇到的困难，尤其是中资企业自身难以解决的问题。

9. 中资企业/人员在亚美尼亚如何寻求帮助

9.1 寻求法律保护

【依法用法】在亚美尼亚，中国企业不仅要依法注册、依法经营，必要时要通过法律手段解决纠纷，捍卫自己的权益。

【聘请律师】由于法律体系、语言及人文等方面的差异，中国企业应聘请当地律师处理企业的法律事务，一旦涉及经济纠纷，可以借助律师的力量寻求法律途径解决，保护自身利益。

【咨询律师】在亚美尼亚，如需了解信誉较好的律师事务所和愿意为中国企业提供服务的律师事务所的信息，可以直接与中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处联系。

9.2 寻求当地政府帮助

【密切联系】中国企业在亚美尼亚进行投资合作，需要和所在地政府建立密切联系，因为地方政府和中央政府保持密切的上下级关系，并会影响相关决策。因此，中国企业要及时向地方政府通报企业发展情况，反映遇到的问题，寻求所在地政府更多的支持。

【寻求支持】遇到突发事件，除向中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处、公司总部报告外，还应及时与企业所在地政府取得联系，获得支持。

9.3 取得中国驻当地使（领）馆保护

【保护责任】中国公民在其他国家境内的行为主要受国际法及驻在国当地法律的约束。遇有中国公民（包括触犯当地法律的中国籍公民）在当地所享有的合法权益受到侵害，中国驻外使领馆有责任在国际法及当地法律允许的范围内实施保护。

【报到登记】中国企业在进入亚美尼亚市场前，应征求中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处意见；投资注册之后，按规定到使馆经济商务处报到，并与经济商务处保持联系。

【服从领导】遇有重大问题或事件发生，应及时向使馆报告；在处理相关事宜时，要服从使馆的领导和协调。

【联系方式】中国驻亚美尼亚大使馆领事部：

电话：00374-99-308908，00374-10-560067；

外交部网站网址：www.mfa.gov.cn。

中国企业在亚美尼亚投资合作中，如需了解中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处所能

提供的帮助，请登录am.mofcom.gov.cn查询。

9.4 建立并启动应急预案

【建立应急预案】中国企业到亚美尼亚开展投资合作，要客观评估潜在风险，有针对性地建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险预案。对员工进行安全教育，强化安全意识；设专人负责安全生产和日常的安全保卫工作；投入必要的经费购置安全设备，并给员工购买保险。

【采取应急措施】遇有突发自然灾害或人为事件发生，应及时启动应急预案，争取将损失控制在最小范围。遇有火灾和人员受伤，应及时拨打当地火警和救护电话；之后立即上报中国驻亚美尼亚大使馆和企业在国内的总部。

【急救电话】当地紧急救助电话：

- (1) 火警：101；
- (2) 匪警：102；
- (3) 急救：103；
- (4) 煤气：104。

9.5 其他应对措施

亚美尼亚当地居民对中国人比较友好，中国企业人员平时应注意了解公司驻地周边设施和当地居民情况，在发生紧急情况时，可在警察、消防人员到达前寻求当地居民的帮助。

目前，亚美尼亚境内中资公司相对较少，暂无中资企业商协会或同乡会等机构，须与使馆保持密切联系。

亚美尼亚各种社会组织及行业机构较为齐全，有工商会、行业协会、企业家与雇主联盟、中小企业促进中心等机构可提供各类信息，详情请登陆其网站查询。

遇有语言不通等特殊情况时，首先与本公司负责人或懂外语的同事取得联系，请其出面协助处理，如一时联系不上，需保持冷静，尽量用简要的英语（或俄语）表明身份和意图。当然，最好的办法是平时注意学习常用的俄语（或亚美尼亚语）表达方式，或准备一份会话手册，关键时刻能救救急。亚美尼亚年纪较长者一般都通俄语，年轻一代人基本可以同时运用俄语、英语进行交流。

当地可提供咨询服务或法律帮助的机构有：

(1) 亚美尼亚工商会 (Chamber of Commerce and Industry)

会长: Martin Sargsyan

电话: 00374-10-560184, 560196

传真: 00374-10-587871

电邮: info@armcci.am

网址: www.armcci.am

(2) 亚美尼亚企业家与雇主联盟(工企联盟, Union of Manufacturers and Businessmen (Employers) of Armenia)

主席: Arsen Ghazaryan

电话: 00374-10-540715, 540716, 540717

传真: 00374-10-540715

电邮: info@umba.am

网址: umba.am

(3) K&P (商务与法律咨询服务)

地址: 18/1 Vardanants str., 3rd floor, Yerevan 0010, Armenia

电话: 00374-10-529509

传真: 00374-10-529539

网址: http://www.kp.am

(4) Global SPC (商务咨询与法律事务)

地址: 24 Moskovyan Suite 1, 0002 Yerevan, Republic of Armenia

电话: 00374-10-520851

传真: 00374-10-582620

电邮: info@globalspc.am

网址: www.globalspc.am

(5) Logicon Development (为中小企业及新成立企业提供专业咨询)

地址: 2/1 Proshyan str., Yerevan, Republic of Armenia

电话: 00374-10-229268

传真: 00374-10-229278

电邮: info@logicon.am

网址: www.logicon.am

附录 1 亚美尼亚政府部门和相关机构一览表

（1）国防部

电话：00374-10-294699

电邮：modpress@mil.am

网址：www.mil.am

（2）外交部

电话：00374-60-620000

电邮：info@mfa.am

网址：www.mfa.am

（3）内务部

电邮：mes@mes.am

网址：www.migration.am（移民和公民服务局）、www.police.am（警察署）

（4）司法部

电话：00374-10-593934

电邮：info@moj.am

网址：www.moj.am

（5）劳动和社会事务部

电话：00374-10-526831

电邮：info@misa.am

网址：<http://www.mlisa.am>

（6）教育科学文化体育部

电话：00374-10-599668

电邮：info@escs.am

网址：www.escs.am

（7）环境部

电话：00374-11-818559

电邮：minenv@env.am

网址：www.env.am

(8) 卫生部

电话：00374-60-808003

电邮：info@moh.am

网址：www.moh.am

(9) 财政部

电话：00374-11-800156

电邮：secretariat@minfin.am

网址：www.minfin.am

(10) 经济部

电话：00374-11-597206

电邮：secretariat@mineconomy.am

网址：www.mineconomy.am

(11) 国土管理和基础设施部

电话：00374-10-511362

电邮：mta@mta.gov.am

网址：www.mtad.am

(12) 高科技产业部

电话：00374-10-590189

电邮：info@hti.am

网址：<https://hightech.gov.am/en/>

(13) 中央银行

电话：00374-10-592697

电邮：secretariat@cba.am

网址：www.cba.am

(14) 国家民航委员会

电话：00374-10-280722

电邮：gdca@gdca.am

网址：www.gdca.am/

(15) 城市发展委员会

电话：00374-11-621712

电邮：info@minurban.am

网址：www.minurban.am/am/

（16）国家收入委员会

电话：00374-60-844444

电邮：secretariat@petekamutner.am

网址：www.petekamutner.am

（17）国家食品安全检验局

电话：00374-10-206040

电邮：ssfs@ssfs.am

网址：http://snund.am

（18）国家统计局

电话：00374-11-524213

电邮：info@armstat.am

网址：http://www.armstat.am

（19）市场监督管理机构

电话：00374-10-235600

电邮：info@msib.gov.am

网址：www.msib.am

（20）环境保护和矿业监察局

电话：00374-15 484848（或热线119）

电邮：info@ecoinspect.gov.am

网址：<https://www.ecoinspect.am/en/>

附录 2 亚美尼亚中资企业商会、华人社团和主要中资企业一览

(1) 华为技术有限公司

电话：00374-93-288985

电邮：Zhengxiaoxu@huawei.com

(2) 中国水电建设集团国际工程有限公司

电话：00374-41-221552

电邮：sinohydro_am_lg@163.com

(3) 昆翎医药发展有限公司

电话：00374-91-532932

电邮：yuqi.wei@fountain-med.com

(4) 中国路桥亚美尼亚办事处

电话：00374-96-039908

电邮：baww1@crbc.com

(5) 中亚工程有限责任公司

电话：00374-93-703206

电邮：liusc@cmecc.com

(6) 中国电力工程有限公司

电话：00374-95-009663

邮箱：809120695@qq.com

(7) 山西水利建筑工程局集团公司亚美尼亚分公司

电话：00374-93-113226

邮箱：wzq797@163.com

后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《亚美尼亚》，对中国企业尤其是中小企业到亚美尼亚开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到亚美尼亚开展业务可能出现的各种问题给予了提示。希望本《指南》能成为中国企业走进亚美尼亚的入门向导，但由于篇幅有限，加之不同投资者所需信息各异，本《指南》提供的信息仅供读者参考，不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调《指南》编制工作。本《指南》由中国驻亚美尼亚大使馆经济商务处编写。商务部研究院对外投资合作研究所的研究人员对本《指南》内容进行了补充和修改。商务部欧亚司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

在编写本书过程中，我们参阅了中国外交部、中国海关、国家税务总局、亚美尼亚相关政府机构，以及世界银行、国际货币基金组织、世界贸易组织等国际组织的公开信息，特此说明并致谢意。

如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者

2024年12月